

KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

FENERBAHÇE ÜNİVERSİTESİ

ÖZET

Fenerbahçe Üniversitesi Kurum İç Değerlendirme Raporu-2023, YÖKAK KİDR 3.2 Kılavuzunda belirtilen Liderlik, Yönetişim ve Kalite, Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı başlıkları altında toplam 4 ana başlık, 14 ölçüt ve 46 alt ölçüt ile hazırlanmıştır.

06.11.2023 tarihinde yapılan Üniversite Kalite Komisyonu toplantısında Kurum İç Değerlendirme Raporu içeriğinin hazırlanması amacıyla akademik ve idari personelden oluşan bir komisyon ekibi kurulmuştur. KİDR-2023 Komisyonu, Kalite Komisyonu'ndan sorumlu Rektör Yardımcısı Başkanlığında Liderlik, Yönetişim ve Kalite, Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı alanlarında görevli ekip ile ayrı ayrı toplantılar düzenlenmiş, yapılan çalışmalar, kanıtlar irdelenmiş ve olgunluk düzeyleri ile birlikte karara bağlanmıştır.

Üniversitemizin misyon, vizyon ve değerleri hedefleriyle uyumlu olarak; kalite güvencesi sistemi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi süreçlerinde kaynakların ve yetkinliklerin yönetimi, akademik ve idari birimlerce izleme ve iyileştirmelerin gerçekleştirme şekli, akademik ve mali takvime uygun planlama, uygulama, izleme ve iyileştirme çalışmaları hakkında bilgiler verilmiş olup, üniversite iç kalite güvencesi sisteminde güçlü ve iyileşmeye açık alanların tespit edilmiştir. Bu çalışmayla, kurumumuzda kalite güvence sistemi hakkında farkındalığı artırıcı yapılan toplantılar ve bilgilendirme faaliyetleriyle kalite süreci tüm üniversite mensuplarının dahil olacağı bir açıdan ele alınmıştır.

Kanıt olarak paylaşılan dosyaların büyük bir çoğunluk internet sayfamızda yer aldığından, köprüleme metoduyla eklenmiştir.

KURUM HAKKINDA BİLGİLER

Fenerbahçe Eğitim, Kültür ve Sağlık Vakfı'nın kurucusu olduğu Fenerbahçe Üniversitesi 24 Kasım 2016 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kanun ile tüzel kişiliğini kazanmıştır. 27 Kasım 2023 tarihi itibarıyla Prof. Dr. M. Emin ARAT'ın Rektörlük görevi sona ermiştir. 22 Aralık 2023 Resmî Gazete'de yayımlanan 2023/555 Kararı ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13'ncü maddesi ile 3 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 2'nci, 3'ncü ve 7'nci maddeleri gereğince Prof. Dr. Fatma KANCA Rektörlüğe atanmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13'ncü maddesinin a bendi ve Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliğinin 4 üncü maddesinin a bendi uyarınca, 27 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Prof. Dr. Ş. Güniz KÜÇÜKGÜZEL, Prof. Dr. Ahmet SELAMOĞLU ve Prof. Dr. Mehmet Yıldırım ÜÇTUĞ Rektör Yardımcılığı görevine atanmıştır. Kaliteden Sorumlu Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ş. Güniz KÜÇÜKGÜZEL olarak görevlendirilmiştir.

2023 yılı itibarıyla yeni açılan bölüm ve programlar ile üniversitemiz bünyesinde lisans düzeyinde toplam 6 Fakülte (Eczacılık, İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler, İletişim, Mimarlık ve Mühendislik, Sağlık Bilimleri, Spor Bilimleri), 25 bölüm ve 33 program yer almaktadır. Bu programların 5'i yarı pasif durumdadır. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bünyesinde 4 bölümde 14 program yer almaktadır. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nde lisansüstü düzeyde 5 anabilim dalı bulunmakta olup, 10 yüksek lisans programı ve Spor Bilimleri ile İşletme olmak üzere 2 doktora programında eğitim vermektedir.

Kurulduğu tarihten itibaren öğretim elemanı kadrosunu güçlendiren, İngilizce ön lisans ve lisans program sayısını arttıran, yabancı diller bölümünü yapılandırarak öğrencilerine hazırlık ve sonrası öğrenim yıllarında güçlü dil öğrenimi fırsatı sunan Fenerbahçe Üniversitesi, eğitim-öğretim Türkçe ve İngilizce programlarında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

2022-2026 Üniversite Stratejik Planı iç ve dış paydaş katılımı ile hazırlanmış, 2022 yılında birimlerin 2022-2026 Stratejik Planları, Birim Stratejik Plan Komisyonları oluşturularak hazırlanmıştır. Fenerbahçe Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planda belirtilmiş üniversite organizasyon yapısına, 2023 yılında Ar-Ge Kaynakları Direktörlüğü ile Strateji ve Kalite Direktörlüğü kurulması amacıyla senato kararı alınmıştır.

Fenerbahçe Üniversitesi, süreli yayımlanan Sağlık Bilimleri Dergisi, Sosyal Bilimler Dergisi, Spor Bilimleri Dergisi, Tasarım, Mimarlık ve Mühendislik Dergisi ile alanlarındaki yayınlar aracılığıyla bilimsel çalışmalara yön vermekte olup, bilimsel dergilerimiz DergiPark platformu üzerinden yayımlanmaktadır. 2023 yılı itibarıyla üniversite bilimsel dergilerimiz uluslararası endekslerde yer almaktadır.

Araştırma merkezlerimiz, kütüphane altyapımız, Ataşehir Yerleşkesine ait fiziki donanım ve imkanlarla ilgili

2022 yılı KİDR’de detaylıca verilmiştir.

Üniversitemiz Kalite Yönetim Sistemi değerlendirilmiş, Ön Lisans, Lisans ve Lisansüstü Eğitim Hizmetleri gereklerine uygunluğu ile ISO 9001:2015 belgesi, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi değerlendirilmiş, Ön Lisans, Lisans ve Lisansüstü Eğitim Hizmetleriyle ilgili kurumumuz bünyesinde yürütülen tüm faaliyetlerin elektronik ve basılı bilgi varlıkları ile vü varlıkları korumak amacıyla kurulan bilişim güvenliği gereklerine uygunluğu ile de ISO 27001:2013 belgesi verilmiştir. THE Impact faktörü sıralamasında; SD3 Sağlıklı yaşam bölümünde 1208 enstitünün yer aldığı sıralamada 601-800 bandında, SD4 Kaliteli eğitim bölümünde 1304 enstitünün yer aldığı sıralamada 801-1000 bandında yer almıştır.

Fenerbahçe Üniversitesi Kurumsal Misyonu, Vizyonu ve Değerleri:

Üniversitemiz Strateji Geliştirme Komisyonu tarafından hazırlanan ve Fenerbahçe Üniversitesi Senatosu tarafından kararda yer alan üniversitemizin misyonu, vizyonu ve değerleri tüm kurum mensupları tarafından içselleştirilmiştir.

Misyonumuz: Bilim, teknoloji, sanat, kültür ve spor alanlarında eğitim-öğretim ile değer üretebilen bir üniversite olarak; araştırmaya, geliştirmeye, yaşam boyu öğrenmeye ve yeniliklere önem veren toplumsal alanda öncü bireyler yetiştirmektir.

Vizyonumuz: Ulusal ve uluslararası düzeyde, bilim, teknoloji, kültür, sanat ve spor alanlarında tüm paydaşlarına donanım katan, onları etkileşimli olarak geliştiren ve tüm mensuplarının iyi insan olarak kendilerini gerçekleştirebildikleri saygın bir üniversite olarak tüm dünyada kabul görmektir.

Temel Değerlerimiz: Ulusal ve uluslararası değerleri benimsemek, İyi yönetişime sahip olmak, Akademik özgürlüğe önem vermek, Sürdürülebilir olmak, Yenilikçi olmak, Girişimci olmak, Kamusal ve sosyal sorumluluğa önem vermek, Toplam Kalite Yönetimi felsefesine sahip olmaktır.

İletişim Bilgileri, FBÜ Kalite Güvencesinden Sorumlu Rektör Yardımcısı, Prof. Dr. Şükriye Güniz KÜÇÜKGÜZEL, guniz.kucukguzel@fbu.edu.tr, +90 216 910 1907.

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

1. Liderlik ve Kalite

1. Yönetişim modeli ve idari yapı

Fenerbahçe Üniversitesi yönetimi, işleyişi, idari ve akademik organları ile görevlerine ilişkin genel esasların düzenlenmesi ve yönetimine, işleyişine, idari ve akademik organlarına, öğretim elemanlarına, görevlerine ve mali konulara ilişkin hükümleri kapsayan Fenerbahçe Üniversitesi Ana Yönetmeliği 1 Temmuz 2019 tarihinde 30818 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır. Mütevelli heyeti, rektör, rektör yardımcıları, dekan, enstitü müdürü, bölüm başkanları ile idari mekanizma kurulmuştur. 2547 sayılı Yükseköğretim mevzuatından hareketle ve Üniversite Kalite Güvence Sistemi’ni gerçekleştirecek eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, uluslararasılaşma, toplumsal katkı işlevine göre tesis edilmiş temel üniversite organları, akademik ve idari süreçleri mevcuttur. İdari mekanizma sürecinde; direktörlük, koordinatörlük, müdürlük, çalışma ofisi türünde iş birimleri tesis edilmek üzere, kurumsal katma değer üretilmesi için çalışan yükseköğretim kurumu olarak şekillenmesinde profesyonel hizmet sağlayıcılarından oluşan bir insan kaynağı mevcuttur. Üniversitemiz organizasyon şeması internet sayfamızda yayımlanmaktadır (4)(A.1.1.1.) Tüm organizasyon genelinde Mütevelli Heyeti en üst yönetim ve karar makamı olarak, Üniversiteyi temsilen ve Üniversitenin geleceğine yönelik stratejik ve yönetsel kararların alındığı katmandır.

Mütevelli Heyeti, Kurucu Vakıf Yönetim Kurulu tarafından ilgili kanun ve yönetmeliklerde öngörülen şartlara ve niteliklere sahip olan kişiler arasından seçilen en az 7 (yedi) kişiden oluşur. Mütevelli Heyeti üyeleri kendi aralarından bir Başkan seçer. Başkan, mütevelli heyetin kendisine verdiği görevleri yerine getirir ve kendisine verilen görevlerin sonuçları hakkında Mütevelli Heyetine bilgi verir. Rektör, Mütevelli Heyetin doğal üyesidir. Rektör, Mütevelli Heyeti adına tüm Üniversitenin akademik ve idari yönetim süreçleri ve işlevlerinden sorumludur. Rektör, Mütevelli Heyetin de bir üyesi olmak üzere, Mütevelli Heyeti ve tüm Üniversitenin akademik ve idari yönetimini sağlayan ve yönetsel bir köprü işlevini de yerine getirmektedir. Rektör yardımcılarının görev alanları Üniversite internet sayfasında duyurulmaktadır (4) (A.1.1.2.). Dekanlar, Rektörün önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü alınarak Mütevelli

Heyeti tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitü müdürleri, üniversitenin araştırma ve uygulama merkezleri, kurulları veya komisyonlarında görev yapacak yöneticiler Rektör tarafından atanır. Dekanlar, enstitü ve yüksekokul müdürleri, akademik birimlerinin temsilcisidir ve birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir biçimde kullanılması ve geliştirilmesinden, eğitim ile öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinden, öğrencilere gerekli hizmetlerin sağlanmasından Rektörlüğe karşı sorumludur. Dekanlar ve enstitü müdürleri, 2547 sayılı Kanun ve diğer ilgili mevzuatla verilen görevleri yapar. Bölüm Başkanlığı, Dekanın önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Öğretim elemanları, 2547 sayılı Kanun ve diğer ilgili mevzuatla verilen görevleri yapar.

Senato, Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar, yüksekokul müdürü ve her fakülteden kendi kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile Rektörlüğe bağlı enstitü müdürlerinden oluşur.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında, dekanlar ile Üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde Senato tarafından dört yıl için seçilen üç profesörden oluşur.

Genel Sekreter tüm idari birimlerden sorumludur. İdari birimlerin iş ve çalışma süreçleri Genel Sekreterliğe bağlı olan direktörler tarafından koordine edilmek üzere, ilgili direktörlüklerin ve müdürlüklerin personelleri tarafından süreç yürütülmektedir.

Üniversitemiz çalışma düzeni, 2547 sayılı Yükseköğretim Mevzuat Sistemi mevzuat hükümlerine bağlı kalınarak hazırlanan Üniversite Senato Kararı ile yönerge ve yönetmeliklerle güvence altına alınmıştır. Tüm güncel mevzuatımız internet sayfamızda yayımlanarak paydaşlarımızın bilgisine sunulmaktadır (4) (A.1.1.3.).

27 Kasım 2023 tarihi itibarıyla Prof. Dr. M. Emin ARAT'ın Rektörlük görevi sona ermiştir. 22 Aralık 2023 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan 2023/555 sayılı Kararı ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13'üncü maddesi ile 3 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 2'nci, 3'üncü ve 7'nci maddeleri gereğince Prof. Dr. Fatma KANCA Rektörlüğe atanmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13'üncü maddesinin a bendi ve Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği'nin 4'üncü maddesinin a bendi uyarınca, 27 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Prof. Dr. Ş. Güniz KÜÇÜKGÜZEL, Prof. Dr. Ahmet SELAMOĞLU ve Prof. Dr. Mehmet Yıldırım ÜÇTUĞ Rektör Yardımcılığı görevine atanmıştır. Kaliteden Sorumlu Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ş. Güniz KÜÇÜKGÜZEL olarak görevlendirilmiştir (4) (A.1.1.4.).

Üniversitemizin tüm birimleri arasındaki iletişim Elektronik Belge Yönetim Sistemi üzerinden yürütülmektedir. Birimlerde üretilen belgeler zamanında, doğru kişiye ve en kısa yoldan ulaştırılmakta ve sistem vasıtasıyla akışa sunulan belgelerin durumları takip edilebilmekte, arşivlenen belgelere yetki seviyelerine göre çeşitli arama kriterleri kullanılarak tek tuşla ulaşılabilmektedir. Kullanılan dijital imza ile kurum içi ve kurumlar arası yazışmalarımızın da bilgisayar ortamında yapılabilmesi sağlanmaktadır.

Üniversite süreklilik, kurumsal hafıza, periyodik işletme, öğrenci, idari ve akademik operasyon gerçekleştirilmesi sürecini, eğitim-öğretim, bilimsel, kültürel ve sosyal faaliyetlerinin iç ve dış paydaş paylaşımını internet sayfası üzerinden yapmaktadır (4)(A.1.1.5.).

Üniversitenin 5 yıllık stratejik planının yürürlüğe girmesi amacıyla, Stratejik Plan Koordinatörlüğü ve Stratejik Plan Geliştirme Komisyonu ile Fenerbahçe Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planı oluşturulmuştur (3)(A.1.1.6.). 2022 yılı itibarıyla birimlerin stratejik plan komisyonları tarafından stratejik planları çalışılmış, internet sayfasında birim sayfalarında paydaşlar ile paylaşılmıştır (3)(A.1.1.7.); (3)(A.1.1.8.). Üniversite Kalite Güvence Sistemi tamamlanmıştır (3)(A.1.1.9.) Üniversitemizde Araştırma ve Yayın Etik Kurulu Yönergesi, Girişimsel Olmayan Klinik Araştırmalar Etik Kurulu ve Sosyal ve Beşerî Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu yönergeleri ile birlikte oluşturulmuştur.

Kurumun yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir. Üniversite organizasyon yapısında, 25 Haziran 2021 tarihli 31522 sayılı Resmî Gazete'de 4146 karar sayısı ile kurulma kararı alınan Eczacılık Fakültesi İngilizce Programı kabul edilmiş, Eczacılık programlarında eğitim ve öğretime başlanması ve sürdürülmesi için asgari koşullar genel ilkeleri sağlanarak 2023-2024 akademik yılında eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır (4)(A.1.1.10.).

KİDR 2022'de belirtilen Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Programı (İngilizce-Tezli), Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Programı (İngilizce-Tezsiz), İşletme Programı (Türkçe-Tezli), İşletme Programı (Türkçe-Tezsiz), İşletme Programı (İngilizce-Tezli), İşletme Programı (İngilizce-Tezsiz) ve doktora

programları; İşletme ve Spor Bilimleri lisansüstü eğitim-öğretime devam etmektedir. 2023 yılında Bilgisayar Mühendisliği, Klinik Eczacılık, Mimarlık ve Kent Çalışmaları, Pazarlama İletişimi ve Marka Yönetimi Program başlıklarında, Türkçe dilinde, Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Program başvuruları yapılmış olup, Klinik Eczacılık (Tezsiz) Yüksek Lisans Programı açılması konusunda kabul alınmıştır. 2023 yılı itibarıyla Üniversitemizde 253 öğretim elemanı (37 profesör, 21 doçent, 88 doktor öğretim üyesi, 66 öğretim görevlisi ve 41 araştırma görevlisi) ve 69 idari personel görev yapmaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde Ar-Ge Kaynakları Direktörlüğü senato kararı ile kurulmuş ve çalışmalarına başlamıştır. İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi internet sayfası oluşturulmuş olup Üniversite Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması için gerekli duyurular paydaşlarla paylaşılmaktadır. Sayfada TÜBİTAK, TUSEB ve Avrupa Birliği gibi güncel desteklerin duyuruları yapılmakta ayrıca bu desteklere yönelik kısa bilgilendirmeler ve yol gösterici dokümanlara da yer verilmektedir (4)(A.1.1.11.).

Kurumumuzun temel değerleri arasında yer alan sürdürülebilirlik kavramını odak noktası hâline getirebilmek, Üniversitemizin tüm faaliyetlerinde ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan sürdürülebilirliği teşvik etmek ve geliştirmek amacıyla Senato Kararı ile Sürdürülebilirlik Komisyonu kurulmuştur. Komisyon, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını göz önünde bulundurarak Üniversitemizin tüm paydaşlarında sürdürülebilirlik kültürü oluşturmak ve yaygınlaştırmak, Üniversitede sürdürülebilirlik politikası oluşturmak ve oluşturulan politikanın uygulanmasını sağlamak, kurumun sürdürülebilirlik performansını izlemek, incelemek ve raporlamak amacıyla oluşturulmuştur (4)(A.1.1.12.).

Mevzuat gereği oluşturulması gereken İş Sağlığı Güvenliği Kurulu gözden geçirilmiş ve acil durum ekipleri belirlenmiştir. Deprem bilinçlendirme eğitimi, temel ilkyardım eğitimi, yangın güvenliği ve söndürme eğitimi verilmiştir.

Üniversitemiz Stratejik Plan kapsamında belirlenmiş ve Stratejik Planımızın 44. sayfasında Hedef 4.1. olarak belirtilen yönetim seviyesinin sürekli ölçülmesi ve iyileştirilmesi amaç edinilmiş; bu doğrultuda akademik, idari, öğrenciler ile tüm iç paydaşların bulunduğu Rektörlüğe bağlı olarak kurulan Kurul ve Komisyonlarda birimler ile tüm paydaşların koordineli olarak sürdürülebilir faaliyetler yapması, mevzuata uygun olarak alınan kararların gerçekleştirilmesi düzenli olarak izlenmektedir. Tespit edilen eksiklikler giderilmektedir. Kalite Komisyonu, Kalite Güvence Koordinatörlüğü ilgili Yönerge’de belirtilen çalışma usul ve esasları uyarınca çalışmalarını sürdürülmektedir (4)(A.1.1.13.).

Olgunluk Düzeyi: Kurumun yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

2. Liderlik

Üniversitede, iç kalite güvencesi sistemi oluşturma çalışmaları, Kalite Komisyonu ve Kalite Güvence Koordinatörlüğü tarafından Üniversite Senatosu 03/12/2019 tarihli Kalite Güvencesi Yönergesi kapsamında koordine edilmektedir. YÖK Kalite Güvence Yönetmeliği’nde gerçekleştirilmiş olan güncellemeler sebebiyle Kalite Güvence Yönergesi’nde ilgili maddelerde değişiklikler yapılarak 08.02.2024 tarihli Senato Kararı ile Kalite Güvence Yönergesi Üniversite internet sayfasında yayımlanmıştır(4)(A.1.2.1.). Kalite Güvence Sistemi’ni hayata geçirmek amacı ile kurulan Fenerbahçe Üniversitesi Kalite Komisyonu, Üniversitemizin stratejik plan ve hedefleri doğrultusunda, akademik ve idari hizmetlerin değerlendirilmesi, izlenmesi ve kalitesinin geliştirilmesi amacıyla üniversitemizin iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak, bu bağlamdaki çalışmaları planlama ve yürütmek konusunda kendini güncellemekte ve kalite güvencesi kültürünün içselleştirilmesi için somut adımlar atmaktadır.

Kalite Komisyonu, Üniversite Kalite Güvence Yönergesi kapsamında yılda en az üç kez toplantısını Rektör/Rektör Vekili/Rektör Yardımcısı başkanlığında yapılmaktadır. Kalite Güvence Koordinatörlüğü ve Kalite Güvence Koordinatörlüğü Alt Komisyon toplantıları hem yüz yüze hem çevrim içi olarak yapılmıştır. Toplantı çağrı şekli Bilgi Teknoloji Direktörlüğü üzerinden alınan grup e-posta adresi aracılığıyla bildirilmiştir.

Üniversitemizin Rektörü, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreteri; eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, uluslararasılaşma ve idari süreçlerinin yönetiminde aktif rol almakta ve düzenli raporlama ile süreçleri yakından takip etmektedir. Üst yönetim, kalite güvence sistemini sahiplenmekte ve Stratejik Plan hedeflerinin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalara liderlik etmekte, ekip çalışmasını teşvik eden bir liderlik anlayışı ile tüm birimler arasında etkin bir iletişim ağının oluşturularak tüm iç ve dış

paydaşların kalite sürecini sahipleneceği bir yönetim anlayışı mevcuttur. Öğrenci Memnuniyet Anketi, İdari Personel Memnuniyet Anketi, Akademik Personel Memnuniyet Anketi, Kütüphane Kullanıcı Memnuniyet Anketi, Veri Tabanı Kullanıcı Memnuniyet Anketi, Önlisans ve Lisans Düzeyi Ders Değerlendirme Anketi, Lisansüstü Düzeyi Ders Değerlendirme Anketi, Staj Memnuniyet Anketleri düzenli olarak yapılmış, Kalite Komisyonu tespiti ile Dış Paydaş Anketi, Hazırlık Sınıfları için Hazırlık program Modül Değerlendirme Anketi, Preparatory Program Module Evaluation survey çalışılmış ve internet sayfasında ilgili kısımda yer verilmiştir (4)(A.1.2.2.).

Üniversitemizin misyon, vizyon ve hedefleri doğrultusunda ilgili süreçleri etkin ve verimli şekilde yürütmek, ulusal ve uluslararası alanda akreditasyon çalışmalarını izlemek ve kurum bünyesindeki akreditasyon girişimlerine rehberlik etmek, Kalite Güvencesi Yönetim Sistemi kapsamında prosedür, talimat ve diğer dokümanları hazırlanmak ve yenilemek, Kurum İç Değerlendirme Raporu'nu hazırlamak ve revizyonlarını gerçekleştirmek, kurumsal akreditasyon süreçlerinde başvuru, denetim ve izleme belgelerini hazırlamak, raporlamak ve belgelemek, Stratejik Planımızda tanımlı faaliyetlerin gerçekleştirilme düzeylerini izlemek ve iyileştirme faaliyetlerini planlamak, kurumun hizmet kalitesini ve paydaş memnuniyetini ölçmede anket faaliyetlerini yürütmek, kaliteyi geliştirmek için Kalite Komisyonu tarafından belirlenen anahtar performans göstergeleri ve hedefleri takip etmek, veri toplama ve analiz işlemlerini gerçekleştirmek, kalite süreçlerine ilişkin belgelerin raporlama, arşivleme ve takibini yapmak, ve üniversite bünyesinde gerçekleştirilen kalite hizmet içi eğitim faaliyetlerine ilişkin süreçleri gerçekleştirmek amacıyla 2023 yılında bir kalite direktörlüğünün kurulması kararı alınmış, kariyer.net internet sitesi üzerinden ilgili pozisyona uygun olacak nitelikler belirtilerek ilan verilmiştir.

Olgunluk Düzeyi: Liderlik uygulamaları ve bu uygulamaların kalite güvencesi sistemi ve kültürünün gelişimine katkısı izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

3. Kurumsal dönüşüm kapasitesi

YÖKAK tarafından izlenen performans göstergelerine ve Üniversitemiz Kalite Güvence Sistemi'ne bağlı kalınarak; Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı, Yönetim Sistemi olmak üzere 4 stratejik alan kapsamında hazırlanan 2022-2026 Stratejik Planı bağlı kalınarak Birim Stratejik Planları oluşturulmuş, A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler bölümünde belirtildiği üzere, internet sayfasında birimlere ait olan bölümde yer verilmiştir.

Kurumumuzda, değişim yönetimi yaklaşımı kurumun geneline yayılmış ve bütüncül olarak Mütevelli Heyeti, Rektörlük ve idari mekanizma ile yürütülmektedir.

Mütevelli Heyeti Başkanı Dr. Hüseyin BOZKURT'un önderliğinde Fenerbahçe Üniversitesi, MBA Okulları ve Medicana Eğitim Grubu ile Yenilikçi Eğitim Ekosistemi oluşturulmuştur. Üniversite öğrencilerinin stajlarını yapabilmeleri için Medicana Sağlık Grubu ile staj protokolü olduğu KİDR-2021'de belirtilmiştir. KİDR-2022'de bahsedildiği üzere, Eczacılık Fakültesi MBA Okulları proje çalışmalarında bilimsel görüş toplantıları yapılmış, Yabancı Diller Okulu Medicana Sağlık Grubu Hemşire grubuna İngilizce eğitimi verilmiştir. 2023-2024 Eğitim-Öğretim Yılı açılış dersi MBA Okulları Kurtköy Yerleşkesi'nde Rektör Yardımcısı ve Eczacılık Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ş. Güniz KÜÇÜKGÜZEL tarafından verilmiştir(4) (A.1.3.1.).

Üniversitemizde, AFS Uluslararası Öğrenci Değişim Programı'yla MBA Okulları ve Gimmnazija Zajecar öğrencileri ağırlanmıştır. Öğrenciler, Ataşehir Yerleşkesi'ni gezerek Üniversitemizde öğrencilerimize sunmuş olduğumuz destek hizmetlerimizi ve dinamik öğrenme ortamımızı yerinde keşfederek detaylı inceleme fırsatı elde etmişlerdir (4)(A.1.3.2.).

Üniversitemizin Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Bilimleri Fakültesi, uygulamalı ve işletmede mesleki eğitim dersleri protokolümüz olan Medicana Sağlık Grubu Hastaneleri'nde yapılmaktadır. MEDITECH teknoloji geliştirme bölgesi yapılandırılmasında Medicana Sağlık Grubu, Medicana Eğitim Grubu, Fenerbahçe Üniversitesi, MBA Okulları kurucular arasında olup Ar-Ge&İnovasyon, Ür-Ge&İnovasyon, girişimcilik ve teknoloji konularında ekosistem oluşturulması hedeflenmektedir. Üniversitemiz, mezunları ile sağlık, teknoloji ve sanat alanlarında istihdamı sağlandığı görülmektedir. İşe yerleşen mezun öğrenci sayımız 371 kişidir. İşe yerleştirilen kurumlar arasında olan Medicana Sağlık Grubu'nda şu anda 42 mezunumuz çalışmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: Amaç, misyon ve hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen değişim yönetimi uygulamaları

izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

Fenerbahçe Üniversitesi Ana Yönetmeliği 1 Temmuz 2019 tarihinde 30818 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır. Mütevelli heyeti, rektör, rektör yardımcıları, dekan, enstitü müdürü, bölüm başkanları ile idari mekanizma kurulmuştur. Rektör yardımcılarımızın görev alanları tanımlanmış olup paydaşlarımız ile paylaşımı internet sayfamızda gerçekleştirilmiştir.

Senato, Üniversitenin akademik faaliyetleriyle ilgili konularda karar verir; Mütevelli Heyeti tarafından iletilen konularda görüş bildirir; bir sınava bağlı olmayan fahri akademik ünvanlar ile ilgili önerilerini Mütevelli Heyetinin onayına sunar; Yükseköğretim Kurulu mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile bu Yönetmelik tarafından Senatoya verilen diğer görevleri yapar. Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında, dekanlar ile Üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde Senato tarafından dört yıl için seçilen üç profesörden oluşur. Yönetim Kurulu, Üniversitenin yönetimiyle ilgili olarak Rektörlüğün getireceği konularda karar alır, önerilerde bulunur; fakülte ve enstitü yönetim kurullarının kararlarına yapılan itirazları karara bağlar ve mevzuat ile Yönetim Kuruluna verilen diğer görevleri yapar. Üniversite internet sayfasında “Mevzuat” bağlantısı altında Yönetmelikler, Yönergeler ve Esas ve Usuller alt başlıkları yer almaktadır (4)(A.1.4.1.). Komisyon çalışmaları ilgili mevzuat esaslarına göre yürütülmektedir. Komisyon toplantılarında kullanılmak üzere, tutanak formu düzenlenmektedir.

Fenerbahçe Üniversitesi, Yükseköğretim Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliği doğrultusunda; Kalite Komisyonu ile Üniversite Kalite Komisyonunun destek hizmetlerini sağlamak amacıyla Kalite Güvence Koordinatörlüğü, Kalite Güvence Koordinatörlüğü Alt Komisyonu, Birim Kalite Komisyonları kalite odaklı çalışmalarına 2023 yılında da devam etmiştir. Üniversite Kalite Komisyonu ilgili Yönerge gereği toplantılarını yapmış, toplantı tutanak ile kayıt altına alınmış, kararlar sonunda ilgili belgeleri internet sayfasının ilgili kısmında iç ve dış paydaşlara ilan edilmiştir.

İç kalite güvencesi sistemi kurumun geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir. Üniversitemiz Kalite Yönetim Sistemi değerlendirilmiş; Ön Lisans, Lisans ve Lisansüstü Eğitim Hizmetleri gereklerine uygunluğu onaylanmış, Haziran 2023’te ISO 9001:2015 belgesi verilmiştir (A.1.4.2.) Üniversitemiz Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi değerlendirilmiş; Ön Lisans, Lisans ve Lisansüstü Eğitim Hizmetleriyle İlgili Kurumumuz Bünyesinde (Rektörlük, Genel Sekreterlik, Fakülteler, Direktörlükler, Araştırma Merkezleri, Enstitüler, İdari Birim Müdürlükleri) Yürütülen Tüm Faaliyetlerin Elektronik ve Basılı Bilgi Varlıkları ile Bu Varlıkları Korumak Amacıyla Kurulan Bilişim Güvenliği gereklerine uygun olduğu onaylanmış, ISO 27001:2013 belgesi verilmiştir (A.1.4.3.).

Kalite güvence sisteminin kurum kültürü hâline getirilmesi, kalite güvence mekanizmalarının etkin şekilde devreye girmesi amacıyla 2023 yılında, iş akışı şemaları çalışmaları hazırlıkları başlatılmış, risk yönetim ve veri envanteri planları oluşturulmuş, PUKÖ çalışmaları uygulanmaya başlamıştır (A.1.4.4.); (A.1.4.5.); (A.1.4.6.). Kurum içi eğitimler verilmiş, geçerli doküman listeleri belirlenmiş ve bazı DÖF çalışmaları da gerçekleştirilmiştir (A.1.4.7.); (A.1.4.8.).

Olgunluk Düzeyi: İç kalite güvencesi sistemi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- [\(4\)\(A.1.4.2.\) Fenerbahçe Üniversitesi ISO9001_2015_Belgesi.pdf](#)
- [\(3\)\(A.1.4.4.\) Geçerli Doküman Listesi.xlsx](#)
- [\(3\)\(A.1.4.5.\) Risk Analizi, Değerlendirme ve İşleme Tablosu.xlsx](#)
- [\(4\)\(A.1.4.3.\) Fenerbahçe Üniversitesi ISO27001_Belgesi.pdf](#)
- [\(5\)\(A.1.4.6.\) Profesör Atama ve İşe Alım İş Akışı.docx](#)
- [\(5\)\(A.1.4.7.\) Düzeltici ve İyileştirici Faaliyet Formu.pdf](#)
- [\(4\)\(A.1.4.8.\) Çalışan Memnuniyet PUKO Çalışması.pdf](#)

5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Rektörlük, kurum içi hesap verebilirlik adına; yönetim ve idare kararları için bölüm ve fakültelerden gelen Yönetim Kurulu, Fakülte Kurulu, EBYS yazışmaları ile geri bildirimlere bakılmaktadır. Senato ve Üniversite

Yönetim Kurulu kararları, görevlendirmeler e-posta ve EBYS yoluyla akademiye iletilmektedir. Üniversite iç paydaş toplantıları yüz yüze ve Microsoft Teams çevrim içi sistemi kullanılarak düzenlenmektedir.

Fenerbahçe Üniversitesi şeffaf ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda; yönetim anlayışının bir gereği olarak Program, Bölüm, Fakülte ve Üniversite ile ilgili bilgiler güncel olarak Üniversitemizin internet sitesi aracılığıyla Türkçe ve İngilizce dillerinde kamuoyu ile paylaşmakta olup iç paydaşların bilgi talepleri de bu anlayışla karşılanmaktadır.

Üniversitemiz iç ve dış paydaşlarını ve tüm kamuoyunun doğru olarak bilgilendirilmelerini sağlayacak etkin bir bilgilendirme politikası izlemektedir. Öğretim üyelerimiz kendi konularında kamuyu bilgilendirmek için sempozyum ve açık oturumlarda görev almaktadır. Yine öğretim üyelerimiz çeşitli kamu kuruluşlarında uzmanlık alanları konularında yönetim kurulu üyelikleri, danışmanlık, hakemlik ve bilirkişilik hizmetlerini vermektedirler.

Üniversite adresli üretilen tüm bilimsel çalışmalar ve görünürlük internet sayfamızın “Araştırma” butonu altında, akademik, kültürel ve sosyal etkinlikler, kurumsal, öğrenci ve akademik başarılar, komisyon toplantıları Üniversite internet adresinden paylaşılmaktadır. Üniversite kütüphanemiz elektronik kaynaklarına ulaşım uzaktan erişim ile de iç paydaşlarımıza sağlanmaktadır.

Üniversite, tüm etkinliklerini e-posta yoluyla Marka ve İletişim Direktörlüğü tarafından internet ve sosyal medya ortamlarında paylaşılmaktadır. Instagram, Facebook, Twitter, LinkedIn ve YouTube hesapları aracılığıyla üniversite içi tüm haber ve duyurular bu hesaplardan da paylaşılmaktadır. 2023 yılında sosyal medya hesaplarımızın sırasıyla 52.200, 4.800, 19.419, 5.499 ve 1.950 kişi tarafından takip edilmiştir [\(4\)\(A.1.5.1.\)](#); [\(4\)\(A.1.5.2.\)](#); [\(4\)\(A.1.5.3.\)](#); [\(4\)\(A.1.5.4.\)](#); [\(4\)\(A.1.5.5.\)](#).

Üniversitemizin paydaşlarına ulaştırdığı Türkçe/İngilizce basılı malzemelere genel tanıtım kitapçığı, taban-tavan puan föyü, fakülteler özelinde tanıtım kitapçıkları gösterilebilmektedir. Bu tanıtım kitapçıkları her yıl güncellenmekte ve Üniversitemize ait tüm detaylı bilgiler yer almaktadır. Bu kataloglar tanıtım fuarları, kariyer etkinliklerinde ve Üniversitemiz tanıtım günlerinde aday öğrencilere dağıtılmaktadır. Ana internet sitemiz dışında aday öğrencilerle ile iletişime geçtiği bir aday sayfası bulunmaktadır [\(4\)\(A.1.5.6.\)](#).

Marka ve İletişim Direktörlüğü tarafından düzenlenen tanıtım etkinlikleri kapsamında çeşitli fakültelerde görevli öğretim elemanları ortaöğretim kurumlarını ziyaret ederek, Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü de çeşitli ülkelerde düzenlenen tanıtım fuarlarına katılarak aday öğrencilere Üniversite tanıtımlarını gerçekleştirmektedir.

Ayrıca bilgi edinme amacıyla gelen tüm başvurulara özenle dönüş sağlanmaktadır. Rektörlüğümüzün denetiminde yürüyen bu süreçte CİMER, YÖK ve diğer kamu idarelerinden paydaşlardan gelen taleplere gereği doğrultusunda ivedilikle tatmin edici içerikte bilgi akışı sağlanarak cevap verilmektedir.

Üniversitemiz akademik idari personeli kapsayacak şekilde çalışanları ile ilgili bilgileri kişisel verilerin korunması ile ilgili düzenlemeler kapsamında üçüncü kişi ve kurumlarla paylaşmaz. Adli makamlarca Üniversitemiz çalışanları ile ilgili resmî olarak talep edilen bilgiler, kanunlar çerçevesinde bildirilir. Yeni personel alım ilanları gazete ve/veya internet ve portallar üzerinden duyurulur. İşe başlayan ve ayrılan personel bilgilendirmesi e-posta üzerinden duyurulur.

Üniversitemiz İletişim Fakültesi Medya Merkezinde her hafta “FBÜ Radyo” başlığı altında radyo yayını yapılmakta olup program akışı üniversite internet sayfasında iç ve dış paydaşlarımıza duyurulmaktadır [\(4\)\(A.1.5.7.\)](#); [\(4\)\(A.1.5.8.\)](#).

Olgunluk Düzeyi: Kurumun kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.

2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

1. Misyon, vizyon ve politikalar

Üniversitemizin misyonu; bilim, teknoloji, sanat, kültür ve spor alanlarında eğitim-öğretim ile değer üretebilen bir üniversite olarak; araştırmaya, geliştirmeye, yaşam boyu öğrenmeye ve yeniliklere önem veren, toplumsal alanda öncü bireyler yetiştirmektir. Vizyonumuz; ulusal ve uluslararası düzeyde, bilim, teknoloji,

kültür, sanat ve spor alanlarında tüm paydaşlarına donanım katan, onları etkileşimli olarak geliştiren ve tüm mensuplarının iyi insan olarak kendilerini gerçekleştirebildikleri saygın bir üniversite olarak tüm dünyada kabul görmektir. Misyon ve vizyonumuz, internet sayfamızda ve yerleşkemizde tüm paydaşların kolaylıkla görebileceği şekilde paylaşılmaktadır (4)(A.2.1.1.); (A.2.1.2.). Kurum çalışanlarımızca bilinmekte ve içselleştirilmiştir.

Temel Değerlerimiz; ulusal ve uluslararası değerleri benimsemek, İyi yönetişime sahip olmak, Akademik özgürlüğe önem vermek, Sürdürülebilir olmak, Yenilikçi olmak, Girişimci olmak, Kamusal ve sosyal sorumluluğa önem vermek ve Toplam Kalite Yönetimi felsefesine sahip olmaktır. KİDR-2022'de belirtildiği üzere Stratejik Plan çalışmaları yapılmış, Kalite Güvence Sistemi oluşturulmuş, Üniversite Kalite Güvence Sistemi'ni oluşturan Eğitim-Öğretim Politikası, Araştırma-Geliştirme Politikası, Uluslararasılaşma Politikası, Yönetim Politikası ve Toplumsal Katkı Politikasında belirtilen ilkeler doğrultusunda hareket edilmiştir. Tüm politikalarımız internet sayfamızda görünür şekilde paylaşılmaktadır (4)(A.2.1.3.); (4)(A.2.1.4.); (4)(A.2.1.5.); (4)(A.2.1.6.); (4)(A.2.1.7.).

Üniversitemiz organizasyon şemasına 2023 yılında Ar-Ge Kaynakları Direktörlüğü eklenmiş, 2024 yılında da Strateji ve Kalite Direktörlüğü ilave edilmesi planlanmıştır. Üniversitemizin Rektörü, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreteri; eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, uluslararasılaşma ve idari süreçlerinin yönetiminde aktif rol almakta ve düzenli raporlama ile süreçleri yakından takip etmektedir. Üst yönetim, kalite güvence sistemini sahiplenmekte ve Stratejik Plan hedeflerinin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalara liderlik etmekte, ekip çalışmasını teşvik eden bir liderlik anlayışı ile tüm birimler arasında etkin bir iletişim ağının oluşturarak tüm iç ve dış paydaşların kalite sürecini sahipleneceği bir yönetim anlayışı mevcuttur. Üniversitemizin kalite güvencesi politikalarının esasları, planlama, uygulama, kontrol ve önlem alma (PUKÖ) döngüsünün benimsenmesine ve iyileşmeye açık yönlerin belirlenmesi ve sürekli iyileştirme yaklaşımının benimsenmesine dayanmaktadır.

2022-2023 eğitim-öğretim döneminde öğretim üyelerimizin danışmanlığında sağlık, iletişim alanlarında TÜBİTAK 2209A projelerinde proje yürütücüsü olarak görev almışlardır. 2024 yılında bu projelerin sunulacağı Üniversitemizin İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi aracılığıyla, MBA Okulları iş birliği ile kongre düzenlenecektir. Üniversitemiz spor alanlarında Üniversitemizi, ülkemizi çeşitli spor müsabakalarında temsil etmişlerdir, başarılarına imza atmıştır.

Ulusal ve Uluslararası projelerin koordinasyonu için; Rektör Yardımcısı sorumluluğunda Ar-Ge Kaynakları Direktörlüğü, İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Uluslararası Direktörlüğü, İnsan Kaynakları Direktörlüğü, Satın Alma Direktörlüğü, Mali İşler Direktörlüğü organizasyon kurulmuştur. Rektör Yardımcısı sorumluluğunda Ar-Ge Kaynakları Direktörlüğü, İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi ile proje bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. Proje yazma ve bütçenin düzenlenmesi konusunda, İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından fikri olan öğretim elemanlarının projeye dönüştürmesine katkı sağlanmıştır. Üniversitemizde Fikri Mülkiyet Haklarına ilişkin ilke ve esaslar yönergesi, gizlilik sözleşmesi, buluş bildirim formu Senato kararı ile kabul edilmiştir (4)(A.2.1.8.); (4)(A.2.1.9.); (4)(A.2.1.10.).

Etik Kurul organizasyonu ile bilimsel çalışmanın kurulan metodolojisinde, ulusal ve uluslararası projelerin yazımı konusunda bilgilendirme toplantılarının yapılması, Akademik yayınların desteklenmesi, Bilimsel etkinliklere katılma desteklenmesi ve akademik performansına önem verilmiştir. Yenilikçi ve Girişimci bir üniversite olabilmek için, Üniversitemizde Fikri Mülkiyet Haklarına ilişkin ilke ve esaslar yönergesi, gizlilik sözleşmesi, buluş bildirim formu Senato kararı ile kabul edilmiştir. Ayrıca, TTO ve TTM kuruluşu için çalışmalara başlanmıştır. Sürdürülebilirlik Komisyonu kurulmuş, Üniversitemiz Erişebilir ve Temiz enerji, Temiz su ve Sıhhi Koşullar, eşitsizliklerin azaltılması, sınırlı tüketim ve üretim, toplumsal cinsiyet eşitliği konularını içeren sekme internet sayfasına eklenmiştir (3)(A.2.1.11.).

2022 yılında bütçe almaya hak kazanan Erasmus+ Jean Monnet Module projesi 2023 yılında ilk faaliyetlerini gerçekleştirmiş olup, proje kapsamında açılan ders aktif şekilde yürütülmektedir. Erasmus+ 2023 KA 131 HED Projesi için 43.250,00 Euro tahsis edilmiştir. Öğrenci/personel hareketlilikleri organize edilmektedir. 5448 sayılı hizmet ihracatının tanımlanması, sınıflandırılması ve desteklenmesi karar çerçevesinde Üniversitemizin parçası olduğu HİSER Projesi kapsamında organize edilen uluslararasılaşma faaliyetleri devam etmektedir. 2023 yılı içerisinde Ürdün, Oman, İran, Irak, Suudi Arabistan, Libya gibi ülkeler için de tanınırlık başvuruları çalışmaları başlatılmıştır.

Üniversitemizde akademik dergiler yayımlanmaktadır. FBÜ Tasarım, Mimarlık ve Mühendislik Dergisi,

FBÜ Sağlık Bilimleri Dergisi, FBÜ – Spor Bilimleri Dergisi ve FBÜ Sosyal Bilimler Dergisi internet sayfalarında tüm araştırmacılara açık erişim ve online çevrim içi hizmet vermekte olup, DergiPark platformu yayın sisteminde yer almaktadır. C. Kısmında Araştırma-Geliştirme başlığı altında dergilere ilişkin detaylar verilmektedir. Üniversite-Sanayi İş birliği kapsamında Elekse A.Ş. ile staj, Ar-Ge, danışmanlık, Lisansüstü eğitimi içeren Üniversite-Sanayi İş birliği protokolleri imzalanmıştır. Yeni Nesil Üniversite-Sanayi İş birliği Zirvesi, Ar-Ge İnovasyon Zirvesi öğrenci, öğretim üyesi, sanayici katılımı ile gerçekleştirilmiştir. 9. Dünya Kadın Çalışmaları Konferansı'nda Fenerbahçe Üniversitesi uluslararası üniversiteler ile partner olmuştur. Ulusal ve Uluslararası kongre/sempozyum yapılmıştır. URAP 2023-2024 sıralamasında ilk yer alışımla ile, Uluslararası iş birliği puanı 10,73 olan Üniversitemiz THE Impact faktörü sıralamasında; SD3 Sağlıklı yaşam bölümünde 1208 enstitünün yer aldığı sıralamada 601-800 bandında, SD4 Kaliteli eğitim bölümünde 1304 enstitünün yer aldığı sıralamada 801-1000 bandında yer almıştır. 2023 yılı içerisinde Round Rankings 2023 (RUR 2023) sıralama şirketine başvuru yapmış ve dünya sıralama listesinde yer almıştır.

Uluslararası kongrelere katılan öğretim elemanlarımız ödüller kazanarak hem katılarak hem de ödül kazanarak Üniversitemizin adını uluslararası platformlarda duyurmuşlardır. Uluslararası öğrenci temini bağlamında 2023-2024 dönemi için okulumuza 755 yeni uluslararası öğrenci kayıt yaptırmıştır. Geçen akademik yıldan kayıt yenileyen 587 öğrenci ile birlikte, 78 ülkeden toplam öğrenci sayımız 1342 olmuştur.

2023 yılında imzalanan uluslararası ikili iş birliği protokolleri ve ülkeler; Alnoor University College/Irak, Staffordshire University/İngiltere, M. Narıkbayev Kazguu University/Kazakistan, ESITH Casablanca/Fas ve University of North Carolina Wilmington/ABD. Protokollerin aktif olarak hayata geçirilmesi ve öğrencilerimize uluslararası alanda farklı deneyimler kazandırılması amacıyla çağrılar da yapılmaktadır [\(3\)\(A.2.1.12.\)](#).

Olgunluk Düzeyi: Milyon, vizyon ve politikalar doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [\(4\)\(A.2.1.2.\)_milyon_vizyon_degerler_gorunurluk.pdf](#)

2. Stratejik amaç ve hedefler

Fenerbahçe Üniversitesi Senatosunun 02/06/2021 tarihli ve 040 sayılı toplantı, 28/09/2021 tarihli ve 043 sayılı ve 30/11/2021 tarihli ve 046 sayılı kararları ile oluşturulan Strateji Geliştirme Komisyonu ve Birim Stratejik Plan Komisyonları ilgili kurullarında görüşülmüş, kararlaştırılmıştır. Üniversite ve Birim Stratejik Plan Komisyonlarınca hazırlanan planlar internet sayfasında iç ve dış paydaşlarla paylaşılmıştır. Eczacılık Fakültesi, İletişim Fakültesi, Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulumuzun internet sitesinde yayımlanmıştır [\(3\)\(A.2.2.1.\)](#); [\(3\)\(A.2.2.2.\)](#); [\(3\)\(A.2.2.3.\)](#); [\(3\)\(A.2.2.4.\)](#); [\(3\)\(A.2.2.5.\)](#); [\(3\)\(A.2.2.6.\)](#).

KİDR 2023 A.1.1.'de Stratejik Plan hedeflerimiz doğrultusunda yapılan faaliyetlere ilişkin bilgi, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda yapılan çalışmalar detaylıca verilmiştir.

Stratejik Plan'a uygun mali ve akademik takvimlere göre planlamalar Rektörlük ve Genel Sekreterlikçe yapılmakta olup, akademik ve idari birimlerce yapılan toplantı ve görüşmelerde süreçlerin takibi, varsa eksikliklerin giderilmesi amacıyla çalışmalar yapılmaktadır. Uygulanan anketlerin sonuçları, çevrim içi portal ve iletisim@fbu.edu.tr e-posta üzerinden alınan şikâyet ve talepler ilgililerce incelenerek işleme alınmakta ve konular sorun hâline gelmeden önce giderilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: Kurum uyguladığı stratejik planı izlemekte ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirerek gelecek planlarına yansıtılmaktadır.

3. Performans yönetimi

Fenerbahçe Üniversitesi Senatosu tarafından 21/12/2021 tarihinde gerçekleştirilen 049 sayılı toplantısında alınan 4 numaralı karar uyarınca kabul edilerek karar verilen ve yürürlüğe giren Fenerbahçe Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planı'nda, "Eğitim ve Öğretim", "Araştırma ve Geliştirme", "Toplumsal Katkı" ve "Yönetim Sistemi" dört stratejik amaca bağlı stratejik hedef ve başarımlar göstergeleri belirlenmiştir. Üniversitemiz Stratejik Plan Koordinatörlüğü, performans göstergeleri yönünde ilgili mekanizmaları

oluşturma çalışmalarına başlamıştır. 2016 yılında kurulan, 2019 yılında ilk öğrencilerine kavuşan, 2021 yılında Stratejik Plan çalışmalarını yaparak, 2022-2026 Stratejik Planı açıklayan, 2021 yılında Kalite Güvence Sistemi'ni tamamlayıp kamuoyu ile paylaşılmış, Stratejik Plan Koordinatörlüğü ile yapılan çalışmalar neticesinde, kurumumuzda performans yönetiminin genele yayılması ve uygulamaları izleme ve iyileştirmeye yönelik çalışmaların yapılması hedefiyle, 2023 yılında performans yönetimi süreç odaklı altyapı çalışmaları başlatılmıştır.

Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı tarafından oluşturulan akademik takip sistemi formatı birimlere e-posta yoluyla gönderilerek, birimlerin yayın, bildiri, kitap, kitap bölümü, patent, proje gibi bilimsel odaklı bilgileri toplanmaktadır. (A.2.3.1.) Rektör Yardımcısı ve Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğünün dosyalar üzerinde çalışması ile 2023 yılı yayınları ve bildirileri dosyaları hazırlanmış, öğretim üyelerinin performansları internet sayfasında “Araştırma Çıktıları” sekmesinde yer verilmiştir (4)(A.2.3.2.); (4)(A.2.3.3.).

KİDR-2022’de belirtildiği gibi, KİDR-2023’de de akademik çalışmaları desteklemek adına “Akademik Yayın Destekleme Yönergesi” kapsamında ilgili komisyonun çalışması ile Fenerbahçe Üniversitesi adresli akademik yayınlar Mütevelli Heyeti tarafından maddi katkı ile desteklenmektedir (3)(A.2.3.4). “Akademik Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi” kapsamında da Fenerbahçe Üniversitesi adresli bilimsel sunumlar Birim Yönetim Kurulu kararı ile yine Mütevelli Heyeti tarafından maddi katkı ile desteklenmektedir (3)(A.2.3.5.). Desteklenen yayın sayısı ve bilimsel etkinliklere giden öğretim elemanı sayısı “Araştırma-Geliştirme” bölümünde paylaşılmıştır. Ayrıca, proje kazanan ve bilimsel kongrelerde ödül alan öğretim elemanları da internet sayfasında duyurulmaktadır.

Akademik yıl içinde akademik ve idari personele yönelik yapılan anket çalışmalarında, personelin kurumsal aidiyet, eğitim öğretim ve araştırma faaliyetlerine yönelik değerlendirmeleri incelenerek, geliştirilmesi ön görülen konularda iyileştirme ve performans artırıcı faaliyetler yapılmaya çalışılmıştır (3)(A.2.3.6.).

Olgunluk Düzeyi: Kurumda performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Kanıtlar

- (4)(A.2.3.1.) [Akademik Takip Sistemi Formu.pdf](#)

3. Yönetim Sistemleri

1. Bilgi yönetim sistemi

Üniversitemiz Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi 2023 yılında yeniden değerlendirilmiş, kalite yönetim sürecine dâhil edilmiştir. Ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitim hizmetleriyle ilgili, kurumumuz bünyesinde (rektörlük, genel sekreterlik, fakülteler direktörlükler, araştırma merkezleri, enstitüler, idari birim müdürlükleri) yürütülen tüm faaliyetlerin elektronik ve basılı bilgi varlıkları ile bu varlıkları korumak amacıyla kurulan bilişim güvenliği gereklerine uygun olduğu onaylanmış, ISO 27001:2013 belgesi alınmıştır.

Bilgi Yönetim Sistemimizin izlenmesi ve iyileştirilmesine yönelik oluşturulan alt sistemler ve güvenlik politikalarımız;

Entegre Bilgi Yönetim Sistemi. Üniversitemizin Ataşehir Yerleşkesi uçtan uca HP ile yapılandırılmıştır. Ataşehir Yerleşkesi içerisinde bulunan 176 adet IoT cihazları için BLE ve Zigbee destekli WiFi6 erişim noktaları ve buna bağlı yedekli bir şekilde kullanılan Aruba 7205 denetleyicileri kullanılmaktadır. Bu denetleyiciler üzerinde yük dağıtımını gerçekleştirmek için Mobility Master, en güncel ve teknolojik işletim sistemi olan AOS-8 işletim sistemi kullanılmaktadır. Sunucu odalarımızda 2 adet Aruba 5412R Kampüs omurgası ve bunlara bağlı tüm kampüse yayılmış şekilde 38 adet 48 port 2930F, 1 adet 24 port 6100 ve 24 adet 48 port 6100 kampüs kenar anahtarları bulunmaktadır. Tüm binanın raporlamasını yapabilmek ve erişim kontrolü için kullanıcı ve cihaz bazında profillemeler yapılmasına olanak sağlayan ClearPass Policy Manager; Policy Enforcement Firewall (PEF) ve Airwave raporlama yazılımları kullanılmaktadır. Yerleşke güvenliği için tüm binaya konumlandırılmış 206 adet IP kamera ve bunlara bağlı olduğu yedekli 5 adet NVR (kayıt) cihazı bulunmaktadır. Ataşehir Yerleşkemiz içerisinde sunucu ve PC sanallaştırma sistemleri kullanılmış olup, ESXI, VMWare Horizon yazılımıyla beraber yönetim ve bakım hizmeti verilmektedir.

Sunucu odamızda yer alan 12 fiziksel sunucumuz ve bunlara bağlı 67 adet sanal sunucumuz, idari ve akademik personelin kullandığı thin-client (sanal istemci) altyapısının barındığı HPE Nimble Storage, yedekleme üniteleri ve yönetim anahtarlarıyla beraber yeni nesil depolama cihazlarımız da bulunmaktadır. Yine aynı şekilde sunucu odamızda yer alan 12 adet HP DL 380 sunucu ve bunlara bağlı 2 adet SAN Switch yer almaktadır. Sanal bilgisayarlar ile kurgulanmış ve öğrencilerimizin kullanımına açılmış olan 60 kişilik, 30 kişilik, 50 kişilik, 50 kişilik ve 50 kişilik 5 adet bilgisayar laboratuvarımız bulunmaktadır. Bu laboratuvarlarımızın özelliği ise ilgili uygulama derslerinin tamamını bu alanlarda kullanıma sunmuş aynı zamanda Uzaktan Eğitim öğrenme metodunu destekleyecek bir şekilde öğrencilerimize ev ortamından da aynı imkânlarla bilgisayarlarımızı kullanılmayı hedeflemekteyiz. Tüm Öğrencilerimizin ve personelimizin giriş kartları akıllı giriş kartlarından oluşmuş olup kampüs içerisinde tüm imkânlardan tek bir kart ile faydalanabilmektedirler.

Üniversitemiz bünyesinde Dynamics 365 Business Central ERP sistemi, OİS öğrenci otomasyonu, İş Yazılım EBYS yazılımı, Utarit PDKS yazılımı, Koha kütüphane yazılımı, FBÜ Apply yabancı öğrenci CRM portalı, FBÜ Unisis Öğrenci Online kayıt portalı, FBÜ kurumsal portal uygulamaları bulunmaktadır. Ataşehir Yerleşkemiz içerisinde, öğrencilerimizin ve tüm personellerimizin bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi adına, bilgilendirme ekranları ve duyuru ekranlarımız yer almaktadır. Yerleşkemiz içerisinde yer alan tüm sınıf girişlerimizde, ilgili sınıflarımızın ders programı ve ilgili akademik öğretim elemanlarının yer aldığı ve öğrencinin bu alanları bilgilendirme alanı olarak da kullanabildikleri sınıf bilgi ekranlarımız yer almaktadır.

Bilgi Güvenliği ve Güvenilirliği; Fiziksel Güvenlik Üniversitemiz 206 adet kör nokta kalmayacak şekilde güvenlik kamerası ile izlenmektedir. Girişler karthı sistemle kayıt altına alınmaktadır. Sunucu odasına tanımlı personel harici giriş engellenmiştir. Ayrıca bu odada 1 adet güvenlik kamerası vardır. Sunucu odalarında 27001 standardına göre FM200 yangın söndürme mekanizması vardır ve periyodik bakımları yapılmaktadır. Sunucu odalarında toplam 4 adet endüstriyel klima ile iklimlendirme yapılmış olup su baskınına karşı yerden yükseltilmiş ve yanmaz taban kullanılmıştır. Katlarda bulunan ağ kabin odaları kilitli tutularak yetkili personel harici girişler engellenmiştir. Kurum arşiv odası kilitli ve yetkili personel harici girişler engellenmiştir. Arşiv odası önünde güvenlik kamerası konumlandırılarak giriş çıkışlar kayıt altına alınmaktadır. Ağ Güvenliği Sitemdeki ağ ürünlerinin hepsi merkezî kimlik doğrulama sistemi ile entegre çalışarak yetkili personel harici girişi engellenmektedir. Ağ cihazları merkezi yönetim programında giriş, çıkış ve yapılan işlemler loglanmaktadır. Kablosuz iletişim ağına kurum içi personeli Network Access Controller (Clearpass) sistemi ile bağlanmaktadır. Bu sistem yine loglanarak kayıt altına alınmaktadır. Kurum dışı misafir kablosuz ağı iç ağdan yalıtılmış olarak 5651 yasasına uygun hotspot yayını, SMS ve T.C. kimlik numarası doğrulaması yapılarak erişime açılmaktadır. Kurum içindeki kablolu ağı 802.1x standardında NAC uygulamasından geçerek doğrulanmaması durumunda engellenmektedir. Tüm ağ cihazlarının güncellemeleri ve güvenlik yamaları periyodik olarak yapılmaktadır. Kurum ağ yapısı yedekli çalışarak iş sürekliliği sağlanmaktadır. İki aktif çalışan güvenlik duvarı, backbone ve kablosuz ağ yönetim kontrol cihazı vardır. Tüm sistemin donanım yedekliliği sağlanmaktadır. Tam UTM güvenlik duvarı üzerinde IPS, DDoS, Antivirüs, WAF, Web Filter, DNS Filter, APP filter yapılarak 7. katman ağ ve uygulama güvenliği sağlanmaktadır. Güvenlik duvarında her sunucu için ayrı kurallar oluşturulmaktadır. Güvenlik duvarı kendi log yazılımı ile 180 gün log almakta ve yönetmeni bazı durumlarda e-posta yolu ile bilgilendirmektedir. Kurum dışı erişim SSL-VPN ile sağlanmakta olup ayrıca log tutularak kayıt altına alınmaktadır. Dışarıdan VPN ile bağlanan her kullanıcıyı analiz programı izlemekte ve yönetmene bununla ilgili e-posta iletmektedir. Kurum dışarıdan gelecek DDoS saldırıları için ISP tarafından sağlanan önleyici cihazlar ile korunmaktadır. Sistem yüksek boyutta gelecek saldırıları engellemek için tasarlanmıştır. Ağımızda periyodik olarak, bilgi dahilinde veya bilgimiz dışında akreditesi onaylanmış firmalar tarafından sızma testleri yapılmaktadır.

Sistem Güvenliği; Üniversitemizde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. Masaüstü cihazlarımız thin-client olarak çalışmakta ve merkezi sistem üzerinden yönetilerek sanallaştırılmaktadır. İstemci makinelerindeki ağlar, birimler olarak (idari işler, öğrenci işleri, mali işler vb.) ayrı ayrı VLANlar kullanılarak birbirlerinden izole edilmiştir. İstemci makineleri merkezi güncelleştirme sistemi ile günlük olarak güncelleştirilerek, yeniden başlatılmaktadır. Bu merkezi sistem günlük olarak güvenlik güncelleştirmeli yapmaktadır. İç merkezi sunucularımız farklı VLANlarda konumlandırılmaktadır. Her sunucunun lokal güvenlik duvarı aktiftir ve farklı kurallar ile yönetilmektedir. Bu durum Linux sunucular için de geçerli olup IPtables servisi aktif edilmiştir. Her sunucu üzerindeki servis veya role göre güvenlik kuralları oluşturulmuş, istemci tarafından gelen istekler engellenmektedir. Sunucu tarafında kurallar IP adresine ve kullanılan port veya protokole göre özel yazılmaktadır. Sunucuların admin paylaşımı engellenmiştir. Sunucular merkezi SIEM-LOG sistemi üzerinden izlenerek girişler, çıkışlar veya yapılan kullanıcı işlemleri kayıt altına

alınmaktadır.

Kurum içinde merkezi DFS dosya paylaşım sistemi vardır. Bu sistem failover-cluster olarak kesintisiz çalışmaktadır. Paylaşım alanları birimlere veya fakülterlere göre özel güvenlik yetkilendirmeleri vardır. Merkezi dosya paylaşım alanı DFS üzerinde tüm hareketler izlenerek kayıt altına alınmaktadır. Silinen, eklenen veya değiştirilen dosyalar kim tarafından ve ne zaman yapıldığı kayıt altına alınmaktadır. Sunucu veya istemci makineleri güvenlik sistemi merkezi güvenlik sistemi üzerinden izlenmekte ve kayıt altına alınmaktadır. Sistem üzerinde zararlı yazılım bulunması durumunda yönetmeni e-posta ile uyararak sistem üzerindeki zararlı yazılım incelenerek gerekli işlem yapılmaktadır. Kurum e-posta güvenliğini Microsoft E5 paketi sağlamaktadır. Sistem üzerinde DLP bulunmakta, veri sınıflandırması ile özel bilgilerin kurum dışına çıkması engellenmektedir. Zararlı yazılımların e-posta üzerinden istemci makinelerine bulaşması bu sistem tarafından engellenmektedir. Kurum içerisindeki e-posta gruplarına e-posta iletimi özel moderatörlerin onayı doğrultusunda yapılmaktadır. Kurum içerisinde iki ayrı domain vardır. İdari ve akademik birim için ayrı, öğrenciler için ayrı yapılar ve kurallar kullanılmaktadır. Dışarıya açık sunucular DMZ alanında konumlandırılmıştır. Bu sunucular iç sunuculara erişimi yasaklanmış veya kurallar doğrultusunda kısıtlanmıştır.

Uygulama Güvenliği, Kurumumuzda akademik ve öğrenciler için uygulama sanallaştırma teknolojisi vardır. Bu uygulamalara kurum içi veya kurum dışı kendi kullanıcı adı ve şifreleri ile bağlanmaktadır. Bu bağlantılar kayıt altına alınmaktadır. Kurum dışı veya kurum içi bağlantılar uygulamanın özel ağ-geçidi ile güvenli bir şekilde içeriden dışarıya veya dışarıdan-içeriye doğru sertifikalı bağlantı yapılmaktadır. Uygulama sanallaştırma sunucusu içeride farklı bir ağda barınmaktadır. EBYS, CRM ve OIS sistemleri merkezi doğrulama sunucudan gelen bilgiler doğrultusunda kullanıcıları içeri almaktadır. Kullanıcıların bu sistemde yaptıkları her şey kayıt altına alınmaktadır. Yetkisiz girişler bu sayede önlenmektedir. Uzaktan eğitim platformu olan Blackboard Learn sistemi Microsoft O365 ile entegre çalışarak SSOSAML metodu ile kullanıcıların erişimlerini kabul etmektedir. Microsoft O365 sistemi içerideki kullanıcıları bulut ortamına taşımaktadır. Bu işlem özel bir uygulama ile şifreli bir şekilde yapılmaktadır. Kullanıcılar ayrıca dışarıya da yedeklenmektedir. Buluttaki O365 uygulaması diğer 3. parti uygulamalara güvenli erişim için kullanılmaktadır. Kişiler buradan şifrelerini SMS doğrulaması ile sıfırlayabilir veya kilidini kaldırabilir. Buradaki şifre sıfırlama veya parola kilitleme ilkesi 27001 standardına göre kurum içerisindeki politikalar tarafından belirlenmiştir. Kurum içerisinde 27001 standardına göre e-posta, şifre, temiz bilgisayar temiz masa ve buna benzer birçok politika bulunmaktadır. Üniversite bu politika ve standartların dışına çıkmamaktadır. Uygulamalarımızda periyodik olarak, bilgi dahilinde veya bilginiz dışında akreditesi onaylanmış firmalar tarafından zaafiyet testleri yapılmaktadır.

İletişim Güvenliği, Kurum içerisine veya kurum dışılarına yapılan yazılı, sözlü, görüntülü veya dijital iletişim yöntemleri KVKK kapsamında güvenli bir şekilde yapılmaktadır. Kurumumuzun İYS entegrasyonu vardır. Bu sayede onaysız hiçbir iletişim kanalı çalışmamaktadır. İYS tarafından engellenen iletişim yolları kurumun black-list adresine düşmekte, veriler erişime kapatılmakta ve KVKK kapsamında saklanmaktadır. Kurum çağrı merkezi KVKK ve İYS kapsamında aramalarını yürütmektedir.

Yazıcı Güvenliği, Kurum içerisinde merkezi yazıcı yönetim sistemi vardır. Bu sistem personelin kimlik kartı ile entegre çalışmaktadır. Yazıcıya gönderilen belgenin kişinin kimlik kartı olmadan çıktısı alınması engellenmiştir. Yazıcıya gönderilen veya yazıcı üzerinde yapılan her iş kayıt altına alınmaktadır. Çevreyi korumak adına kurumdaki personele yazıcı kredisi tanımlanmakta ve kredi aşımı durumunda yazıcıyı kullanamamaktadır. Kişiler cihaz üzerinde fotokopi almak isterse yine kartlarını sisteme okutarak kendi kullanıcıları adına fotokopi alabilirler. Yazıcılar diğer ağdan yalıtılmış farklı bir ağda barınmaktadır. Bu ağlara yalnızca yetkili personelin erişimi vardır. Cihazların admin kullanıcı şifreleri değiştirilerek, default şifreler kaldırılmıştır. Yazıcıya gönderilen işler belli süre sonra alınmadığı takdirde iş iptal edilerek güvenliği sağlanmaktadır. Ay sonunda yazıcıda yapılan işler kontrol edilerek kayıt altına alınmaktadır.

Veri Güvenliği, Kurumda bulunan her türlü veri yedeklenmektedir. Buna kullanıcı verisi dahildir. Veriler ana lokasyon ve Türkiye’de bulunan yerli veri merkezlerinde yedeklenmektedir. Ana depolama ünitesinde her luna ait veriler kendi içerisinde snapshotları alınarak yedeklenmektedir. Kurumda iki ayrı depolama ünitesi vardır; bunlardan biri veri sağlamak için diğeri veri yedeklemesi içindir. Her iki ünite de ağ girişleri yedekli bir şekilde çalışarak veri kaybının önüne geçilmiştir. Ünitelerin güncelleme ve güvenlik yamaları periyodik olarak yapılmaktadır. Kişisel verilerin izinsiz erişimi adına tüm güvenlik önlemleri alınmıştır. Ekranların otomatik kilitlenmesi ve geçersiz şifre denemesi gibi bazı kurallar uygulanarak yetkisiz erişimin önüne geçilmiştir. Şifrelerin 90 günde bir değiştirilmesi zorlanmıştır. Kurum içerisinde sosyal mühendislik tehditlerine karşı farkındalık eğitimleri düzenlenmekte ve buna karşı testler yapılmaktadır. Bununla birlikte

Verbis süreçlerine ilişkin çalışmalar da tamamlanmıştır.

Olgunluk Düzeyi: Kurumda entegre bilgi yönetim sistemi izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

2. İnsan kaynakları yönetimi

İnsan Kaynakları Direktörlüğü; Üniversite için insan kaynağına dair tüm işlemlerin; “Personel istihdam niteliğinde süreklilik” ile “özlük haklarının, işe yönlendirme ve verimlilik ortamının sürekli iyileştirilmesi” odaklı olarak yürütülmesinden sorumlu idari birimdir.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından 2023 yılı içerisinde hizmet içi eğitime yönelik eğitim ihtiyacını ve taleplerini tespit etmek üzere idari personel özelinde anket düzenlenmiştir. Anket sonuçlarına göre yeni eğitim faaliyetleri alınan geri bildirimlere göre planlanmıştır. Gerek yabancı uyruklu personelimiz gerekse öğrencilerimizle daha nitelikli iletişim ve etkileşim içinde olunması adına idari personelimiz için hizmet içi İngilizce eğitimleri başlatılmıştır ve devam etmektedir. Aynı zamanda Üniversitemizde göreve yeni başlayacak akademik ve idari personel için “Akademik Personel Oryantasyon Programı” ve “İdari Personel Oryantasyon Programı” ayrı ayrı hazırlanmış olup, 2023 yılı içerisinde aktif olarak hayata geçirilmiştir. Blackboard portal üzerinden oryantasyon ve eğitim programları paylaşılmaktadır (4)(A3.2.1.).

İnsan kaynakları yönetimi kapsamında, mevzuat gereği oluşturulması gereken İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu gözden geçirilmiş ve Acil Durum Ekipleri belirlenmiştir. Buna göre tüm personele “Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi”, “İlkyardım Eğitimi”, “Yangın Güvenliği ve Söndürme Eğitimi” verilmiştir. ISO 27001 ve Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Projesi kapsamında personele verilmesi zorunlu eğitimler tamamlanmıştır.

İnsan Kaynakları Direktörlüğünce, üniversitemizde istihdam edilecek tam ve yarı zamanlı öğretim elemanları ile idari personelin atama ve her türlü özlük işlemleri ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yürütülmektedir. Kadro yönetimi, mevcut ve değişen ihtiyaçlar göz önünde bulundurularak, kurumun hedefleri doğrultusunda planlanmaktadır. Yapılanma süreci yıllık olarak değerlendirilmekte olup işe alımlar bu değerlendirme sonucu gerçekleştirilmektedir. İdari çalışanların, görevde yükselme, terfi ve pozisyon değişiklikleri yönetimin uygun gördüğü şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Akademik personelin yükseltme işlemleri ilgili mevzuat çerçevesinde, bağlı oldukları akademik birim yöneticilerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmektedir. Üniversitemiz bünyesindeki akademik atama ve görevlendirilmeler, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Atama, yükseltme süreçlerine ilişkin dokümantasyon çalışmaları yapılmış olup ilgili mevzuata uygun iş akışları oluşturulmuştur. Bu aşamanın tamamlanması insan kaynakları ile ilgili birimlerin birlikte hareket etmesini sağlamış, kurumsal yapıya güç kazandırmıştır.

2023 yılı boyunca İnsan Kaynakları Direktörlüğü süreçlerinde dijitalleşme çalışmaları başlatılmış; bir kısmı tamamlanırken bir kısmının 2024 yılı ortalarında tamamlanarak hayata geçirilmesi hedeflenmiştir. Bu projelerden biri ücret ve bordro yönetimi özelinde Mali İşler ile entegrasyon sürecinin dijitalleşme taşımasıdır. Ekim 2023 yılında hayata geçen proje ile insan kaynakları bordro modülü ile mali işler tarafında entegrasyon sağlanmış ve manuel işler ortadan kaldırılmıştır. Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü ile idari ve akademik personelin giriş-çıkış raporları kurgulanmış ve bilgi akışı güvenli ve sağlıklı hâle getirilmiştir.

Kurumumuzda, stratejik hedefleriyle uyumlu insan kaynakları yönetimine ilişkin görev tanımları, iş akışları, prosedürler, formlar ve talimatlar oluşturulmuş olup dijital ortama taşınmıştır. FBÜ portal çalışması 2023 yılı boyunca tüm hızıyla devam etmiş ve belirli bir aşamaya taşınmıştır. Bu çalışmalarla birlikte personelin işe başlangıcından bitişine kadar uçtan uca bir süreç tasarlanması amaçlanmıştır. Çalışmaları, 2023 yılının Mart-Nisan döneminde başlayan projenin 2024 Mart döneminde hayata geçirilmesi hedeflenmiştir. Performans yönetim sürecinin 2024 yılı içerisinde aktif olarak hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Kalite Güvence sisteminin bir parçası olarak her sene yapılmakta olan Akademik Personel Memnuniyet ve İdari Personel Memnuniyet Anketlerinin sonuçları üzerinden personel memnuniyeti sürekli olarak izlenmektedir. Gelen geri bildirimlerin analiz edilmesi ardından oluşturulan PUKÖ döngüsü takip edilmektedir. Süreç boyunca yapılan düzeltici ve önleyici faaliyetler kayıt altına alınmaktadır. Böylece personel memnuniyeti göstergelerinin ileriye taşınması ve iyi uygulamaların standardizasyonu sağlanmaktadır.

Tüm personelimiz için iş birliği içinde olduğumuz Medicana Sağlık Grubu ve Medicana Eğitim Grubu

bünyesinde yer alan MBA Okulları tarafından sunulan hizmetlere erişimde indirim sağlanmakta ve tüm idari personelimizin kullanımına açık personel servisi hizmeti de sunulmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: Kurumda insan kaynakları yönetimi uygulamaları izlenmekte ve ilgili iç paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

3. Finansal yönetim

Üniversite İdari ve Mali Kaynakları Yönetimi ilgili prosedür doğrultusunda Mali İşler Direktörlüğü tarafından yapılmaktadır. Üniversitemizin mali yılı 1 Eylül - 31 Ağustos dönemini kapsar. Tüm akademik ve idari birimler kendi bütçelerini yeni dönem başlamadan oluşturur ve sunar. Mali yıl içerisindeki tüm satın alma hareketleri belli bir plan dâhilinde yapılmaktadır. Üniversitemizin mali kaynakları ağırlıklı olarak öğrenci gelirleri, kurucu vakıf ve sair bağışlardan oluşur.

Öğrenci gelirleri; yeni kayıt, kayıt yenileme, okul uzatma, tek ders, yaz okulu vb. gelirlere oluşmaktadır. Online tahsilat sistemimizle öğrenci kayıt süreci güvenli ve hızlı bir şekilde yürütülebilmektedir. Tahsilatlar peşin, kredi kartı ve banka ile anlaşmalı olarak KMH (Kredili Mevduat Hesabı) şeklinde yapılmakta olup KMH uygulamasında öğrencilere sağlanan vadeli ödeme ilgili banka tarafından garanti edilmektedir. Bu akış ile alacak yönetiminde hiçbir sorun yaşanmamakta ve nakit akışı sağlıklı bir şekilde yönetilebilmektedir. Tüm mali süreçlerce Dynamics 365 Business Central kullanılmakta ve veriler bu yazılım üzerinde işlenmektedir.

Mali işlerin kayıtları Yüksek Öğretim Denetleme raporunda istenilen formlara göre tutulur. Bütçe harcamalarına ilişkin işlemler Üniversite Satın Alma İhale kanunu hükümleri ile diğer ilgili mali mevzuat hükümlerine göre yürütülmektedir. Satın Alma ve İhale Komisyonu, üniversitemizdeki her türlü satın alma ve ihale karar ve süreçlerinden sorumludur. Komisyon çalışmalarında satın alma ve ihale yönetmeliği ile diğer ilgili kanun yönetmelik ve genel hükümleri yapılmaktadır.

Direktörlüklerce yapılan harcamalar, Mali İşler Direktörlüğü tarafından her yıl belirlenen limitler dahilinde ön mali kontrole tabi tutulur. Ayrıca tüm ödeme emri belgeleri, Mali İşler Direktörlüğü tarafından mali mevzuat kapsamında kontrol edilir. Harcama bütçesi gerçekleşen gelir bütçesiyle karşılaştırılarak bir sonraki yılın bütçesi hazırlanır. Mütevelli Heyetinin onayına sunulan bütçe onaylandıktan sonra uygulamaya alınır.

Olgunluk Düzeyi: Kurumda finansal kaynakların yönetim süreçleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

4. Süreç yönetimi

Bir yükseköğretim kurumu olarak Üniversitemizde; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, Yükseköğretim Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliği, Fenerbahçe Üniversitesi Ana Yönetmelik, Fenerbahçe Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi ve Fenerbahçe Üniversitesi Kalite Politikası, Fenerbahçe Üniversitesi Yönetmelikleri, Yönerge ve Esas ve Usuller, Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) uygulanmaktadır.

Rektör, Rektörlük, Rektör Yardımcıları, Genel Sekreterlik, Genel Sekreterliğe bağlı Direktörlükler, Dekan, Yüksekokulu Müdürü, YÖK UYGAR kapsamında kurulan Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü bu süreç sistemi içerisinde yönetim kısmını oluşturur. Rektör Yardımcıları sorumluluk alanları internet sayfasında tanımlanmış, Dekan ve Dekanlık, Müdür ve Müdürlük bu alanlarda ilgili Rektör Yardımcıları ile istişare içindedir. Genel Sekreterliğe bağlı direktörlükler, çalışma alanlarında görevlerini yapmaktadır.

KİDR-2022'de belirtildiği üzere; Fenerbahçe Üniversitesi süreçlerin tanımlanması ve yazılı hale getirilmesi amacıyla oluşturulan Kalite Komisyonu Kalite Güvence Yönergesi'ne göre KİDR-2023'de de çalışma esaslarını devam ettirmiştir. Eğitim, öğretim, araştırma, kalite, tasarım ve izleme sistemlerinin aktif olarak takip edilmesi amacıyla akademik ve idari personellerle oluşturulan komisyonlar süreç yönetimin önemli parçasını oluşturmaktadır. Ana ve alt süreçlerin belirlenmesi, sınıflandırılması, değişecek süreçlerin belirlenmesi ve iyileştirilecek süreçlerin önceliklendirilmesidir.

Olgunluk Düzeyi: Kurumda süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

4. Paydaş Katılımı

1. İç ve dış paydaş katılımı

Üniversitemiz için yükseköğretimin paydaşlarını faaliyetler aracılığıyla karar alma süreçlerine dâhil etmek önemli bir hedef olarak görülmektedir. Üniversitemizin öncelikleri, hedefleri ve planları, tüm çalışanlarla yapılan birim toplantılarında ya da genel toplantılarda düzenli aralıklarla paylaşılmaktadır. Ayrıca üniversitenin internet sayfasında bu süreçler güncellenmekte ve paydaşların bilgiye ulaşımı artırılmaktadır. Toplantılarda yapılacak olan sunumlar ile ilgili linkler üniversitemizin Marka ve İletişim Direktörlüğü tarafından Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü aracılığıyla tüm akademik ve idari kadro ile paylaşılmaktadır.

Akademik ve idari birimler bir sonraki yıl için hedeflerini ve bir önceki yılın değerlendirmelerini gerçekleştirdikleri toplantılar için bir araya gelmektedir. Kurumun ana hedeflerinin belirlenmesi sürecinde üst yönetim kadrosu, bölüm/programların her birinin ayrı ayrı ihtiyacını göz önünde bulundurarak konsolide hedefleri belirlemektedir. Üniversitemizin iç paydaşlarını öğrencilerimiz, akademik ve idari çalışanlarımız, dış paydaşlarını öğrenci aileleri, birimlerin alanlarına yönelik iletişim hâlinde olduğumuz şirketler, Sivil Toplum Kuruluşları, kamu kuruluşları, YÖK, belediyeler ve devlet ve vakıf üniversiteleri oluşturmaktadır. Hem iç hem de dış paydaş katılımları üniversitemizin faaliyetlerinde önem teşkil etmektedir.

Üniversitemiz iç paydaş katılımına gösterdiği hassasiyeti dış paydaş konusunda da göstermeye çalışmaktadır. Bu bağlamda sayıları beş yüzü aşkın dış paydaşımız hem idari hem de akademik birimlerimizce aktif olarak irtibat hâlinindedir. 2023 yılında dış paydaşlarımızla olan ilişkilerin kontrolü ve varsa eksikliklerin giderilmesini tespiti etmek amacıyla dış paydaş anketi oluşturulmuştur (3)(A.4.1.1.). KİDR 2022’de belirttiğimiz ve 2023 yılında aktif olarak çalışmalar yürüttüğümüz dış paydaşlarımızdan bazıları: Staj ve iş birliği yapılan Medicana Hastaneleri, FBTV, Fenerbahçe Spor Kulübü, İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü; Eğitim ve etkinlikler konusunda iş birliği yaptığımız MBA Okulları; istihdam konusunda iş birliği yapılan İŞKUR, kariyer.net ile Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi, Gençlik ve Spor Bakanlığı, TÜBİTAK, ve il ile ilçe Millî Eğitim Müdürlükleri kurumumuzun önemli irtibatlarındandır.

Üniversitemizde bazı komisyonlarda “öğrenci temsiliyeti” ya da “dış paydaş” katılımı ile çalışmalar yürütülmektedir. Üniversitemizin Kalite Komisyonunda da öğrenci temsilcisi yer almaktadır. İç paydaşımız olan öğrencilerimiz kısmi zamanlı öğrenci olarak çalışarak, Üniversite idari ve akademik işlerinde yardımcı olarak, süreçler hakkında bilgi sahibi olmaktadır. Ayrıca, personel kadrosunda da çalışan öğrencilerimizde bulunmaktadır.

Sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerin yanı sıra akademik ve bilimsel faaliyetlerle ilgili de paydaşlarımız düzenli iletişim kurulmakta ve görüş ve katkıları alınmaktadır. B.3.5.’te bu etkinliklere ilişkin faaliyet listesi kanıt olarak eklenmiştir.

Olgunluk Düzeyi: Paydaş katılım mekanizmalarının işleyişi izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

2. Öğrenci geri bildirimleri

Öğrenci görüşü (ders, dersin öğretim elemanı, diploma programı, hizmet ve genel memnuniyet seviyesi, vb.) sistematik olarak ve çeşitli yollarla alınmakta, etkin kullanılmakta ve sonuçları paylaşılmaktadır. Öğretim elemanı ve ders değerlendirme anketleri her eğitim öğretim yılı güz ve bahar dönemlerinde uygulanmakta olup, öğrenci memnuniyet anketi ise her akademik yılın bahar döneminde uygulanmaktadır. Öğrenci İşleri Sistemi (OİS) üzerinden İngilizce ve Türkçe çevrim içi olarak uygulanan anketlerde öğrencilerin Üniversitemizin çeşitli uygulamalarına ilişkin olarak değerlendirmede (çok iyi, çok zayıf, tamamen katılıyorum, hiç katılmıyorum) bulunmaları istenmiştir. Kullanılan yöntemlerin geçerli ve güvenilir olması, verilerin tutarlı ve temsil eder olması sağlanmıştır. Öğrenci Memnuniyet Anketi’nde, Uzaktan Eğitim modeline ilişkin değerlendirmeye de yer verilmiştir (4)(A.4.2.1.). Alınan geri bildirimler ile ders sırasında alınan ders kaydının Blackboard sisteminde devamlı açık olması sağlanmıştır. Tüm programlarda öğrenci geri bildirimlerinin alınmasına ilişkin uygulamalar izlenmekte ve öğrenci katılımına dayalı biçimde iyileştirilmektedir. Geri bildirim sonuçları karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır.

Öğrencilerin kampüste çeşitli gereksinimlerini karşılayabilmek için dışarı çıkmalarına gerek kalmadan hızlı ve kolay bir şekilde gıda, giyim ve kırtasiye malzemeleri gibi ihtiyaç duyabilecekleri materyalleri satın alabilmelerini sağlamak, güvenli ve hijyenik bir ortamda kampüs duygularını yaşamalarına fırsat vererek, bir arada ders çalışabilecekleri ve aynı zamanda sosyal becerilerini geliştirebilecekleri bir alan oluşturmak

amaçlarıyla 2023-2024 akademik yılında Ataşehir Yerleşkemizin F blok binası zemin katında “FBÜ Store” hizmete açılarak faaliyetlerine başlamıştır.

Olgunluk Düzeyi: Tüm programlarda öğrenci geri bildirimlerinin alınmasına ilişkin uygulamalar izlenmekte ve öğrenci katılımına dayalı biçimde iyileştirilmektedir. Geri bildirim sonuçları karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır.

3. Mezun ilişkileri yönetimi

Kariyer Merkezi ve Mezunlar Ofisi Müdürlüğü, öğrencilerimizin kariyer hedeflerini akılcı bir şekilde belirleyebilmeleri için yüz yüze ve çevrim içi kariyer etkinlikleri düzenlemekte ve staj süreçlerini etkin bir şekilde yönetebilmek adına staj protokolleri gerçekleştirmektedir. Ayrıca Kariyer Merkezi ve Mezunlar Ofisi tarafından düzenlenen tüm etkinliklere katılımlarının sağlanması amacıyla mezunlarımız davet edilmektedir [\(4\)\(A.4.3.1.\)](#).

2016 yılında kurulan, 2019 yılında ilk öğrenci alımı yapan üniversitemiz, 2021-2022 akademik yılı sonunda Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ile ilk mezunlarını vermiş, 2022-2023 Akademik yılı sonunda Eczacılık Fakültesi hariç tüm fakültelerimiz mezunlarını vermiştir [\(4\)\(A.4.3.2.\)](#).

Mezun öğrencilerimize profesyonel hayata geçiş aşamalarında da danışmanlık ve mentorluk hizmetleri sunulmaktadır. Mezun öğrencilerimizin takibi için hâlihazırda geleneksel metotlar kullanılmakta olup takip sisteminin güncellenerek otomatize edilme çalışmaları sürdürülmektedir. 2023 yılı itibarıyla işe yerleşen mezun öğrenci sayımız 371 olup iş birliğimiz olan dış paydaşımız Medicana Sağlık Grubunda 42 mezunumuz başarılı bir şekilde profesyonel çalışma hayatlarına devam etmektedir.

Öğrencilik süreçlerinde mezuniyete ve akademik kariyerlerinin aynı sıra mesleki ve teknik alanlarda da becerilerinin gelişimini destekleyici faaliyetlerle mezuniyete hazırlanan öğrencilerimize; firmaların güncel iş ilanlarını takip etme ve ilanlardan haberdar olma, öz geçmiş ve iyi niyet mektubu hazırlama, iş başvurusu yapma, mülakatlara hazırlanma gibi süreçlerden kolaylıkla geçebilmeleri adına çeşitli yönlendirmelerde ve uygulamalarda bulunmaktadır [\(4\)\(A.4.3.3.\)](#); [\(3\)\(A.4.3.4.\)](#).

Olgunluk Düzeyi: Mezun izleme sistemi uygulamaları izlenmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda programlarda güncellemeler yapılmaktadır.

5. Uluslararasılaşma

1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi

Yükseköğretim alanında dünya çapında mevcut programlarını destekleyici ortaklıklar çerçevesinde gerçekleştirmeyi hedeflediği projeler ile öğrenci değişimi, akademisyen değişimi, ortak diploma programları ve benzeri iş birlikleri ile küresel deneyimlere ve gelişime açık bir uluslararasılaşma politikası izlemeyi hedeflemektedir.

Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı FBÜ Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü ekibi bir direktör, 3 uluslararası öğrenci temin uzmanı, 2 uzman yardımcısından oluşmaktadır. Bunun yanı sıra kayıt dönemlerinde ofis yoğunluğuna bağlı olarak, ofiste kısmi zamanlı çalışan personel görev almaktadır. Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü akademik açıdan Rektör Yardımcılığına bağlı, idari açıdan Genel Sekreterlik birimine bağlı olarak çalışmaktadır.

Uluslararası İş birlikleri ve Değişim Programları ve ERASMUS+ Projeleri ve Uluslararası Öğrenci Temini Birimlerini kapsayan formatında Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü olarak tek bir çatı altında çalışmaktadır. Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü stratejilerini gerçekleştirebilmek adına insan kaynağı açısından ihtiyaç analizi yapılmıştır. Gerek duyulan personel olarak; uluslararası vatandaşlığa sahip kişiler ve her iki birime de destek veren personel temin edilmiştir. Uluslararası öğrenci temini ve Erasmus+ programına katılım için başvuruların alınması ve değerlendirilmesi amacıyla bir portal yazılımı yapılmıştır. Ancak portali iyileştirme süreçleri hâlen devam etmektedir.

2023 yılında Erasmus+ KA131 yükseköğretim öğrenci ve personel hareketlilikleri projesine başvuru yapılmış ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından üniversitemize 43.250 Euro bütçe tahsis edilmiştir. 2022 yılında kazanılan ve 2023 yılı içerisinde de devam eden 2022 KA131 projesi için 2.000 Euro ek bütçe talep

edilmiş ve 2023 yılı içerisinde bu bütçe Türkiye Ulusal Ajansı tarafından da onaylanarak Üniversitemize ek bütçe tahsisi gerçekleştirilmiştir.

Erasmus+ KA131 projesi kapsamında öğrenci ve personel hareketlilikleri adil ve şeffaf bir şekilde yürütülmektedir. Açılan ilanlar yönerge doğrultusunda hazırlanmakta ve internet sayfası, e-posta gibi kanallar ile üniversitemize duyurulmaktadır. 2023 yılı içerisinde gerçekleştirilen ilan süreçleri ile yerleştirme listelerine internet sayfasından paylaşılmaktadır (4)(A.5.1.1.).

Ayrıca, 2022 yılında bütçe almaya hak kazanan Erasmus+ Jean Monnet Module projesi 2023 yılında ilk faaliyetlerini gerçekleştirmiş olup, proje süreçlerine ait dersler ile ders çıktıları internet sayfasında ilan edilmektedir.

Uluslararası öğrenci temini bağlamında 2023-2024 dönemi için 755 yeni uluslararası öğrenci kayıt yaptırmıştır. Geçen akademik yıldan kayıt yenileyen 587 öğrenci ile, 78 ülkeden toplam öğrenci sayımız 1342 olmuştur. Toplam öğrenci sayısı göze alındığı zaman %20 oranında uluslararası öğrenci bulunmaktadır. Gelecek akademik yıllarda öğrenci çeşitliliğinin artırılması hedeflenmektedir ve bu bağlamda yurtdışı tanıtım faaliyetlerinin artırılması ve üniversite temsil ağının genişletilmesi ile mevcut öğrenci memnuniyetinin artırılması öngörülmektedir.

Olgunluk Düzeyi: Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetsel ve organizasyonel yapılanması izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

2. Uluslararasılaşma kaynakları

Uluslararasılaşma kaynakları Uluslararası Ofis Direktörlüğünün, dönem içerisinde ön gördüğü iş geliştirme faaliyetleri doğrultusunda; uluslararası öğrenci temin fuarları katılımı, uluslararası eğitim programları ve fuarları katılımı, tanıtım faaliyetlerine yönelik duyuru ve tanıtım kampanyaları kapsamında bütçeler oluşturulmakta ve kullanılmakta ve Rektörlük tarafından onaylanmaktadır. Kaynakların artırılması, çeşitlendirilmesi ve verimliliklerinin artırılması, personel sayısının artırılması konusunda planlamalar yapılmaktadır.

2023 yılında katılım sağlanan fuarlara ilişkin devlet teşviklerine başvuru yapılmıştır. Bu teşvikler sayesinde kurumun uluslararası platformda görünürlüğünü artırmıştır.

Üniversitemiz Ticaret Bakanlığı tarafından desteklenen HİSER projesinin bir parçasıdır. Bu proje kapsamında, uluslararasılaşma faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi adına çeşitli ülkelere ticari heyet ziyaretleri düzenlenmiştir. Ayrıca, uluslararası ofis personeline yönelik çeşitli eğitimler verilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: Kurumun uluslararasılaşma kaynakları birimler arası denge gözetilerek yönetilmektedir.

3. Uluslararasılaşma performansı

Uluslararasılaşma performansı, uluslararasılaşma adına strateji belirleme ve uygulama ile ilgili çalışmalar Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü tarafından yapılmakta ve Genel Sekreterlik ile iyileştirmeler belirlenmektedir. Uluslararasılaşma performansı iyileştirmek için yapılan çalışmalar aşağıdaki şekilde özetlenmekte olup, ilgili kanıtlar paylaşılmıştır.

Uluslararası tanıtım ve Uluslararası Ofis Direktörlüğünün işleyişine hız kazandırmak ve dış kullanıcıların ulaşımını kolaylaştırmak adına başvuru portalının iyileştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu portalda kullanılmak üzere içerik düzenlemesi çok dilli olarak tamamlanmıştır. Sosyal medya hesaplarının aktif ve çok dilli olarak kullanılması ve ayrıca iş birliği içerisinde bulunan temsilcilerin sosyal medya hesapları üzerinden de paylaşımlar yapılarak aday öğrencilere ulaşılması sağlanmıştır. KVKK ve kişisel verilerin korunması kapsamında, Direktörlük çalışanlarına ilgili eğitimler verilmiştir. Uluslararası öğrenci temini biriminin broşürü güncellenmiş, tasarım olarak da yenilenmiştir.

Ayrıca, uluslararası öğrencilere yönelik bir oryantasyon toplantısı yapılmış, öğrencilerden geri bildirimler alınmış, uluslararası öğrencilerin kampüs üzerinde deneyimlerini zenginleştirmek için toplantılar yapılmıştır. Gerek uluslararası gerekse değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrencilerin üniversitemiz ve şehre uyum sağlayabilmeleri için "Uluslararası Öğrenci İlişkileri Komitesi" kurulmuştur. Ayrıca, 2023 yılında Akran Danışmanlığı sistemi hayata geçirilmiştir; 2023 yılından itibaren talep eden her yeni kayıtlı

öğrenciye bir danışman öğrenci atanarak, öğrencilerin şehre ve üniversitemize uyum süreçleri hızlandırılacaktır.

2023 yılında Uluslararası Sıralama kuruluşu olan Times Higher Education (THE) yayımladığı etki faktörü (THE IMPACT) sıralama başvurusu yapılmıştır. Sonuçların Mayıs 2024'te açıklanması öngörülmektedir. Bir önceki sene yapılan başvuru sonuçlanmış ve üniversitemiz başvurusu onaylanan diğer üniversiteler arasında sıralamaya girmeye hak kazanmıştır. Ayrıca, üniversitemiz 2023 yılı içerisinde Round Rankings 2023 (RUR 2023) sıralama şirketine başvuru yapmış ve dünya sıralama listesinde yer almıştır. Araştırma Geliştirme kısmında detaylıca bu çalışma ve istatistikler bahsedilmiştir.

2023 yılı içerisinde Ürdün, Oman, İran, Irak, Suudi Arabistan, Libya gibi ülkeler için de tanınırlık başvuruları çalışmaları başlatılmıştır.

Olgunluk Düzeyi: Kurumun geneline yayılmış uluslararasılaşma faaliyetleri bulunmaktadır.

B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi

1. Programların tasarımı ve onayı

Akademik ve mesleki birikimleriyle alanlarında bilgi derinliğine ve profesyonel bağlamda yetkinliğe sahip, özgürce düşünebilen ve ifade eden, düşüncelere saygılı olan, yaşam boyu öğrenmenin kıymetini kavramış, öz güveni yüksek, iletişim ve etkileşim becerileri gelişmiş, etik değerleri özümsemiş, evrene ve insana dair değerlere daima sahip çıkan gençler yetiştirmeyi ve onların istihdam edilebilirliklerini güçlü kılmayı vizyon edinen Fenerbahçe Üniversitesi, tüm düzeylerde profesyonel ve entelektüel gelişime fırsat tanıyan ders planlarıyla bütünlük ders dışı öğrenmeyi de önceleyen programlar tasarlar.

Fenerbahçe Üniversitesinde oluşturulacak yeni programlar ya da mevcut programların güncellenmesi, üniversitenin sahip olduğu vizyon ve misyon doğrultusunda Rektörlük, Fakülteler, Müdürlükler ve diğer ilgili birimler gibi iç paydaşların ortak çalışmaları sonucunda hazırlanmakta olup ders planlarının tasarımı ve güncellenmesinde paydaş görüşleri alınmaktadır. Ders planlarının tasarımı ve güncellenmesi çalışmaları, ilgili birim kurulunun önerisi ve birim yöneticisinin davetiyle toplanan paydaşların katılımıyla yürütülür. İlgili birim akademik kadrosu, ilgili bilim alanından davet edilecek doçent ve/veya profesör unvanlı en az üç öğretim üyesi, Müfredat ve Mevzuat Komisyonunu temsilen bir üye, Kalite Komisyonunu temsilen bir üye, en az ilgili alandan üç sektör temsilcisi, ilgili birimin en az iki farklı sınıfından üç öğrenci, Mali İşler ve Öğrenci İşleri Direktörlüğünü temsilen birer kişi eğitim-öğretim süreçlerinin tasarımı ve güncellenmesi çalışmalarında yer alır. Programların tasarımı ve onayına ait bilgiler 2021 yılı KİDR'de "1.1 Programların tasarımı ve onayı" ölçütü altında belirtilmiştir. 2023 yılında da Müfredat ve Mevzuat Komisyonu, eğitim ve öğretim ile ilgili süreçleri takip etmiş programların tasarımı ve onayına ilişkin süreçlerini Eğitim ve Öğretim Programları Tasarım ve Güncelleme Yönergesine göre yürütmektedir (3)(B.1.1.1.). Üniversitemiz 2023-2024 Eğitim Öğretim akademik yılı güz döneminde, Lisans düzeyinde Eczacılık Fakültesi Eczacılık İngilizce programına ilk kez öğrenci kabul etmiştir.

Olgunluk Düzeyi: Tanımlı süreçler doğrultusunda; Kurumun genelinde, tasarımı ve onayı gerçekleşen programlar, programların amaç ve öğrenme çıktılarına uygun olarak yürütülmektedir.

2. Programın ders dağılım dengesi

Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde bulunan tüm programlardaki ders dağılımları, ulusal veya uluslararası akreditasyon kriterleri dikkate alınarak oluşturulmuş olup, gelişen teknoloji ve yenilikler doğrultusunda günümüz gereksinimleri göz önüne alınarak gerekli görülen güncellemeler yapılmaktadır. Ders planlarının güncellenmesinde, ders öğrenme kazanımlarının, program ve kurumsal öğrenme kazanımlarının gerçekleşme düzeyi, kalitesi öncelikli belirleyicidir. Programların ve ders planlarının, her düzeyde kazanımların gerçekçiliği, yeterliliği ve gerçekleşme derecesine bağlı olarak değerlendirilmesi ve izlenmesi esastır. Bu amaçla; her program ve her ders/öğrenme faaliyetine yönelik öğrenme kazanımları ile ilişkili ölçme ve değerlendirme süreçleri iletir, başarı ve başarısızlık ile ilişkili tüm veriler değerlendirilir.

Üniversitemizde profesyonel ve entelektüel gelişime fırsat tanıyan ders planlarıyla bütünlük ders dışı

öğrenmeyi de önceleyen programlar tasarlanmaktadır. Bu anlayışıyla programlarda öne çıkan özellikler arasında;

Alan ve alan dışı seçmeli derslere 120/240/300 AKTS değeri içerisinde ağırlıklı yer verilmesi, Seçmeli derslerin “Toplum Bilimleri”, “Spor, Sağlık ve Beslenme” ile “Doğa Bilimleri ve Tasarım” tematik alanlarında önerilmesi, Seçmeli derslerde öğrencilere üniversite düzeyinde seçim fırsatı verilerek akademik ve sosyal bağlamda farklı kültürlerle etkileşimin desteklenmesi, Türkçe ve İngilizce dışında üç farklı dünya dilinden birinin seçmeli dersler kapsamında önerilmesi ve öğrencinin temel düzeyde kullanıcısı olabilmesi, “Üniversiter Yaşam ve Kültür” başlıklı lisans düzeyinde zorunlu seminer dersi ile öğrencilerin farkındalık kazanımına katkı verilmesi, Ön lisans düzeyinde programın ikinci yılının doğrudan staj ve benzeri mesleki uygulamalarla yapılandırılması, Lisans düzeyinde ileri sınıflarda zorunlu ve isteğe bağlı staj ve benzeri mesleki uygulamalara yer verilmesi, İngilizce hazırlık programından öğrencilerin en az B2 düzeyi dil kullanıcısı olarak mezun olmaları, “Toplumsal Sorumluluk Projesi” dersi ile anahtar/aktarılabılır yetkinliklerin kazandırılmasının desteklenmesi, Türkçe dersinin ulusal ve uluslararası öğrenciler için farklı yapılandırılarak Türkçe dil yetkinliklerinin geliştirilmesi sayılabilir.

Programlarımıza ait ders dağılımı dengesi 2021 yılı KİDR’de “1.2 Programların ders dağılımı dengesi” ölçütü altında belirtilmiştir. Üniversitemiz bünyesinde yer alan tüm bölüm ve programlara ilişkin ders dağılımları (stajlar, mesleki uygulamalar, projeler vb.) internet sayfasında ilan edilmektedir [\(4\)\(B.1.2.1\)](#).

Eczacılık Fakültesi bünyesinde, 2023-2024 Eğitim-Öğretim döneminde Eczacılık İngilizce programında ÖSYM (6 tam burslu) ve uluslararası (12) öğrenci kabulü ile, eğitim-öğretime başlamıştır. Eğitim-öğretim programı, Eczacılık Fakülteleri Ulusal Çekirdek Eğitim Programı (ÇEP)" göre hazırlanmış, Fakülte Genişletilmiş Eğitim Programı (GEP) çalışmalarına da devam etmektedir.

Olgunluk Düzeyi: Programlarda ders dağılım dengesi izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

3. Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu

Program düzeyinde kazanımların gerçekleşme düzeyini ve kalitesini izleme sorumluluğu bölüm yöneticisine aittir. Değerlendirmede, aktif ve mezun öğrencilere yönelik anketlerden, sınav sorularından, öğrenci başarı durumundan ve benzeri araçlardan yararlanılmaktadır. Gerekğinde paydaşlardan yardım istenebilmektedir. Aynı sorumluluk; enstitü, fakülte ve yüksekokul düzeyinde dekan ve müdürlere ve üniversite düzeyinde rektörlüğe aittir.

Ders planlarının tasarımında, programın amaç ve hedefleri, program kazanımları, ders ve diğer tüm öğrenme faaliyetleri ile bunların içerik ve öğrenme çıktıları, öğrenme, öğretme, ölçme ve değerlendirme yöntemleri, öğrencinin iş yüküne dayalı olarak hesaplanan AKTS değeri, her yarıyıl için toplam 30 AKTS olarak belirlenen iş yükü esas alınmaktadır. Tüm bu bilgiler, Türkçe ve İngilizce dillerinde, erişimi hızlı ve kolay olacak biçimde, bilgi paketinde yeterli, anlaşılır, gerçekçi, ölçülebilir, ulaşılabilir nitelikte ifade edilmektedir.

OİS üzerinde bulunan AKTS Bilgi Paketlerinde dersin öğretim elemanı tarafından hazırlanan, derslere ait öğrenme kazanımları ve programın öğrenme çıktıları tanımlanmıştır. Fenerbahçe Üniversitesi tüm programlarda belirlenmiş olan çıktıların/kazanımların değerlendirilmesinde, her bir programa ilişkin tüm derslerin çıktıların/kazanımlarının her bir öğrenci tarafından ne düzeyde/derecede gerçekleştiğini ölçmek için her yarıyıl sonunda ders değerlendirme anketi, akademik yıl sonlarında ise öğrenci kurumsal memnuniyet anketi yapmaktadır [\(4\)\(B.1.3.1\)](#). Bu anketlerin sonuçları kalite komisyonu öncelikli olmak üzere, rektörlük ve ilgili akademik birim yöneticileri tarafından değerlendirilerek süreç iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu amacıyla yapılan örnek çalışmalar KİDR 2023 Topluma Katkı bölümünde kanıtlarıyla anlatılmaktadır [\(4\)\(B.1.3.2\)](#).

Öğrencilere yapılan memnuniyet anketleri arasında derslerin kazanımlarına yönelik memnuniyeti içeren sorulara oldukça yüksek geri dönüşler alındı.

- Dersin öğrenme çıktıları, program kazanımlarıyla (mezuniyet düzeyinde kazılması beklenen bilgi ve beceriler) ilişkiliydi. (Ortalama: 4.08/5)
- Ders, eleştirel düşünme, sorgulama, tartışma ve fikir yürütme kapasitemi geliştirdi. (Ortalama: 4.11/5)

Olgunluk Düzeyi: Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

4. Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı

Fenerbahçe Üniversitesinde Bologna sürecinin bir gerekliliği olan AKTS kredilendirme sistemi kullanılmaktadır ve detaylar 2022 yılı KİDR’de “1.4 Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı” ölçütü altında belirtilmiştir.

Program veya bölümlerde işletmede mesleki eğitim veya staj kapsamında oluşturulacak uygulamalı eğitimlere ait bilgi, usul ve esaslar Yükseköğretimde Uygulamalı Eğitimler Çerçeve Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir. Eğitim programlarında zorunlu staj uygulaması olan öğrencilerin, teorik ve uygulamalı olarak öğrendikleri bilgileri ilgili sektörde uygulayabilme becerilerini geliştirmeye ve iş tecrübesi edinmelerine yönelik stajları, mezun olabilmek için ilgi yönerge hükümleri uyarınca başarı ile tamamlamalıdır. Stajını başarıyla tamamlamamış öğrenciye çıkış belgesi ya da diploma verilmemektedir. Staj süreleri, dönemleri ve türleri bölüm/programlara göre değişiklik gösterebilir ve detaylar her bölümün “Staj Uygulama Esasları”nda açıklanmaktadır [\(4\)\(B.1.4.1.\)](#). Ayrıca staj/mesleki uygulamalara katılım süreçleri hakkında yüz yüze ve çevrim içi toplantılar, bilgilendirme etkinlikleri yapılmaktadır. Öğrencilerin gerek zorunlu gerekse de gönüllü olarak yurt içinde ya da değişim programları kapsamında yurt dışında yaptıkları staj/mesleki uygulamalar, kurum içi saydırma, onaylama işlemleri için iş akış süreçleri, kullanılan formlar internet sayfamızda yayımlanmaktadır [\(4\)\(B.1.4.2.\)](#); [\(4\)\(B.1.4.3.\)](#); [\(4\)\(B.1.4.4.\)](#).

Öğrencilerimiz, müfredatındaki dersleri başarıyla tamamlamış ve kayıtlı olduğu ön lisans programında en az 120 AKTS, 4 yıllık lisans programında en az 240 AKTS, 5 yıllık lisans programında en az 300 AKTS ve 6 yıllık lisans programında en az 360 AKTS değerindeki dersleri başarıyla tamamlamış olmalıdır. AKTS değerleri ve mezuniyet koşulları da web sayfamızda paylaşılmaktadır [\(4\)\(B.1.4.5.\)](#).

Olgunluk Düzeyi: Programlarda öğrenci iş yükü izlenmekte ve buna göre ders tasarımı güncellenmektedir.

5. Programların izlenmesi ve güncellenmesi

Fenerbahçe Üniversitesi, öğrencilerini, akademik topluluğunun ayrılmaz özgün birer bireyi olarak kabul eder. Bu bağlamda Fenerbahçe Üniversitesi, öğrencilerinin daha fazla öğrenmeleri ve özgürlük içinde sorgulayarak araştırma yapabilmeleri için üniversite içi ve dışı fırsatlar sunabilmeyi daima bir ödev ve sorumluluk olarak benimsemiştir. Tüm programlara ait program çıktıları oluşturulurken öncelikle TYYÇ gereklilikleri ve Üniversitemizin misyonu doğrultusunda yaklaşım ve yine bu yaklaşım ile gerekli görülen güncellenmeler yapılmaktadır. Programlarımızın izlenmesi ve güncellenmesi 2021 yılı KİDR’de “B.1.5 Programların izlenmesi ve güncellenmesi” ölçütü altında belirtilmiştir.

Üniversitemiz bünyesinde yer alan bölümler/programlar ders planları ve öğrenme çıktılarını değerlendirmek üzere belirli aralıklarla iç ve dış paydaşları ile toplantılar gerçekleştirmekte ve gerekli olması hâlinde ders planları güncellenmektedir. Bazı bölüm/programlarda Alan Seçmeli Dersler havuzu tüm yarıyıllarda ortak havuz olarak oluşturulmuş olup, öğrencilere zengin bir havuzdan ders seçme imkânı sağlanmıştır. Öğrencilerin gelişimlerine katkıda bulunabilecek tüm faaliyetler yakından takip edilmektedir. Bu kapsamda 2023-2024 Eğitim Öğretim Güz Döneminde Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi ders planlarında güncelleme yapmış ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Milli Teknoloji Akademisi tarafından açılan MTH kodlu dersleri planlamaya alınmıştır.

Lisans programlarının bazı bölümlerinin ders planlarında yer alan toplumsal sorumluluk projesi ile öğrencilerin toplumsal yaşamın zenginliğini, çok kültürlülüğünü ve bunlarla ilişkili olarak doğabilecek sorunları anlamaları, çeşitlilik içinde bir arada yaşama anlayışını geliştirmeleri, doğa ve insan önceliğini pekiştirmeleri, birey olarak kendilerini tanımaları, birey ve ekip olarak neler yapabileceklerini keşfetmeleri, yaratacakları katkının mutluluğunu ve değerini fark etmeleri ve parçası oldukları topluma karşı sorumluluk üstlenmeleri amaçlanmaktadır. Öğrencilerin birlikte var ederek yürütecekleri projelerle farklı kazanımlar elde etmeleri yaşam deneyimlerini zenginleştirecektir. Bu kapsamda toplumsal sorumluluk projesi kurumsal aktarılabılır/anahtar yeterliliklerin kazanılmasını öncelikle benimser. 2023 yılı içerisinde bu ders kapsamında çok çeşitli projeler yürütülmüştür.

Olgunluk Düzeyi: Programların genelinde program çıktılarının izlenmesine ve güncellenmesine ilişkin mekanizmalar işletilmektedir.

6. Eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimi

Eğitim Öğretim Programları Tasarım ve Güncelleme Komisyonu ve İntibak ve Muafiyet Komisyonu, eğitim ve öğretim programlarının tasarlanması, yürütülmesi de geliştirilmesi, koordine ve takip edilmesi çalışmalarını yürütülmektedir. 2023 yılında yapılan çalışmalar arasında Yaz Okulu Yönergesi, Fenerbahçe Üniversitesi Yabancı Diller Bölümü Yabancı İngilizce Hazırlık Programı Eğitim-Öğretim Yönergesi, Fenerbahçe Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Programları İngilizce Dil Dersleri Muafiyet Uygulama Esasları, Üniversiteler Yaşam ve Kültür Dersleri Uygulama Esasları bulunmaktadır(3)(B.1.6.1.); (3)(B.1.6.2.); (3)(B.1.6.3.); (3)(B.1.6.4.).

Ayrıca, üniversitemiz Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliğinin yeniden yazımı konusunda yapılan geniş kapsamlı çalışmalar neticesinde hazırlanan yeni yönetmelik 2023 yılı içerisinde Resmî Gazete kararı ile yürürlüğe girmiştir (4)(B.1.6.5.).

Üniversitemizde yürütülen Türk Dili, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, İngilizce, Bilişim Teknolojileri gibi derslerde UZEM ve Bilgi Teknolojilerinden destek alınmaktadır. UZEM tarafından belirli periyotlarda Blackboard Eğitimleri düzenlenerek hem öğrenci hem de akademik personele destek olunmaktadır. Eğitimlere ait dokümanlar, videolar ve görseller UZEM'in web sayfasında paylaşılmaktadır (4)(B.1.6.6.).

Üniversitemizde eğitim ve öğretim süreçleri yönetmelik, yönerge ile usul ve esaslara göre koordine edilmekte ve yürütülmektedir. Bu süreçlerin yönetimine ilişkin olarak Fakülte/Enstitü/MYO idari temsilcileri ile görevlendirilen komisyonlar eş güdümlü çalışmaktadır. Akademik takvime uygun olarak eğitim ve öğretim ölçme ve değerlendirme çalışmaları da yüz yüze ve çevrim içi platformlarda izlenmektedir. Eğitim ve öğretim programlarının tasarlanması, yürütülmesi, değerlendirilmesi ve güncellenmesi konularında B.1.2. ve B.1.3. başlıkları altında bilgi verilmiştir.

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde eğitim ve öğretim süreçleri belirlenmiş ilke ve kuralara uygun yönetilmektedir.

2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

1. Öğretim yöntem ve teknikleri

Üniversitemizde sürdürülen öğretim yöntem ve teknikleri, 2021 yılı KİDR'de "2.1. Öğretim yöntem ve teknikleri" ölçütü altında belirtilmiştir. Öğretim yöntem ve teknikleri web sayfamızda ders bilgi paketleri kısımlarında her bölüm/program için ayrı ayrı yayımlanmakta olup değişiklikler doğrultusunda güncelleştirmeler de ilgili dersi veren öğretim elemanı tarafından bilgi paketinde güncellenmektedir. Ön lisans, lisans ve lisansüstü öğretim programlarında teknolojik altyapı desteğiyle örgün ve uzaktan modele uygun yöntemlerle eğitim verilmektedir. Öğrencilere proje yapmaları, sosyal ve temel becerileri daha da geliştirebilmeleri amacıyla proje ve uygulama eğitim imkanları sunulmaktadır. Program/bölüm bazında öğrenme ve öğretme yöntemleri ile ölçme ve değerlendirme yöntemleri internet sayfamızda şeffaf bir şekilde yayımlanmaktadır (4)(B.2.1.1.).

2022-2023 Eğitim Öğretim bahar yarıyılında çevrim içi ve hibrit, 2023-2024 Eğitim Öğretim güz yarıyılında ise tamamen yüz yüze eğitim gerçekleştirilmiştir. Alt yapıyı destekleyen tüm dersliklerde dersler kayıt altına alınmış, ilgili kayıtlar ara sınav ve yıl sonu sınavları öncesi öğrencilerin erişimine açılmıştır.

Belli dönemlerde uygulanan anketlerde öğrencilere aşağıdaki gibi sorular yöneltilmiştir. 2023 yılına ait anket sonucunda memnuniyetin oldukça yüksek olduğu görülmüştür.

1. Dersin öğrenme ve öğretme yöntemleri (sunum, ödev, ders anlatımı, sınav, proje, vb.) öğrenme çıktılarının kazanılması/kazandırılması için yeterliydi. (Ortalama: 4.14/5)
2. Ders için kullanılan materyaller/kaynakçalar öğrenme sürecim için yararlı oldu. (Ortalama: 4.13/5)

Olgunluk Düzeyi: Öğrenci merkezli uygulamalar izlenmekte ve ilgili iç paydaşların katılımıyla iyileştirilmektedir.

2. Ölçme ve değerlendirme

Üniversitemizde ölçme ve değerlendirme yöntemleri, 2021 yılı KİDR'de "2.2. Ölçme ve değerlendirme" ölçütü altında belirtilmiştir. Ölçme ve değerlendirme yöntemleri Fakülte/Enstitü/MYO'lardaki programların ihtiyacına göre test, yazılı/sözlü sınavlar, gözlem, mülakat, kayıt, kontrol, anket, rubrik, portfolyo, akran

değerlendirmesi, öz değerlendirme, proje, eser çalışmaları gibi alternatif araç ve tekniklerle yapılmaktadır (4)(B.2.2.1.).

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi nedeniyle, Yükseköğretim Kurulu kararı doğrultusunda 2022-2023 Eğitim ve Öğretim Bahar yarıyılında tüm programlarda dersler çevrim içi olarak başlamış, 03.04.2023 itibarıyla hibrit olarak devam etmiştir. Bu sebeple 2022-2023 Eğitim ve Öğretim bahar yarıyılında gerçekleşen tüm ölçme ve değerlendirme yöntemleri çevrim içi olarak tamamlanmıştır. 2023-2024 Eğitim ve Öğretim güz yarıyılında ise tüm ölçme ve değerlendirme yöntemleri yüz yüze gerçekleştirilmiştir (4)(B.2.2.2.).

Olgunluk Düzeyi: Öğrenci merkezli ölçme ve değerlendirme uygulamaları izlenmekte ve ilgili iç paydaşların katılımıyla iyileştirilmektedir.

3. Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi

Lisans ve lisansüstü diploma programlarına öğrenci kabulü, 2022 yılı KİDR'de "2.3. Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi" ölçütü altında belirtilmiş olup internet sayfamızda da güncel bir şekilde yayımlanmaktadır (4)(B.2.3.1.); (4)(B.2.3.2.). Türkiye'deki ve yabancı ülkelerdeki yükseköğretim kurumlarından Fenerbahçe Üniversitesine dikey veya yatay geçiş yapmak isteyen öğrenciler için "Fenerbahçe Üniversitesi Lisans Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği" hükümleri uygulanmaktadır. Fenerbahçe Üniversitesinde öğrenimine devam edecek öğrenciler, önceki öğrenim kurumunda aldıkları derslerden belirli yönetmelikler çerçevesinde muaf olabilirler. Alınmış dersin içeriğinin, FBÜde verilen dersin içeriğine uygun olması ve ilgili fakülte/enstitü müdürlüğü tarafından onaylanması durumunda, öğrenci bu dersten muaf tutulabilmektedir (4)(B.2.3.3.). Kurumlararası, kurumiçi ve yurtdışından geçişlere ilişkin bilgi, form ve detaylar internet sayfamızda güncel olarak yayımlanmaktadır. Aday ve öğrencilik statüsü kazananlar, paylaşılan iş akışları ve takvime uygun başvuru ve ders tanınma süreçlerini yürütmektedir (3)(B.2.3.4.).

Fenerbahçe Üniversitesinde uluslararası öğrenci temini 2023 yılında güncellenen "Fenerbahçe Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Diploma Programlarına Yurt Dışından Öğrenci Kabulü Yönergesi" kapsamında belirtilen kural ve ölçütler çerçevesinde yapılmaktadır (3)(B.2.3.5.). Çevrim içi başvuru sistemi üzerinden alınan başvurular ilgili yönerge kapsamında değerlendirilmekte ve adaylara kabul mektubu çevrim içi ortamda iletilmektedir (4)(B.2.3.6.). Uluslararası öğrenci temini bağlamında 2023-2024 Eğitim Öğretim güz yarıyılı için okulumuza 755 yeni uluslararası öğrenci kayıt yaptırmıştır. Geçen akademik yıldan kayıt yenileyen 587 öğrenci ile, 78 ülkeden toplam uluslararası öğrenci sayımız 1342 olmuştur. Üniversitemize kayıtlı toplam öğrenci sayısı incelendiğinde %20 oranında uluslararası öğrenci bulunduğu görülmektedir. Gelecek yıllarda öğrenci çeşitliliğinin artırılması hedeflenmektedir ve bu bağlamda yurt dışı tanıtım faaliyetlerinin artırılması ve üniversite temsil ağının genişletilmesi ile mevcut öğrenci memnuniyetinin artırılması öngörülmektedir.

Fenerbahçe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü 2023 yılı içinde 2022-2023 Eğitim ve Öğretim yılı Bahar dönemi ve 2023-2024 Eğitim ve Öğretim yılı Güz dönemi olmak üzere iki dönemde öğrenci kabul etmiştir. Her iki dönemde de adaylar ile kabul koşullarına uygun mülakatlar gerçekleştirilmiş, başarı sıralamasına göre yerleştirilmiş ve burs verilecek öğrenciler belirlenmiştir. Bu kapsamda 2022-2023 Eğitim ve Öğretim yılı Bahar döneminde 84, 2022-2023 Eğitim ve Öğretim yılı Güz döneminde 216 aday Enstitümüze kayıtlanmış ve eğitimlerine başlamışlardır.

Fenerbahçe Üniversitesinde önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi 2022 yılı KİDR'de "2.3. Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi" ölçütü altında belirtilmiştir.

2023 yılında Erasmus+ Değişim Programları kapsamında 8 öğrencimiz Avrupa'nın çeşitli ülkelerine staj veya eğitim hareketliliği kapsamında giderken 3 öğrenci ise üniversitemize gelmiştir. Giden ve gelen öğrencilerin aldığı dersler gitmeden önce ve döndükten sonra kontrol edilmekte onaylarına istinaden tanınma sağlanmaktadır. AKTS değerleri ve not dönüşüm tablosuna göre de transkripte dersler eklenmektedir (4)(B.2.3.7.); (5)(B.2.3.8.).

Olgunluk Düzeyi: Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesine ilişkin süreçler izlenmekte, iyileştirilmekte ve güncellemeler ilan edilmektedir.

4. Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma

Öğrencilerimizin mezuniyet koşulları, akademik ve kariyer gelişimine ilişkin süreçleri web sayfamızda yönerge ve bilgilendirme sayfalarında kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Bir öğrencinin bu lisans/lisansüstü/ön lisans derelerini alabilmesi için toplam AKTS iş yükünü sağlaması, varsa zorunlu staj/mesleki uygulamalarını tamamlaması, kayıtlı olduğu program/bölümün derslerini başarmış olması, genel not ortalamasının asgari koşulları sağlaması ve varsa verilen bir konu üzerinde Bitirme Projesi'ni başarı ile tamamlaması gerekmektedir. Üniversitemizin Lisans Eğiti-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği ana mevzuatı oluşturmak üzere, daha önce bir yükseköğretim kurumunda öğrenci iken herhangi bir nedenle ilişkisi kesilmiş veya mezun olup ÖSYM tarafından Üniversitenin bir programına kayıt yaptırmaya hak kazanan öğrenciler, Üniversiteye kayıt yaptırdıkları takdirde daha önce devam ettikleri yükseköğretim programında başarılı oldukları eşdeğer derslerden muafiyet talep edebilmektedir. Bu öğrencilerin ders muafiyeti ve intibak işlemleri Senato tarafından belirlenen esaslara göre yapılmaktadır (4)(B.2.4.1.)

Lisans programlarında ikinci anadal lisans diploma programına başvurular (ÇAP) en erken üçüncü yarıyılın başında, en geç dört yıllık programlarda beşinci yarıyılın başında, beş yıllık programlarda yedinci yarıyılın başında, altı yıllık programlarda dokuzuncu yarıyılın başında, ön lisans programlarında ikinci ön lisans diploma programına başvurular en erken ikinci yarıyılın başında en geç üçüncü yarıyılın başında yapılabilir. Lisans programlarından ön lisans ikinci anadal programına başvurular ise en erken üçüncü yarıyılın başında en geç beşinci yarıyılın başında yapılabilmektedir (4)(B.2.4.2.). Çift anadal programlarının koordinasyonu için ilgili bölüm başkanları tarafından bölümlerde Çift Anadal Koordinatörü atanmaktadır. Çift anadal ve/veya yandal programlarına öğrenci kabul eden program ve bölümlerde öğrencilerin alacağı dersleri belirlemede, derslerin alınacağı yarıyılları planlamada öğrencilere yardımcı olmak ve çift anadal programının amacına uygun biçimde yürütülmesini sağlamak üzere Çift Anadal / Yandal Koordinatörü öğrencilere akademik danışmanlık yapmaktadır. Başvuru ve kriterleri ilgili web sayfasında ilan edilen Fenerbahçe Üniversitesi Çift Anadal ve Yandal Programı Yönergesinde 2023 yılında revize çalışmaları devam etmiştir.

Üniversitemizde yeterlilikleri sertifikalandırılması ve diploma süreçleri, 2021 yılı KİDR'de "2.4. Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma" ölçütü altında belirtilmiştir. Yurtdışından yabancı uyruklu statüde başvuru yaparak, üniversitemizde öğrenime başvuran ve kayıt hakkı kazanan öğrencilerin, ilgili yönergede yazan kriterlerine göre kayıtları yapılmıştır. Üniversiteye kaydolan her öğrenci kayıtlı olduğu programın mezuniyet koşullarını sağlamakla yükümlü olup intibak, muafiyet talebinde olan süreçlerin değerlendirmesi ve onayına bağlı olarak kalan tüm derslerden başarılı olarak öğrenimini tamamlaması ve diploma derecesine sahip olması beklenmektedir (4)(B.2.4.3.)

Lisans ve ön lisans programında staj yapacak öğrencilere "İş Sağlığı ve Güvenliği" eğitimi aldırılarak yeterlilikleri onaylanan öğrencilere sertifikaları verilmiştir. Kariyer Merkezi ve Mezunlar Ofisi Müdürlüğü tarafından mezunlara yönelik bir veritabanı oluşturulması üzerine çalışmalar başlatılmıştır (4)(B.2.4.4.).

Olgunluk Düzeyi: Uygulamalar izlenmekte ve tanımlı süreçler iyileştirilmektedir.

3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

1. Öğrenme ortam ve kaynakları

Üniversite, öğrencilerine İstanbul'un merkezinde konumlanan yerleşkesi ile güvenli ve kaliteli yaşam ve eğitim imkânı sunarken, Medicana Sağlık Grubu ve Fenerbahçe Spor Kulübü ile olan iş birliği sayesinde öğrenciler staj ve farklı çalışma imkânlarından ve spor tesislerinden de faydalanmaktadırlar. Lisans düzeyinde toplam 6 fakülte bünyesinde 28 bölümde ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bünyesinde 14 programda eğitim-öğretime devam edilmektedir. Lisansüstü Eğitim Enstitüsünde ise 9 yüksek lisans, 2 doktora programı bulunmaktadır. 60 adet farklı kapasitelerde yer alan sınıflarda tüm teknik donanım araç ve gereçler bulunmaktadır. Ayrıca 5 adet bilgisayar laboratuvarı, bölümlerin ihtiyaç duyduğu diğer laboratuvarlar, atölyeler öğrencilerin öğrenme ortamları arasındadır. Üniversitemiz Spor Bilimleri Fakültesi yapılan özel protokoller ile uygulamalı derslerinde Fenerbahçe Spor Kulübü Dereağzı Tesisleri, Fenerbahçe Üniversitesi Vefa Küçük Yüzme Havuzu, Kovan Spor Akademisi ile Metropol Tenis Akademisini (Akademisi'ni) kullanmaktadır. Öğrencilerimizin kurumun tüm kaynaklarına kolayca ulaşabilmesi için kurumsal web sayfamız, yerleşkede bulunan bilgi ve duyuru alanlarında tüm etkinlikler, bilimsel çalışmalar, uygulamalar, çağrılar ve ihtiyaçlarına hizmet edecek konulara ilişkin bilgi notları şekilde güncel olarak paylaşılmaktadır (4)(B.3.1.1.); (4)(B.3.1.2.); (4)(B.3.1.3.).

Tüm birimlere ait Laboratuvar ihtiyaçları sorgulanmış, kurulması gereken laboratuvarlar tespit edilmiş ve

gerekli hazırlıklar yapılarak yeni laboratuvarların kurulmasına ilişkin süreçler başlatılmış ve laboratuvarların kurulumu sağlanmıştır.

Mevcut yerleşkede İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümüne ait farklı büyüklüklere sahip ve detayları 2022 yılı KİDR'de "3.1. Öğrenme ortam ve kaynakları" ölçütü altında verilen atölyeler bulunmaktadır.

İletişim Fakültesi bünyesinde kurulan Medya Merkezine ait detaylar 2022 yılı KİDR'de "3.1. Öğrenme ortam ve kaynakları" ölçütü altında verilmiştir. Radyo FBÜ 2023 yılında da yayın hayatına devam etmiştir.

Fenerbahçe Üniversite Kütüphanesi, faaliyetlerine toplam 1169 m² alanda 300 kişilik oturma kapasitesi ile devam etmektedir. Modern fiziksel mekânında okuma salonu, grup çalışma odaları, Wi-Fi ve bilgisayar desteği ile kullanıcılarına hizmet vermektedir. Kütüphane hafta içi her gün saat 23.59'a kadar açık olup yarıyıl içi ve yarıyıl sonu sınav dönemlerinde 7/24 açık bulunmaktadır. FBÜ Kütüphane, 2023 yılına mevcut fiziksel imkanlarını geliştirerek, daha fazla grup çalışma odaları, bilgisayar imkânı ve raf kapasitesiyle kullanıcılarına özenli hizmet sunabilecek alt yapıya sahip olmuştur. Nitelikli bağış ve satın alma politikaları sayesinde hızla büyümüş ve basılı yayın sayısı 18.700 sayısına ulaşmıştır. FBÜ Kütüphane yazılımının detayları 2021 KİDR'de "3.1. Öğrenme ortam ve kaynakları" ölçütü altında verilmiştir. 2023 yılı içinde kütüphane web ara yüzü geliştirilmiş ve oda rezervasyon işlemleri için 'online rezervasyon' yazılımı kurum imkanları ile geliştirilerek, hizmetler daha teknolojik bir platforma taşınmıştır (4)(B.3.1.1.) Kütüphane koleksiyonu fakültelerin eğitim-öğretim faaliyetlerini destekleyen akademik ve entelektüel basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Kütüphane kaynaklarının kullanımı, fiziki alt yapısı ve detaylar C. Kısmı Araştırma-Geliştirme kaynakları alt ölçütleri arasında detayları verilmektedir.

Üniversitenin uzaktan eğitim öğretim programları ile uzaktan verilebilecek derslerinin yürütülmesi kapsamında, uzaktan eğitim öğretim alanındaki tüm faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde yapılmasını temin etmek; bu alanlarda faaliyet gösteren ulusal veya uluslararası diğer birimlerle iş birliği yapmak ve bu alanlarda araştırma, geliştirme, altyapı hazırlama ve koordinasyon çalışmaları yapmak amacıyla kurulan Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (UZEM), üniversitemizin bütün birimlerine ait laboratuvar, kütüphane, akıllı sınıf, derslik, stüdyo ve diğer eğitim öğretim imkânlarından yararlanmak veya bunların oluşumuna katkıda bulunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: Öğrenme kaynaklarının geliştirilmesine ve kullanımına yönelik izleme ve iyileştirilme yapılmaktadır.

2. Akademik destek hizmetleri

Üniversitemize kaydolan ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrencilerine kayıttan hemen sonra bir akademik danışman atanır, ancak gerekli durumlarda bu danışman değiştirilebilmektedir. Akademik danışman, öğrencinin ders kayıtları, ders ekleme-bırakma, ders tekrarı, dersten çekilme, ders saydırma gibi işlemlerini takip eder ve onaylar, öğrencinin stajı ile ilgili gerekli yönlendirmeleri ve işlemleri yapar ve öğrenci ihtiyaç duyduğunda ders, uzmanlık alanı, kariyer ve sektör seçimleri gibi konularda yol gösterici olur.

Fenerbahçe Üniversitesi Kariyer Merkezi ve Mezunlar ofisi kendi içerisinde 3 birimden oluşmaktadır. Staj Birimi bünyesinde, iş birliği içerisinde olduğumuz firmaların üniversitemizin programlarına uygun olan staj ilanları öğrencilerimiz ile paylaşılarak uygun olan öğrencilerin yönlendirmeleri gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda; 3429 öğrencimiz işletmede mesleki eğitim, uygulamalı ders veya staj kapsamında kurumlarda deneyim kazanmışlardır.

Kariyer Birimi bünyesinde ise 2023 yılında 58 kurum/firma ile üniversite-sanayi iş birliği yapılmış olup 5 Firma/Kurum ile Protokol imzalanmıştır.

Protokol Yapılan Firmalar aşağıdaki gibidir;

1. 20.03.2023 tarihinde Tkare Medya
2. 18.05.2023 tarihinde Martaş Otomotiv
3. 20.09.2023 tarihinde Elekse A.Ş.ss
4. 26.09.2023 tarihinde İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü

5. 29.09.2023 tarihinde Eleman.net

Öğrencilerimizin ve mezunlarımızın kariyer planlamalarında ve kendi gelişimlerine katkı sağlayacak gelecek etkinlikler planlanmaktadır.

2023 yılında gerçekleşen etkinlikler aşağıdaki gibidir;

1. 15.11.2023 tarihinde İnsan Kaynakları Profesyoneli ve Kariyer Koçu, Meltem Karagöz Akhisar, Etkili LinkedIn Kullanımı ve Networking hakkında öğrencilerimiz ve mezunlarımız ile buluşmuştur (4)(B.3.2.1.).

2. 28.11.2023 tarihinde go4talent, Co-founder, Tuğçe Özdemir Dinçer, Etkin cv ile Etkili Mülakat Teknikleri semineri yaparak öğrencilerimiz ve mezunlarımız ile buluşmuştur (4)(B.3.2.2.).

3. 8.12.2023 tarihinde Çalışan Bağlılığı Danışmanı Bertay Fişekçi, Yeni İş Dünyası ve Çalışan Bağlılığı semineri ile öğrencilerimiz ve mezunlarımız ile buluşmuştur.

Öğrencilerin gelecekte çalışabilecekleri ya da staj yapabilecekleri lider firmalarla buluşturulması amacıyla 8-12 Mayıs 2023 tarihlerinde çevrim içi 'Kariyer Haftası' düzenlenmiştir (4)(B.3.2.3.). Öğrenciler bu etkinlik ile firmaların insan kaynakları ve üst düzey yöneticileri ile tanışabilme, merak ettikleri soruları iş dünyasının profesyonellerine iletme ve online mülakat simülasyonlarına katılabilme imkanına sahip olmuşlardır.

Öğrencilerimizin kariyer yolculuklarının üniversite hayatındayken başlaması ve mezuniyet sonrası iş yaşamına hazırlanmaları için üniversitemizde zorunlu ders olarak kariyer planlama dersi verilmektedir. Kariyer Merkezi olarak öğrencilerimize cv hazırlama, iyi niyet mektubu hazırlama, staj ve iş başvurusu yapma, mülakat hazırlıkları vb. konularda danışmanlık verilmekte olup mentorluk uygulaması sağlanmaktadır (4)(B.3.2.4.).

Mezunlar Birimi bünyesinde, firmaların iş ilanları takip edilerek mezunlarımızın yönlendirmesini sağlanmakta, öğrencilerimize öz geçmiş hazırlama, iyi niyet mektubu hazırlama, iş başvurusu yapma, mülakat hazırlıkları vb. konularda danışmanlık verilerek mentorluk uygulaması sağlanmaktadır. Kariyer Biriminin düzenlediği tüm etkinliklere mezunlarımız davet edilerek katılımları desteklenmektedir.

Üniversitemizde, öğrenciler ile idari ve akademik personeller Psikolojik Danışmanlık Servisinden yararlanabilmektedir. pdr@fbu.edu.tr e-pota adresine, destek almak istedikleri konuyu kısaca belirten e-posta yazarak randevu alabilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: Kurumda öğrencilerin akademik gelişimi ve kariyer planlamasına ilişkin uygulamalar izlenmekte ve öğrencilerin katılımıyla iyileştirilmektedir.

3. Tesis ve altyapılar

Üniversitemiz bilim ve teknoloji çağının gereklerine uygun, teknolojik, teknik ve laboratuvar altyapısına sahiptir. Uygulama alanlarımız kampüs sınırlarının dışında büyük Fenerbahçe camiasının iştirakleri, tesisleri, altyapısı, medya altyapısı, cihaz, tesisat ve atölyeleriyle oldukça zengindir. Diğer taraftan sağlık bilimleri alanında eğitim alan öğrencilerimiz için önemli paydaşlıklar kurulmuş olup, en etkin faaliyette olan Türkiye'nin en önemli sağlık grubu olan Medicana'nın Türkiye çapındaki hastanelerinde gerek uygulama gerekse çalışma imkânı bulabilmektedir.

Fenerbahçe Üniversitesi'nin tüm iç paydaşları, akademik hayatlarının yanı sıra, kampüs içerisinde birçok spor faaliyetini de yapabilme şansına sahiptir. Satranç, yoga, pilates, dans, masa tenisi, dart, bocce, jimnastik vb. spor dalları yanı sıra FBÜ Spor Merkezi, FBÜ Bireysel Gelişim Birimi, FBÜ Sportif Rehabilitasyon Birimi, FBÜ Spor Yaralanmaları Tanı ve Tedavi Birimi, FBÜ Masa Tenisi Atölyesi, FBÜ Kondisyon Atölyesi, FBÜ Dans Atölyesi, FBÜ Rekreasyon Sporları Atölyesi ve FBÜ Çok Amaçlı Spor Atölyesinde Jimnastik, Judo, Karate, Krav Maga, Plates, Step Aerobik, Aikido vb. sporları da yapabilmektedirler.

Uzaktan eğitim programlarına erişim, kullanım ve dijital platformlar hakkında tüm bilgi ve kaynaklara ulaşım internet sayfamızda kullanıcı dostu bir içerikle sunulmaktadır (4)(B.3.3.1.).

Olgunluk Düzeyi: Tesis ve altyapının kullanımı izlenmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirilmektedir.

4. Dezavantajlı gruplar

Engelli öğrencilerin öğrenimleri süresince eğitim, öğretim, burs, idari, fiziksel, barınma, sosyal ve benzeri alanlarla ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek ve bu ihtiyaçların karşılanabilmesi için alınması gereken önlemleri belirlemek ve ortadan kaldırmak üzere çözüm önerileri sunmak, gerekli düzenlemeleri üniversite birimleri ile eşgüdüm içerisinde yapmak üzere görev yapan Engelli Öğrenci Birimi, akademik, fiziksel ve sosyal yaşamlarını engellemeyecek biçimde öğretim programlarını düzenlenmesi için eğitim ortamlarının uygunlaştırılması, engellilere yönelik araç gereç temini, özel ders materyallerinin hazırlanması, engellilere uygun eğitim, araştırma ve barındırma ortamlarının düzenlenmesi konularında çalışmalar yapmaktadır.

Engelli öğrenci birimi Eğitim öğretimden sorumlu Rektör Yardımcısının başkanlığında, her bir Fakülte, Enstitü, Yüksekokul, Meslek Yüksek Okulu, tarafından görevlendirilen bir öğretim elemanı ile Engelli Öğrenci Koordinatörü, Yabancı Dil Koordinatörü, Genel Sekreter, Sağlık Kültür ve Spor Direktörü, Öğrenci İşleri Direktörü, Yapı ve Teknik İşler Direktörü, Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörü, Bilgi İşlem Direktörü ve Engelli Öğrenci Temsilcisinden oluşmaktadır. Dezavantajlı gruplar için hazırlanan ve yürütülen süreçlerin detayları 2022 yılı KİDR'de "3.4. Dezavantajlı gruplar" başlığı altında verilmiştir. Engelsiz FBÜ video, dezavantajlı grupların kolayca erişebileceği elektronik kaynaklar ve ilgili yönerge ve kanunlar sosyal medya platformlarında paylaşılmaktadır (4)(B.3.4.1.); (4)(B.3.4.2.).

Olgunluk Düzeyi: Dezavantajlı grupların eğitim olanaklarına erişimine yönelik uygulamalar izlenmekte ve dezavantajlı grupların görüşleri de alınarak iyileştirilmektedir.

5. Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler

Fenerbahçe Üniversitesi; öğrenci, akademik ve idari paydaşlarının kullanımına açık olan sosyal, sportif, kültürel, sağlık ve sanatsal etkinlik mekânları konusunda zengin bir varlığa sahiptir. Özellikle sportif ve sağlık alanları varlığımızın büyüklüğü ve çeşitliliği burada sunulan spor hizmetlerinin dünya standartlarında olması, profesyonel spor yapan öğrencilerin ve akademisyenlerin Fenerbahçe Üniversitesini tercih etmesinde önemli bir rol oynamaktadır. Profesyonel sporcular tarafından tercih edilen Fenerbahçe Üniversitesi, kurduğu spor takımları ile üniversiteler arasında düzenlenen spor müsabakalarında da adından söz ettirmektedir. Güncel olarak 32 spor takımı bulunan Fenerbahçe Üniversitesi, birçok branşta Türkiye Şampiyonu olmaya adaydır. Atletizm, Ayak Tenisi, Basketbol, Basketbol 3x3, Bisiklet, Boks, Dağ Bisikleti, Dans, E-Spor, Futbol, Güreş, Hado, Judo, Karate, Kick Boks, Masa Tenisi, Modern Pentatlon, Muay Thai, Okçuluk, Paten (Tekerlekli), Plaj Voleybolu, Salon Futbolu, Salon Okçuluk, Squash, Taekwondo, Tenis, Triatlon, Voleybol, Wushu, Yol Bisikleti, Flag Futbol ve Yüzme spor takımlarımız bulunmaktadır. Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde öğrencilerin akademik, sosyal ve kültürel gelişimlerine yönelik çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmektedir.

Spor Koordinatörlüğümüz, öğrenci, akademik ve idari tüm Fenerbahçe Üniversitesi paydaşlarına yönelik, spor faaliyetlerini planlayan ve icra eden birimdir. Öğrencilerimizin akademik yoğunluğunun dışında kalan zamanlarını eğlenceli, üretken, zinde ve sağlıklı geçmesini sağlamak için, spor takımları kurar, kampüs içi ve kampüs dışı spor faaliyetleri düzenlemektedir. 2023 yılında idari ve akademik personel ile öğrencilerimiz için planlanan etkinlikler Dans Kursu, Lazertag Etkinliği, 19 Mart Çanakale Ziyareti, 10 Kasım Anıtkabir Ziyareti, Su Sporları Kampı, Rafting, Öğrenciler arasında futbol turnuvası, Fenerbahçe Kadın Voleybol ve Erkek Basketbol maçları için ücretsiz bilet dağıtımı ve Zaferin Rengi Filmi ücretsiz bilet dağıtımı. Ayrıca öğrenci kulüpleri ile koordinasyon içinde üniversitemiz tarafından organize edilen etkinlik listesi kanıt olarak sunulmaktadır (B.3.5.1.)

Üniversitemiz Ataşehir Yerleşkesi'nde öğrencilerimizin ders ve boş zamanlarını değerlendirmeleri amacıyla kullanabilecekleri Jimnastik / Dans Sınıfı, Antrenman Salonu, Stüdyo gibi spor alanları bulunmaktadır. Bu alanlara ek olarak, Fenerbahçe Spor Kulübü ile yapılan protokol kapsamında tahsis edilmiş olan FB Dereazgı Tesisleri de öğrencilerimizin kullanımına açıktır. Ayrıca önümüzdeki Eğitim Öğretim yılları için yeni fiziksel ve sosyal mekanların oluşturulmasına yönelik çalışmalar bulunmaktadır.

2023 yılında öğrencilerimizin elde ettiği başarılarından bazıları, Üniversitelerarası Masa Tenisi Türkiye Şampiyonası'nda üniversitemizi temsil eden ve ferdi kadınlarda Türkiye Şampiyonu olan öğrencimiz dünya şampiyonasına katılımı (3)(B.3.5.2.), erkek voleybol takımımızın süper lige yükselme başarısı (3)(B.3.5.3.), Boks takımımızın üniversiteler arasında başarıları (3)(B.3.5.4.), Karate ve Taekwondo takımlarımızın ÜNİLİG'te Türkiye 3.'lüğü başarısı (3)(B.3.5.5.); (3)(B.3.5.6.).

Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde; öğrencilerin eğitimleri esnasında üniversite içindeki çalışma ortamında yer alarak iş deneyimi kazanmaları, sosyal ve kültürel olarak gelişmeleri, üniversitenin çeşitli birimlerini daha iyi tanımaları ve belirli bir gelir elde edebilmeleri amacıyla, her yıl akademik yıl başlarında başvurular için gerekli duyurular, e-posta, sosyal medya ve ilan panoları aracılığıyla gerçekleştirilen kısmi zamanlı çalışan öğrenci programı mevcuttur. Öğrenciler, bu program kapsamında ayda en fazla 60 saat çalışabilmekte ve karşılığında saat başı belirlenen sembolik bir ücret almaktadırlar. Üniversitemizde 2023 yılında 128 öğrencimiz farklı birimlerde çalışmaktadırlar. Bu birimler Fakülteler, Marka ve İletişim Direktörlüğü, Medya Merkezi, Sağlık, Kültür ve Spor Direktörlüğü, Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi, Uluslararası Ofis Direktörlüğü, UZEM, Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü gibi idari ve akademik birimlerde görevlendirilmektedir (4)(B.3.5.1). Görevli Öğrenci Sigortaları, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 5. Maddesi b) fıkrası gereğince; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. maddesine tabi olarak kısmi zamanlı çalıştırılan öğrencilerden aylık prime esas kazanç tutarı, 82. maddeye göre belirlenen günlük prime esas kazanç alt sınırının otuz katından fazla olmayanlar hakkında ise iş kazası ve meslek hastalığı sigortası uygulanmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler erişilebilirdir ve bunlardan fırsat eşitliğine dayalı olarak yararlanılmaktadır.

Kanıtlar

- [\(4\)\(B.3.5.1.\)_2023_yılı_sportif_kültürel_sosyal_etkinlikler_listesi.pdf](#)

4. Öğretim Kadrosu

1. Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri

Üniversitemize ait atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri 2021 yılı KİDR'de "4.1. Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri" ölçütü altında belirtilmiştir. Fenerbahçe Üniversitesi Akademik Personel İstihdam Yönergesi ve Fenerbahçe Üniversitesi Akademik Personel Performans Değerlendirme Yönergesi ile ilgili çalışmaları 2023 yılında devam etmiştir.

Olgunluk Düzeyi: Kurumun tüm alanlar için tanımlı ve paydaşlarca bilinen atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri uygulanmakta ve karar almalarda (eğitim-öğretim kadrosunun işe alınması, atanması, yükseltilmesi ve ders görevlendirmeleri vb.) kullanılmaktadır.

2. Öğretim yetkinlikleri ve gelişimi

Üniversitemizde uzaktan eğitim ve yüz yüze eğitimi destekleyici kapsamda Blackboard Platformu aktif olarak kullanılmaktadır. Bu platforma ilişkin bilgilendirme ve dokümanlara Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi internet sayfasından ulaşılabilmektedir. Akademik ve idari personellere yönelik olarak Blackboard Platformu'nun kullanımına ilişkin eğitimler ve dijital ortamda yürütülen ölçme ve değerlendirme materyallerinin toplanması ve saklanmasıyla ilişkin eğitimler yüz yüze olarak yapılmıştır. Bu eğitimlerin her biri iletici yoluyla duyurularak tekrarlı olarak gerçekleştirilmiş ve kayıt altına alınmıştır. Kayıt altına alınan eğitimlerin bağlantıları akademik ve idari personellerle iletici yoluyla paylaşılarak asenkron erişim imkânı sağlanmıştır. UZEM internet sayfasından ve/veya iletici yoluyla erişime sunulan bilgilendirme kılavuz ve yönlendirmeleri blackboard platformunda yayımlanmaktadır (4)(B.4.2.1.); (4)(B.4.2.2.).

Öğretim elemanlarının eğitimi ve akademik gelişimlerini desteklemek amacıyla katılım sağlanan bilimsel etkinlik ve toplantılar hakkında C. Bölümü Araştırma Geliştirme altında detaylıca yer verilmiştir.

Olgunluk Düzeyi: Öğretim yetkinliğini geliştirme uygulamalarından elde edilen bulgular izlenmekte ve izlem sonuçları öğretim elemanları ile birlikte irdelenerek önlemler alınmaktadır.

3. Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme

Üniversitemiz bünyesinde eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme mekanizmaları konusunda çalışmalar başlatılmıştır.

Olgunluk Düzeyi: Teşvik ve ödüllendirme mekanizmalarının; yetkinlik temelli, adil ve şeffaf biçimde oluşturulmasına yönelik planlar bulunmaktadır.

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

1. Araştırma süreçlerinin yönetimi

Üniversite Kalite Güvencesi Araştırma ve Geliştirme Politikası; ülkemizin ve bölgemizin öncelikli araştırma alanları doğrultusunda; akademik birimlerimiz ve araştırma merkezlerimiz ile sürekli değişen ve yeni oluşan teknolojik koşullara hızla uyum sağlamak, kamu-üniversite-sanayi iş birliği içinde toplumsal gelişime katkı sunacak ulusal ve uluslararası düzeyde nitelikli bilimsel araştırmalar gerçekleştirmek, projeler üretmek, sempozyum ve kongreler düzenlemek, araştırma geliştirme alanında elde edilen başarının eğitim-öğretim faaliyetlerine katkısının bilinciyle lisansüstü eğitim programlarında araştırma odaklı gençler yetiştirmek, patent ve endüstriyel tasarım gibi katma değere dönüşebilecek araştırmalara öncelik vermek, üniversitemizin araştırma politikasının temel çerçevesini oluşturmaktadır (3)(C.1.1.1.). Bu amaçla üniversitede yapılan çalışmalara ve araştırmacılara ulaşabilmek için, 2021’de oluşturulan akademide görünürlük sayfasına devam edilmiştir (4)(C.1.1.2.). Üniversitemizde araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı, süreçlerin nasıl yönetildiği ve uygulama şekillerine KIDR 2021 ve KIDR 2022’de detaylıca yer verilmiştir.

Üniversitemizin 2022-2026 Stratejik Planı, “eğitim-öğretim”, “araştırma-geliştirme”, “uluslararasılaşma” ve “toplumsal katkı” stratejik alanlarını içeren amaç, hedef yönünde belirtilerek olarak hazırlanmış olup bilimsel çalışmaların ve projelerin gerçekleştirilmesi için destek programlarının oluşturulması ve yönetilmesi, kütüphane, veri tabanları, laboratuvarlar ve benzeri tüm araştırma-geliştirme altyapısının oluşturulması, lisansüstü programların açılması ve ilgili programların katkısı ile bilimsel çalışmaların geliştirilmesi, şeklinde üç ana temel hedef belirlenmiştir. Birinci stratejik hedeflerimiz arasında yer alan "Bilimsel çalışmalar ve projelerin gerçekleştirilmesi için destek programlarının oluşturulması ve yönetilmesi" kapsamında, 2023 yılında araştırma-geliştirme çalışmaları daha iyi izlemek ve çalışmaları düzenli takip ederek desteklemek amacıyla Ar-Ge Kaynakları Direktörlüğünün kurulması Senatamızda görüşülmüş ve kararlaştırılarak faaliyete başlamıştır. Ayrıca hâlihazırda çalışmalarını aktif sürdüren İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezimiz için de ayrı bir internet sayfası düzenlenmiştir. Ulusal ve uluslararası projeleri tanıtmayı, başvuru süreçleri ve koşullar hakkında duyurular yapmayı ve kurum içinde proje yazma fikri olan personelin kolay erişebileceği linkleri içerecek şekilde kullanıcı dostu bir içerik oluşturulmuştur. İnternet sitesinde duyurular yapılmış, ayrıca e-posta yoluyla da duyuru yapılmıştır (5) (C.1.1.3.). Ulusal ve Uluslararası projelerin koordinasyonu için; Rektör Yardımcısı sorumluluğunda Ar-Ge Kaynakları Direktörlüğü, İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü, İnsan Kaynakları Direktörlüğü, Satın alma Direktörlüğü, Mali İşler Direktörlüğü organizasyon yapılanması oluşturulmuş; Ar-Ge Kaynakları Direktörlüğü ve İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi ile birlikte proje bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından, proje fikri olan öğretim elemanlarına "proje yazma ve bütçeleme konularında" katkı sağlanmıştır (4)(C.1.1.4.). Üniversitemizde Fikri Mülkiyet Haklarına ilişkin ilke ve esaslar yönergesi (3)(C.1.1.5.), gizlilik sözleşmesi (3)(C.1.1.6.), buluş bildirim formu (4)(C.1.1.7.) Senato kararı ile kabul edilmiştir. Türk Patent Enstitüsüne başvuran Sağlık Bilimleri Üniversitesinin olduğu, Üniversitemiz öğretim üyesi Doç. Dr. Dilber Karagözoğlu Coşkunsu'nun katılımcı olduğu bir patent çalışması olmuştur.

Fenerbahçe Üniversitesinin yerini daha üst seviyelere çıkarmaya yönelik planlama ve uygulamalarda bulunmak; fakülteler, enstitüler ve diğer birimlerle öğrencilere, akademik ve idari personele yönelik doğrudan destek çalışmaları yapmak; öğretim, öğrenim ve araştırma faaliyetlerinin nitelik ve niceliğini arttırmaya yönelik geliştirici programlar organize etmek; akademik gelişime yönelik çalıştay, araştırma, yayın yapma faaliyetleri düzenlemek; ulusal ve uluslararası tanınırlığı olan bilim insanlarını üniversitemize davet etmek; uluslararası dil yeteneği geliştirme alanında yardımcı olmak amacıyla Akademik Gelişim Birimi oluşturulmuş (4)(C.1.1.8.), çalışma alanları ilgili internet sayfasında yayımlanmıştır (4)(C.1.1.9.). 2023 yılı içinde Akademik Gelişim Birimi tarafından düzenlenen “Akademik Gelişim Birimi Etkinliği-5 ve “Akademik Gelişim Birimi Etkinliği-6 ” Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ş. Güniz Küçükgülzül moderatörlüğünde aşağıda belirtilen etkinlik yapılmış, Mendeley Kurulum ve Kullanım Eğitimi sunumuna araştırmacıların yararlanması için internet sayfasında yer verilmiştir. (4)(C.1.1.10.).

TARİH	ETKİNLİK ADI	KONU	KONUŞMACILAR
20.03.2023	Akademik Etkinliği-5	Gelişim Birimi	TURNİTİN Benzerlik tespit aracı ve teknik özellikleri eğitimi
30.04.2023	Akademik Etkinliği-6	Gelişim Birimi	Mendeley Kurulum ve Kullanım Eğitimi

Fenerbahçe Üniversitesi dijital olarak her yerden ve her zaman ulaşılabilecek bir bilgi yönetim sistemi ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerine altyapı oluşturmuştur. FBÜ intranet sistemi üniversitemizin kurum içi bilgilerinin yer aldığı ve bireysel işlemlerin yapıldığı dijital platformdur. (4)(C.1.1.11.) FBÜ dijital bulut (cloud) depolama alanı adresi üzerinden üniversite personelinin tüm ders kaynaklarını saklayabilmelerine ve istedikleri zaman geçmiş verilere ulaşabilmelerine olanak sağlamaktadır (4)(C.1.1.12.). Üniversite tarafından veri (belge, resim, video vb.) depolama amacıyla kullanıma sunulan bulut depolama alanıdır. Kurum içi ve kurum dışı kişilerle karşılıklı olarak veri paylaşımına ve transferine olanak sağlamaktadır. Üniversitemiz kapsamında yapılan ölçme ve değerlendirme materyallerinin dijital arşivleme süreçleri de bu platform üzerinden yürütülmektedir. FBÜ uzaktan sanal makine bağlantı platformu (horizon) üniversitede kullanılan ofis bilgisayarlarına dışarıdan erişim imkânı sağlayan ve adresinden ulaşılabilen platformdur (4)(C.1.1.13.). Ofislerde kullanılan sanal makinelere (masaüstü ve depolanan verilere) herhangi bir tarayıcı, mobil uygulama veya bilgisayar programı üzerinden uzaktan ve üniversite içinde herhangi bir makineden erişebilmeye olanak sunmaktadır. Yürütülen dersler kapsamında öğrencilerle sesli ve görüntülü iletişim, dijital materyallerin (ders notu, sunu, kaynaklar vb.) paylaşımı, ölçme ve değerlendirme (araştırma projesi, kısa sınav, ödev, vize ve final sınavları vb.) FBÜ Blackboard öğrenme yönetim sistemi üzerinden yapılmaktadır(5)(C.1.1.14.). FBÜ çevrim içi toplantı ve etkinlik platformu olarak kurumsal e-posta hesabı ile giriş yapılabilen Microsoft Teams kullanılmaktadır (5)(C.1.1.15.). Üniversitenin kurum içi veya kurum dışı katılımcılarla görüntülü ve sesli görüşmelerinin planlandığı ve gerçekleştirildiği çevrim içi toplantı platformudur. Aynı zamanda çevrim içi kurumsal etkinlikler ve seminerler de bu platform üzerinden herkese açık olarak link paylaşımı ile gerçekleştirilebilmektedir.

Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen bilimsel etkinlikler 2023 yılı için liste olarak ilgili internet sayfasında yayınlanmıştır (4)(C.1.1.16.). 2022 KİDR'de belirttiği gibi Akademik ilişkilerden sorumlu Rektör yardımcısı tarafından üniversite internet sayfasındaki "Araştırma" sekmesinin altına üniversite bünyesinde veya ortaklığıyla gerçekleştirilen bilimsel kongreler için yapılan sekme ayrıca "Sempozyum" sekmesi eklenerek, kongre ve sempozyum bilgilendirmelerine iç ve dış paydaşların erişimi kolaylaştırılmıştır (4)(C.1.1.17.).

Fenerbahçe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi ev sahipliğinde Afet ve Acil Durum Eczacılığı Derneği (ADEC) ile birlikte düzenlenen "II. Afet ve Acil Durumlarda Eczacılık Hizmetleri Sempozyumu" 8-9 Kasım 2023 tarihlerinde Fenerbahçe Üniversitesi Ataşehir Yerleşkesi'nde düzenlenmiştir. Sempozyum, afet ve acil durumlarda eczacılık hizmetlerinin önemini vurgulamak ve bu alanda çalışan uzman akademisyenler, eczacılar ve eczacılık fakültesi öğrencilerini bir araya getirmek amacıyla düzenlenmiştir. 8 Kasım 2023 tarihinde 4 oturumda 16 konuşmacı ile "İstanbul İlinde Afet ve Acil Durum Yönetimi", "Afetlerde 1. Basamak Sağlık Hizmetlerinde Eczacının Yeri", "Afet ve Acil Durum Eczacılığı", "Afetlerde Eczane Yönetimi", "Afetlerde Majistral Üretim Önemi", "Toksikolojik Afetler", "Afetlerde Bulaşıcı Hastalıkların Yönetimi", "Afetlerde Eczacılık Hizmetleri Yönetimi ve Klinik Eczacının Önemi", "Afet Durumlarında Riskli Grupların Beslenme Özellikleri", "Afetlerde Acil Biyokimyasal Analizler", "Afetlerde Onkoloji Eczacılığı", "Afetlerde Kimliklendirme ve Soy Tespiti", "KBRN Olayları ve Eczacılık", "Afet Durumlarında Eczacının Hukuki ve Etik Sorumlulukları" ve "Afet Durumlarında Uzaktan Sağlık Hizmetleri" konu başlıklı konuşmalar gerçekleştirilmiştir. 9 Kasım 2023 tarihinde 3 oturumda 10 konuşmacı ile "Olağanüstü Koşullarda Haberleşme", "Afetlerde Saha Becerileri" başlıklı konuşmalar, bir atölye çalışması, eczacılar ve ilaç sektörü temsilcilerinin bulunduğu "Afet, İlaç ve Eczacı Açık Oturumu" başlıklı bir oturum ve "Afet ve Öğrenci Deneyimleri" başlıklı bir öğrenci oturumu gerçekleştirilmiştir. Sempozyum programı ve kitapçığı, sempozyumun videosu da internet sayfasında iç ve dış paydaş ile paylaşılmıştır (4)(C.1.1.18.).

19-21 Ekim tarihlerinde Fenerbahçe Üniversitesinde ev sahipliğinde 3rd USBED/IJSES International Conference on Social and Educational Sciences Kongresi düzenlenmiş, kongre ile ilgili internet sayfası ve kongre kitapçığı iç ve dış paydaş ile paylaşılmıştır (4)(C.1.1.19.). 3. Uluslararası Sosyal Bilimler ve Eğitim Konferansı 24 ülkeden 147 kişinin katılımıyla, 68'i Türkiye'den, 79'u farklı ülkelerden olmuştur. Katılımcıların ülkeleri Almanya, Bangladeş, Birleşik Krallık, Bulgaristan, Endonezya, Gürcistan, Hindistan, Kırgızistan, Kosova, Küba, Lübnan, Malezya, Maldivler, Malta, Morocco, Nigeria, North Macedonia, Pakistan, Polonya, Romanya, Slovakya, Türkiye, Ukrayna ve Yunanistan'dır. Konferansta toplam 96 bildiri

sunulmuştur. Türkiye’den 24 özet, 17 tam metin olmak üzere 41 bildiri; yurt dışından 11 özet, 40 tam metin olmak üzere 51 bildiri basılmıştır. Tam metin yabancı bildirilerin oranı %71; tam metin yerli bildirilerin oranı %29’dur.

Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizyoterapi ve Rehabilitasyon bölümü, 6-7 Ekim tarihlerinde dansın birçok sağlık sorununda tedavi amaçlı kullanımını paylaşmak ve yüksek karmaşık fiziksel ve zihinsel performans sergileyen dansçıların sağlıklarını korumak amacıyla, 'Sağlık İçin Dans / Sağlık' temalarıyla I. Uluslararası Dans Bilimi Kongresi’ni düzenlenmiştir.

19-22 Ekim 2023 tarihlerinde Fenerbahçe Üniversitesi ev sahipliğinde YÖÇAD iş birliği ile 6. Yükseköğretim Çalışmaları Konferansı yapılmıştır (4)(C.1.1.20.)

Kadınlarla ilgili güncel araştırmaları bir araya getirme, kadın çalışmaları hakkında düşüncelerinizi paylaşma, bu konuda fikir alışverişinde bulunma, ünlü konuşmacıları dinleme, mevcut ve gelecekteki araştırmaları keşfetme fırsatı sunan, Fenerbahçe Üniversitesinin akademik ortağı olduğu 9.Dünya Kadın Çalışmaları Konferansı (WCWS 2023) 11 – 12 Mayıs 2023 tarihleri arasında Bangkok, Tayland'da çevrim içi platformda gerçekleştirilmiştir (4)(C.1.1.21.).

Fenerbahçe Üniversitesi, Nasıl Bir Ekonomi ve IQ Partners Teknoloji, Eğitim ve Ar-Ge Danışmanlık Anonim Şirketi’nin iş birliği ile sektöründe lider iş insanları ve alanında uzman akademisyenlerin katılımı ile “Yeni Nesil Üniversite-Sanayi İş Birliği Zirvesi”7 Nisan 2023 tarihinde Fenerbahçe Üniversitesinin ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir (4)(C.1.1.22.).

Fenerbahçe Üniversitesi, IQ Partners Teknoloji Eğitim ve Ar-Ge Danışmanlık, Business World Global iş birliğiyle, Fenerbahçe Üniversitesi ev sahipliğinde AR-GE İnovasyon Zirvesi 17 Kasım 2023 tarihinde Fenerbahçe Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir (4)(C.1.1.23.).

Cumhuriyetin 100. yılı kutlamaları kapsamında tabloda belirtilen panel sempozyum ve kongre yapılmıştır.

ETKİNLİK TAKVİMİ	ETKİNLİK ADI	İLGİLİ BİRİM
6-7 Ekim 2023	1st International Dance Science Congress	Sağlık Bilimleri Fakültesi
11 Ekim 2023	Cumhuriyetin 100. Yılında İletişimin Dönüşümü	İletişim Fakültesi
19-22 Ekim 2023	6. Yükseköğretim Çalışmaları Konferansı	Rektörlük, YÖÇAD
19-22 Ekim 2023	3. Usbed 2023/International Journal ve Conferences On Social And Educational Sciences	İktisat, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi
23 Ekim	Cumhuriyetin 100. yılında Spor ve Fenerbahçe	Spor Bilimleri Fakültesi
27 Ekim 2023	100. Yılında Cumhuriyet Konuşmacı: Doç. Dr. Efe Sıvış	Rektörlük
2 Kasım 2023	Telif Hakları ve Radyo Televizyon Yayıncılığı Paneli	İletişim Fakültesi
2 Kasım 2023	Aklıma Bir Fikir Geldi Yarışması Ödüllü Eserler Sergisi (Ratem)	İletişim Fakültesi
7 Kasım 2023	İletişim Duayenleri Sempozyumu	İletişim Fakültesi
8-9 Kasım 2023	2.Afet ve Acil Durumlarda Eczacılık Hizmetleri Sempozyumu	Eczacılık Fakültesi Afet ve Acil Durum Eczacılığı ADEC Derneği

13 2023	Kasım	V. Dünya Diyabet Günü Etkinliği	Sağlık Bilimleri Fakültesi
13 2023	Kasım	“Kadın ve Bilim”- “Kadın Sağlığında Bugün” Temalı Stant (100 Gün Olacak)	Sağlık Bilimleri Fakültesi
14 2023	Kasım	Türk Sineması 109 Yaşında Söyleşisi/Türk Filmleri Afiş Sergisi	İletişim Fakültesi
17 2023	Kasım	Ar-Ge İnovasyon Zirvesi	Rektörlük Business World Global Iq Partners Danışmanlık
30 2023	Kasım	Cumhuriyetin 100.Yılında Afet ve Acil Yardım Eğitimi	SHMYO-Acil İlk Yardım
Aralık 2023		Atatürk’ün Sevdiği Yemekler Atölye Çalışması	Sağlık Bilimleri Fakültesi

Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Bölümü İngilizce Programı tarafından organize edilen “Shaping Tomorrow's Healthcare: Unveiling the Impact of Artificial Intelligence in Nursing – Are We Ready” konulu etkinlik Dublin’de bulunan UCD Bilgisayar Bilimleri Okulu ve İrlanda Uygulamalı Yapay Zeka Merkezinde araştırmacı olarak görev alan Dr. Polat Gökteş’in katılımıyla 15 Kasım 2023 tarihinde B Blok 513 no’lu konferans salonunda yapılmıştır. Dr. Gökteş’in yapay zekanın gelecek sağlık sistemleri ve hemşirelik mesleği üzerindeki etkisini, deneyimleri ve bilgi birikimleriyle birleştirerek ele aldığı sunumu akademik kadro ve hemşirelik öğrencilerinin katılımıyla gerçekleştirildi.

Sağlık Bilimleri Fakültesi Sağlık Akademisi Toplantıları kapsamında 15.11.2023 tarihinde Hemşirelik Bölümü’nün konduğu UCİM Genel Başkanı Saadet Özkan ve UCİM Genel Başkan Yardımcısı Yücel Ceylan öğrencilerimiz ve akademik personelimiz ile bir araya geldi. 'Çocuk Hakları ve Sahadan Deneyimler' konusunun ele alındığı etkinliğe 150 kişi katılmıştır (4)(C.1.1.24.).

11 Ocak 2023 Çarşamba günü, İstanbul Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü iş birliğiyle gerçekleşen Almanya, Litvanya, Romanya ve Türkiye ortaklı "Gender Tool-Kit" adlı Erasmus+ projesi yürütücüleri ve proje katılımcıları üniversitemizi ziyaret etti. Toplantıya Prof. Dr. Serpil Aytaç, Doç. Dr. Özlem Özdemir, Doç. Dr. Elif Başak Sarıoğlu, Doç. Dr. Gözde Ersöz, Dr. Merve Hazer Yiğit Uyar, Belgin Çetin ve Mustafa Kemal Yeğen ev sahipliği yaptı ve kadın hakları ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularında başvurulmuş ve yürütülen projeler hakkında bir sunum gerçekleştirildi. Dr. Nihan Akıncılar Köseoğlu'nun yürütücüsü olduğu "The Protection and Promotion of Human Rights in the EU" adlı Jean Monnet Modülü tanıtıldı. Yakın gelecekte başvurulacak projeler için fikir alışverişi yapıldı ve ortaklık konusunda sözler verildi.

Üniversite bilimsel üretkenliğinin ulusal ve uluslararası alanda görünürlüğü sürecinde, 2022 yılı itibariyle 3. yıllarını tamamlayan üniversitenin dört adet akademik dergisi de Dergipark platformundan üzerinden yayın yapmaktadır. Üniversite Bilimsel Dergilerinin çeşitli indekslerde yer alması konusunda Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı başkanlığında toplantı yapılmaktadır. Dergi kurullarının çalışmalarını ile dergilerimiz çeşitli indekslerde yer alma konusunda ivme kazanmıştır. Bu durum, Üniversite öğretim üyelerinin yayın yapma konusunda önemli bir strateji olmuştur (4)(C.1.1.25.).

Fenerbahçe Üniversitesi Sağlık Bilimleri Dergisi / Journal of Health Sciences (FBU JOHS) yılda üç kez, Nisan, Ağustos ve Aralık aylarında online olarak yayımlanan açık erişimli ve hakemli bir dergidir. Dergi kapsamında Beslenme ve Diyetetik, Ergoterapi, Fizyoterapi ve Rehabilitasyon, Hemşirelik, Ebelik, Dil ve Konuşma Terapisi ve diğer sağlık bilimleri alanlarında kısa rapor, vaka çalışmaları, orijinal araştırma yazıları, editöre mektup ve derleme makaleler değerlendirmeye alınmaktadır. Derginin dili Türkçe ve İngilizce'dir. Halihazırda Dergi EBSCO CINAHL veri tabanlarında indekslenmektedir ve TR-Dizinde taranmak üzere de başvuru aşamasındadır.

Uluslararası İndeksler : Directory of Research Journals Indexing [Search \(lbp.world\)](#), EBSCO CINAHL Ultimate [CINAHL Ultimate | EBSCO](#) Europub [Fenerbahçe Üniversitesi Sağlık Bilimleri Dergisi - Europub](#) Google Scholar ["Fenerbahçe Üniversitesi Sağlık bilimleri Dergisi" - Google Akademik](#)

Ulusal İndeksler : Asos İndeks [Asos İndeks \(asosindex.com.tr\)](http://asosindex.com.tr)

Türkiye Atıf Dizini [İncelenen Yayınlar - Atıf Dizini \(atifdizini.com\)](http://incelenen.yayinlar-atifdizini.com)

Türk Medline [İndekslenen Dergiler \(turkmedline.net\)](http://indexlenen.dergiler-turkmedline.net)

Fenerbahçe Üniversitesi Mimarlık ve Mühendislik Dergisi; Tasarım, Mimarlık ve Mühendislik Dergisi / Journal of Design, Architecture and Engineering (FBU-DAE) yılda iki kez, Haziran ve Aralık aylarında çevrim içi olarak yayımlanan açık erişimli hakemli bir dergidir. Dergi kapsamında tasarım, mimarlık, iç mimarlık, kent çalışmaları, temel bilimler ve mühendislik alanlarındaki ulusal ve uluslararası akademik içerikli özgün araştırma makaleleri, kuramsal makaleler, tasarım ve uygulama alanında yazılar ile eğitim çalışmaları ve derlemeler değerlendirmeye alınmaktadır. Derginin dili Türkçe ve İngilizcedir. Halihazırda FBÜ Tasarım, Mimarlık ve Mühendislik Dergisi EBSCO Academic Search Ultimate veri tabanlarında indekslenmektedir ve TR-Dizinde taranmak üzere de başvuru aşamasındadır.

Uluslararası İndeksler : ROAD Açık Erişim Bilimsel Kaynakları dizini ISSN 2757-9093 (Online) | Journal of design, architecture and engineering | The ISSN Portal, Advance Science Index (ASI) Fenerbahçe University Journal of Design, Architecture and Engineering | Fenerbahçe University Journal of Design, Architecture and Engineering | ADVANCED SCIENCES INDEX (journal-index.org), I2OR-ULUSLARARASI ORGANİZE ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ (i2or.com), CiteFactor [Gizlilik hatası \(citefactor.org\)](http://gizlilik.hatası.citefactor.org), Journal Detail [Journal Factor : journal Name :- Journal of Design, Architecture and Engineering \(DAE\) | eISSN :-2757-9093 | pISSN :- XXXX-XXXX : JF4854](http://journal.factor) Eurasian Scientific journal index: [Eurasian Scientific Journal Index \(esjindex.org\)](http://EurasianScientificJournalIndex.esjindex.org) Academic Resource Index: [Journal of Design, Architecture and Engineering \(ISSN: 2757-9093\) \(researchbib.com\)](http://JournalofDesignArchitectureandEngineering.ISSN:2757-9093.researchbib.com) Directory of Research Journals Indexing [Journal Public Profile \(lbp.world\)](http://JournalPublicProfile.lbp.world) Europub [Journal of Design Architecture and Engineering - Europub](http://JournalofDesignArchitectureandEngineering-Europub), Google Scholar "[Tasarım Mimarlık ve Mühendislik Dergisi](http://TasarımMimarlıkveMühendislikDergisi)" - Google Akademik

Ulusal indeksler : Asos İndeks [Asos İndeks \(asosindex.com.tr\)](http://asosindex.com.tr)

Fenerbahçe Üniversitesi Spor Bilimleri Dergisi (FBU-JSS) yılda üç kez, Şubat, Haziran, Ekim aylarında online olarak yayımlanan açık erişimli hakemli bir dergidir. Spor Bilimleri Dergisi, alanda çalışan akademisyenlere, uygulayıcılara katkıda bulunmak, özgün ve nitelikli çalışmalarla akademik birikimi ve iletişimi güçlendirecek akademik bir kaynak olmayı amaçlamaktadır. Dergi kapsamında Spor Bilimlerinde İngilizce ve Türkçe özgün araştırma makaleleri, kuramsal makaleler, uygulama alanında yazılar ile eğitim çalışmaları ve derlemeler değerlendirmeye alınmaktadır.

Uluslararası İndeksler : Google Scholar "[Fenerbahçe Üniversitesi Spor Bilimleri Dergisi](http://FenerbahçeÜniversitesiSporBilimleriDergisi)" - Google Akademik

Ulusal İndeksler : Türkiye Atıf Dizini [İncelenen Yayınlar - Atıf Dizini \(atifdizini.com\)](http://incelenen.yayinlar-atifdizini.com)

Fenerbahçe Üniversitesi Sosyal Bilimleri Dergisi yılda iki kez, Haziran, Aralık aylarında online olarak yayımlanan hakemli bir dergidir. Dergi kapsamında Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler, İşletme, Uluslararası Finans ve Bankacılık, Ekonomi, İletişim, Psikoloji, Edebiyat ve diğer sosyal bilimler alanlarında İngilizce ve Türkçe kısa rapor, vaka çalışmaları, orijinal araştırma yazıları, editöre mektup ve derleme makaleler değerlendirmeye alınmaktadır.

Uluslararası İndeksler : Online Journal Platform OJOP : [Journals Master List – OJOP | Online Journal Platform and Indexing Association](http://JournalsMasterList-OJOP-OnlineJournalPlatformandIndexingAssociation), Google Scholar "Fenerbahçe Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi" - Google Akademik

Ulusal indeksler : Asos İndeks [Asos İndeks \(asosindex.com.tr\)](http://asosindex.com.tr), İdeal Online [Ana Sayfa \(idealonline.com.tr\)](http://AnaSayfa.idealonline.com.tr)

Fenerbahçe Üniversitesi bünyesindeki tüm Uygulama ve Araştırma Merkezleri 2023 yılı itibariyle yapmış oldukları çalışmalar Tablo'da görülmektedir. Yapmış oldukları faaliyetlerini UYGAR sistemine de giriş yapmaktadırlar.

Merkezin adı	Kuruluş Yılı	Faaliyetin		Ulusal/ Uluslararası	Toplam Katılımcı Sayısı	Katılımcı Ülke Sayısı	Yurt Dışından Katılımcı
		Adı	Alanı *				

							Sayısı
Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	2020	İklim Değişikliği Ekseninde Güvenlik Projesi	Güvenlik Göç	Ulusal		1	
Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	2020	Jean Monnet Modülü - The Protection and Promotion of Human Rights in the EU (FBU.PROHREU) (Kasım 2022 - Aralık 2025)	Avrupa Birliği	Uluslararası			
		Jean Monnet Modülü Lansmanı & Öğrenci Poster Sunumları ve Sertifika Teslim Töreni (Ocak 2023)	Avrupa Birliği	Ulusal	50		
		Public Debate I: How does the EU Protect and Promote Human Rights? Stefano Fantaroni (Minister Counsellor - Delegation of the EU to Türkiye) (Mayıs 2023)	Avrupa Birliği	Ulusal	50		
İnovasyon, Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	2020	TÜBİTAK Bireysel Genç Girişim (BIGG) hızlandırma programı 2023-1 çağrısı hakkında bilgilendirme toplantısı	Mühendislik	Ulusal	50	0	0
		Yeni Nesil Üniversite-Sanayi İşbirliği Zirvesi	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi / Endüstri Mühendisliği Bölümü	Ulusal	85	0	0
Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	2021	Hareket ve Antrenman Bilimleri Kongresi (27-30 Ekim 2022)	Spor Bilimleri (Kongre)	Uluslararası	655	4	15
		Spor, Sağlık ve Ergonomide Hareket Analizi Teknolojileri (15/04/2023)	Spor Sağlık Bilimleri (konferans)	Ulusal	250		
		(Tübitak 1002 - Hızlı Destek) Koparma	Spor Bilimleri (Araştırma Projesi)	Ulusal	4		

		Tekniğinin Biyomekanik Analizinde Cinsiyet Faktörü: Yer Tepki Kuvveti, Kas Aktivasyonu ve Bar Kinematiklerinin Karşılaştırılması -Arş. Gör. Fatih Koçak (Araştırmacı) - Tamamlandı (01/02/2023)				
		Sporla Çocuk İstismarı ve İhmali Çalışmayı (28/04/2023)	Spor Bilimleri (Çalıştay)	Ulusal	200	
		Karate Sporcularında Laktik Asit Düzeyi ile Önceleme Zamanı ve Tepki Süresi Arasındaki İlişkinin İncelenmesi	Spor Bilimleri (Araştırma)	Ulusal	4	
		Lisanslı Sporcularda Ortoreksiya Nervosa Eğiliminin Diyet Kalitesi ve Yaşam Kalitesi ile İlişkinin Değerlendirilmesi	Spor Bilimleri Yüksek Lisans Tezi (Araştırma Merkezi tarafından desteklenmiştir)	Ulusal	2	
		(Tübitak 1002 - Hızlı Destek) Okçulukta Performans ile İlişkili Hemisferik Senkronizasyon Desenlerinin İncelenmesi -Arş. Gör. Fatih Koçak (Araştırmacı) - Devam Ediyor (01/10/2023)	Spor Bilimleri (Araştırma Projesi)	Ulusal	3	
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2019	Türkçe Dil Eğitimi A1 Düzeyi	Dil Eğitimi	Uluslararası	115	115
		Türkçe Dil Eğitimi A2 Düzeyi	Dil Eğitimi	Uluslararası	85	85
		Türkçe Dil Eğitimi B1 Düzeyi	Dil Eğitimi	Uluslararası	63	63
		Türkçe Dil Eğitimi B2 Düzeyi	Dil Eğitimi	Uluslararası	60	60
		Türkçe Dil Eğitimi	Dil Eğitimi	Uluslararası	36	36

		C1 Düzeyi Okur-Yazar Buluşmaları - Afşin KUM / Sıcak Kafa-Kübra Roman-Edebiyat Kritiği	Türk Edebiyatı	Uluslararası	100		40
		Teknik Gezi / Kültürel Tanıtım - İstanbul Miniaturk Ziyareti	Teknik Gezi	Uluslararası	70		70
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	2020	Blackboard Platformu Eğitimi – 2022-2023 Bahar Dönemi	Eğitim	Ulusal	50		
		Çevrim İçi Sınav Eğitimi – 2022- 2023 Bahar Dönemi	Eğitim	Ulusal	50		
		Blackboard Platformu Eğitimi – 2023-2024 Güz Dönemi	Eğitim	Ulusal	50		
Sürekli Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi	2019	İŞKUR Nitelikli Bilişim Uzmanlı Yetiştirme Programı	Eğitim	Ulusal	279		
		İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kurumsal Eğitimler	Eğitim	Ulusal	1717		
		İstanbul Büyükşehir Belediyesi İstanbul Muhtarlar Akademisi	Eğitim	Ulusal	309		
		100 Kadın Yazılımcı Eğitim Programı	Eğitim	Ulusal	92		
		İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Eğitim	Ulusal	430		
		Medicana Grubu Kurumsal Eğitimler	Eğitim	Ulusal	176		

Her yılın Ocak-Aralık dönemini içeren bilimsel faaliyetler “Akademik Takip Sistemi” dosyası ile akademik ilişkilerden sorumlu Rektör yardımcısı tarafından birimlerden toplanmakta, Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü tarafından birlikte çalışılarak arşiv oluşturulmaktadır. Üniversite bilimsel yayınlar, bilimsel bildirimler (2018, 2019, 2020, 2021 ve 2022, 2023 yılı) izlenebilir ve bilgilendirme esas alınarak internet sayfamızda yer verilmiştir [\(4\)\(C.1.1.26.\)](#).

Fenerbahçe Üniversitesi Avrupa Çalışmaları Merkezi, "The Protection and Promotion of Human Rights in the EU (FBU.PROHREU)" başlıklı projesiyle Jean Monnet Modülü ile 36 ay boyunca desteklenmeye hak kazanan proje 2023 yılında da devam etmiştir.

2023 yılında Dr. Öğr. Üyesi Zuhul Baş'ın “Çiftçilerin Ekonomik Kararlarında risk algısı, kontrol odağı, öz yeterlik, istekler ve sosyal etkileşimin rolü” konulu Tübitak-1002 projesi kabul edilmiştir. Dr. Öğr. Üyesi Murat Zor'un “Phytochemical analysis of the extract obtained from Baugainvillea glabra flowers and

investigation of its effect on in vivo Alzheimer's animal model” konulu TÜSEB A4 Acil çağrı projesi kabul edilmiştir.

Girişimsel Olmayan Klinik Araştırmalar Etik Kuruluna 1 Ocak-31 Aralık 2023 tarihleri arasında 70 adet başvuru yapılmış olup 50 tanesi onaylanmıştır. 12 adet reddolmuş ve 8 adet değerlendirmede sonrası geri dönüş olmamıştır.

Olgunluk Düzeyi: Kurumda araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

2. İç ve dış kaynaklar

Üniversite bünyesinde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme faaliyetlerini yürütülecek fiziki altyapı mevcut olup, fiziki yapı gelişmeye açıktır. 2023 yılında, üniversite Ataşehir Yerleşkesi'nde F ve B bloklarda faaliyetlerini sürdürmektedir. Üniversite bünyesindeki araştırmacıların bilimsel etkinliklere katılımları ve yayınları, Üniversite Senatosu tarafından kabul edilen yönerge ve kurulmuş ilgili komisyonun çalışmaları ile değerlendirilmekte, desteklenmekte ve ödüllendirilmektedir (4)(C.1.2.1.). Üniversite Senato kararı ile kurulan Akademik Yayınları Destekleme Komisyonu Nisan, Haziran, Ekim ve Ocak aylarının son haftasında yılda dört kez toplanarak, araştırmacıların birincil indeksli uluslararası (Q indeksli dergiler), ikincil alan indeksli dergiler, Scopus, ESCI, Ulakbim, TR Dizin de indekslenmiş yayınlarını ilgili yönerge kapsamında ödüllendirmektedir. Bilimsel Etkinliklere Katılım Yönergesi'ne bağlı olarak da, öğretim elemanları kongrelere üniversitemizi temsiliyeti desteklenmektedir (4)(C.1.2.2.).

Araştırma kaynakları Üniversite Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir(4)(C.1.2.3.). Elektronik kaynaklar VETİS sistemi üzerinden ulaşılmaktadır. Birim öğrenim ve bilimsel kaynaklı kaynak istekleri yapılarak, Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü aracılığı ile Üniversite Kütüphanesinde yer almaktadır (4)(C.1.2.4.). Araştırma odağının en önemli parçası olan Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü ilgili yönerge nezdinde elektronik, yazılı ve basılı kaynak desteği, Üniversite tarafından karşılanmaktadır. (3)(C.1.2.5.). Kullanıcı hakları ve sorumlulukları kütüphane internet sayfasında belirtilmiştir. (3)(C.1.2.6.). FBÜ Kütüphanesinde bulunan grup çalışma odaları ve bilgisayarlardan faydalanabilmek için “Rezervasyon” sistemi ve kuralları oluşturulmuş, sistem için detaylı bir kullanıcı rehberi yayınlanmıştır (5)(C.1.2.7.); (3)(C.1.2.8.). FBÜ dijital kütüphanesi de aktif olarak kullanılmaktadır. Üniversitemizin kütüphanesinde yer alan basılı kaynaklara ilişkin bilgilerin yer aldığı ve dijital kaynaklara erişimin sağlandığı kurumsal platformdur. Bu platforma posta hesabı ile giriş yapılmaktadır (5)(C.1.2.9.).

Fenerbahçe Üniversitesi İnovasyon Teknoloji Uygulama Araştırma Merkezi ve Özyeğin Üniversitesi Girişim Fabrikası tarafından TÜBİTAK Bireysel Genç Girişim (BIGG) hızlandırma programı 2023-1 çağrısı hakkında bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda TÜBİTAK'ın 450 bin TL'ye kadar vermiş olduğu hibe desteğinin verildiği tematik alanlar ve süreç hakkında akademisyenlere ve öğrencilere bilgiler verilmiştir (4)(C.1.2.10.).

Tübitak-2209A kapsamında 2023 yılında 1. ve 2. dönemde toplam 16 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. 2023 yılı 1. dönemde desteklenen 10 projeye ait proje bilgileri aşağıda yer almaktadır.

PROJE TİPİ	YÜRÜTÜCÜ	PROJE BAŞLIĞI
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı 2023 yılı 1. dönem çağrısı	Kristina Tornacı Fizyoterapi ve Rehabilitasyon 3. Sınıf öğrencisi Danışman: Arş. Gör. Çağdaş Işıklar	Farklı Ayakkabı Kullanımlarının Dansçılarda Yaralanma Sıklığı, Denge, Reaksiyon Süresi ve Yaşam Kalitesine Etki
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı 2023 yılı 1. dönem çağrısı	Proje Yürütücüsü: Mohsen Mostafaei Proje Araştırmacıları: İrem İlhan, İlayda Güngör, Halis Özteki	Yoğun Bakım Ünitesinde Çalışan Hemşirelerin Psikolojik Dayanıklılığı ve İş Tatmini İle İşten Ayrılma Niyetleri Arasındaki İlişkinin İncelenmesi

	Danışman: Dr. Öğr. Üyesi Naile Akıncı	
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı 2023 yılı 1. dönem çağrısı	Proje Yürütücüsü: Tuğçe Çelik Proje Araştırmacısı: Aylın Gelişgen Danışman: Dr. Öğr. Üyesi Naile Akıncı	Üniversite Öğrencilerinin Meme Kanseri ve Erken Tanı Konusunda Bilgi Düzeyleri İle Meme Kanseri Korkuları Arasındaki İlişkilerin Belirlenmesi
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı 2023 yılı 1. dönem çağrısı	Proje Yürütücüsü: Emine Hilal Asa Proje Araştırmacısı: Esat Dalga Danışman: Arş. Gör. Gizem KAYA	Hemşirelik Öğrencilerinin Yapay Zeka Kaygı Düzeyleri İle Bireyselleştirilmiş Bakım Algıları Arasındaki İlişki
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı 2023 yılı 1. dönem çağrısı	Proje Yürütücüsü: Hediye Dilara Kılavuz Proje Araştırmacısı: Ceran Karaca Danışman: Arş. Gör. Rukiye Kökkız	Hemşirelik Eğitiminde Standart Hasta Kullanımının Öğrencilerin Öz Yetkinliklerine Etkisi
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı 2023	Dr. Öğr. Üyesi Baha Naci	Sedanter Ofis Çalışanlarında Tüm Vücut Vibrasyonunun Ağrı Düzeyi, Periferik Kas Kuvveti, Basınç-Ağrı Eşiği, Fonksiyonel Mobilite, Solunum Fonksiyonu, Fiziksel Aktivite Düzeyi ve Yaşam Kalitesi Üzerine Etkisi
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı 2023	Doç. Dr. Dilber Karagözoğlu Coşkunsu/Sıla KARAKIŞ	Dinamik Diz Valgusunda İki Farklı Bantlama Tekniğinin Frontal Plan Projeksiyon Açısı ve Gluteus Maximus ve Gluteus Medius Kas Aktivasyonlarına Etkisinin Karşılaştırılması
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı 2023 yılı 1. dönem çağrısı	Sena Yaman Danışman: Öğr. Gör. Selen Aydoğan	İlkokul Öğrencilerinin El Yazısı Becerileri ile Benlik Algısı Arasındaki İlişki
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı 2022 yılı 1. dönem çağrısı	Beyza Ekşi İletişim Fakültesi Halkla İlişkiler ve Reklamcılık Bölümü 3.Sınıf Öğrencisi	Afrikalı Öğrencilerin Bakış Açısından Afrika'da İklim Krizi ve Düzensiz Göç

	Danışman: Doç.Dr.Özlem Özdemir	
TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı 2022 yılı 1. dönem çağrısı	Denizhan Kenan Baltaoğlu Uluslararası Finans ve Bankacılık 4. Sınıf öğrencisi- İşletme Tezli Yüksek Lisans Öğrencisi Danışman: Doç. Dr. Elif Başak Sarıoğlu	Bilgi Hijyeni: İklim Krizinde Dezenformasyon ve Infodemi ile Mücadele

Olgunluk Düzeyi: Kurumda araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

3. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

Üniversitemiz, yetkin akademik kadrosu ile lisansüstü programlarını, çok disiplinli yaklaşıma değer veren, teori ve uygulamayı bütünleştiren, proje ve grup çalışmalarıyla aktif öğrenmeyi önceleyen bir anlayışla yapılandırmayı ve zenginleştirmeyi benimser. Bu doğrultuda lisansüstü programlarımız; bilgiyi derinleştirebilme ve sistematik kullanabilme, disiplinler arası etkileşimi kavrayabilme, alanında sorunlara çözüm üretebilme ve özgün sonuçlara ulaşabilme, yaratıcı ve eleştirel düşünebilme, akademik çalışmaları bağımsız yürütebilme, toplumsal, bilimsel, kültürel ve etik değerleri sahiplenebilme kazanımlarını hedeflemektedir. Bu kazanımları esas alarak profesyonel yaşamın beklentilerine uygun seçmeli derslerle modüler yapıda kurgulanan, iş dünyasının birikimli ve deneyimli yöneticileriyle dersler ve seminerlerde bir arada olmayı sağlayan programlarımız, günümüz dünyasının zorlu kariyer yolculuğunda, akademik ve profesyonel gelişime katkı sağlamayı öncelik edinmiştir. Üniversitemizde lisansüstü programlar, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü tarafından yönetilmektedir. Enstitümüzde Spor Bilimleri (Tezli-Tezsiz), İç Hastalıkları Hemşireliği (Tezli), İşletme (Tezli-Tezsiz), İngilizce İşletme (Tezli-Tezsiz), İngilizce Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler (Tezli-Tezsiz) yüksek lisans programları mevcut olup Spor Bilimleri (Doktora) ve İşletme (Doktora) programları bulunmaktadır [\(3\)\(C.1.3.1\)](#); [\(3\)\(C.1.3.2\)](#).

Doktora programlarımıza başvuru süreci internet sayfamızda paylaşılmaktadır [\(4\)\(C.1.3.2\)](#). Lisansüstü programlara kayıtlı öğrencilerin öğrencilik süreci, tez yazım süreçleri ve tüm süreçleri hem iş akışlarıyla hem de internet sayfamızda yer almaktadır [\(4\)\(C.1.3.3\)](#); [\(4\)\(C.1.3.4\)](#); [\(4\)\(C.1.3.5\)](#). Ayrıca öğrencilik ve mezuniyet süreçlerine ilişkin sıkça sorulan sorularla ilgili öğrencilere bilgilendirmeler güncel olarak yapılmaktadır [\(4\)\(C.1.3.6\)](#). Üniversitemiz, mezun öğrencilerini Mezunlar Ofisi ve Kariyer Merkezi koordinasyonunda takip etmekte ve istihdam süreçlerinde de en iyi imkanlara yönelik eğitim, kariyer günleri ve protokoller yapılmaktadır. Örneğin Türk sanayisinin yükselen değerlerinden birisi olan Elekse A.Ş. ile Fenerbahçe Üniversitesi arasında, Ar-Ge çalışmalarının sürekliliğini sağlamak amacıyla sanayi, yüksek lisans ve doktora programı kapsamında protokol imzalanmıştır [\(3\)\(C.1.3.7\)](#).

Olgunluk Düzeyi: Kurumda araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu ve destekleyen doktora programları ve doktora sonrası imkanlar yürütülmektedir.

2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler

1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

Üniversitemiz Araştırma ve Geliştirme politikası Kalite Komisyonu tarafından karara alınmış, iç ve dış paydaş paylaşımı internet sayfamızda 2021 yılında yapılmıştı [\(3\)\(C.2.1.1\)](#).

Üniversitemizde görev alan öğretim elemanlarımızın YÖKSİS özgeçmişleri web sayfamızda yer almaktadır. Yüksek lisans ve doktora derecesine sahip araştırmacı bilgilerine ulaşılmaktadır. 2023 yılında üniversitemizde toplam 171 (38 Profesör, 26 Doçent ve 107 Doktor Öğretim Üyesi olmak üzere) doktora dereceli öğretim üyesi görev almıştır.

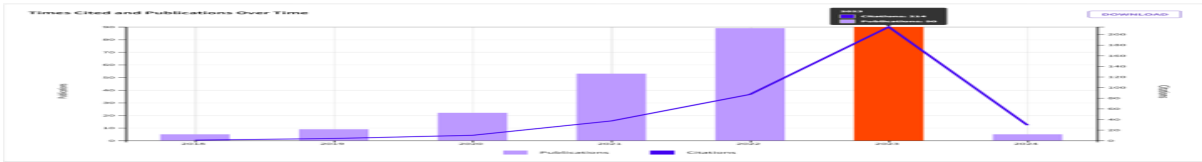
2023 yılında yine yapılan çalışmalar neticesinde, Üniversitemizin iç ve dış paydaşları ile yapılan

değerlendirmeler, toplantılar ve düzenlenen çalıştay neticesinde stratejik alanlardan biri “araştırma geliştirme” olarak belirlenmiş, ilgili alan hedefler, faaliyet ve göstergeler şeklinde açıklanmıştır. Bu alan kapsamında yetkinliklere ilişkin atılan bazı adımlar; Bilimsel çalışmalar ve projelerin gerçekleştirilmesi için destek programlarının oluşturulması ve yönetilmesi ne yönelik olarak 2023 yılı boyunca üniversite bünyesinde görev alan akademisyenlerin yaptıkları üniversite Akademik Yayınları Destekleme Yönergesi’nde yer verilmiştir. Akademik Yayınları Destekleme Komisyonu Nisan, Haziran, Ekim ve Ocak aylarının son haftasında yılda dört kez toplanarak başvuruları değerlendirmiştir. Bu kapsamda ilgili yılda üniversite adresli yayın yapan araştırmacılar Scopus, ESCI, Ulakbim, TR Dizin’de indekslenmiş yayınlarını Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü onayı ile Komisyon sunmaları ve uygun görülmeleri karşılığında desteklenmiştir. Yine kongre ve bilimsel toplantılarda üniversiteyi temsilen görev alan araştırmacılar da ilgili Akademik Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi kapsamında desteklenmiş desteklenmiştir. Bu başlıktaki ayrıntılı bilgiler araştırma performansı sekmesinde ayrıntılı olarak sunulmuştur.

Akademik Yayınları Destekleme Yönergesine göre Akademik Teşvik Komisyonu toplantı yıllık sonuçları:

	2021	2022	2023
Q1	2	9	8
Q2	5	11	17
Q3	8	6	9
Q4	6	10	3
ESCI	10	23	29
SCOPUS	3	9	8
ULUSLARARASI	11	27	27
TR DİZİN	4	20	10
ULAKBİM	5	0	1

Fenerbahçe Üniversitesi 3.03.2024 günü itibariyle WOS’a göre 273 yayın, 382 atıf (344 atıf başkası tarafından), h indeksi değeri 8’dir. 2023 yılı itibariyle Yayın :90 Atıf: 214



	2022-2023	2023-2024	Değişim (%) (b-a)/a.100
	a	b	
Yayın sayısı	WoS: 60+Scopus:162 +ESCI: 48+ Pubmed: 91 = 361	WoS: 55+Scopus:102 +ESCI: 36+ Pubmed: 59 = 252	-30
Kadrolu öğretim üyesi başına yayın sayısı	2.54	1.78	-29.9
Kadrolu öğretim elemanı başına yayın sayısı	3.5	2.42	-30.9

	2022-2023	2023-2024	Değişim (%) (b-a)/a.100

	a	b	a/a.100
SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI kapsamındaki yayınlar	60	55	-8.3
ULAKBİM TR kapsamındaki yayınlar	15	16	6.7
Diğer yayınlar (hakemli dergilerde çıkan)	71(dergipark)	72(dergipark)	1.4

Üniversitemiz Eczacılık Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Güniz KÜÇÜKGÜZEL ve Prof. Dr. Göksel ŞENER hocalarımız Stanford Üniversitesi'nden Prof. Dr. John P.A. Ioannidis ve araştırma ekibi tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda "Yıllık etki" ve "Kariyer Boyu etki" alanlarında Dünyanın en etkili bilim insanları sıralamasında derece almıştır.

Ayrıca yine 2023 yılında Akademik Gelişim Birimi Üniversite bünyesinde çalışmakta olanların akademik becerilerini ve yetkinliklerini geliştirmek üzere iki adet etkinlik düzenlenmiştir. Bu etkinlikler sırasıyla TURNİTİN Benzerlik tespit aracı ve teknik özellikleri eğitimi, Mendeley Kurulum ve Kullanım Eğitimi başlıklarında gerçekleştirilmiştir [\(4\)\(C.2.1.2.\)](#).

Fenerbahçe Üniversite Kütüphanesi 2018 yılında yapılanmaya başlamış ve günümüzde faaliyetlerine toplam 1169 m2 alanda 300 kişilik oturma kapasitesi ile devam etmektedir. Modern fiziksel mekânında okuma salonu, grup çalışma odaları, Wi-Fi ve bilgisayar desteği ile kullanıcılarına hizmet vermektedir. Kütüphane hafta içi her gün saat 23.59'a kadar açık olup yarıyıl içi ve yarıyıl sonu sınav dönemlerinde 7/24 açık bulunmaktadır. FBÜ Kütüphane, 2022-2023 akademik yılına mevcut fiziksel imkanlarını geliştirerek, daha fazla grup çalışma odaları, bilgisayar imkânı ve raf kapasitesiyle kullanıcılarına özenli hizmet sunabilecek altyapıya sahip olmuştur. Nitelikli bağış ve satın alma politikaları sayesinde hızla büyümüş ve basılı yayın sayısı 18.700 sayısına ulaşmıştır. 2022 yılı içinde kütüphane internet arayüzü geliştirilmiş ve oda rezervasyon işlemleri için 'online rezervasyon' yazılımı kurum imkanları ile geliştirilerek, hizmetler daha teknolojik bir platforma taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu fakültelerin eğitim-öğretim faaliyetlerini destekleyen akademik ve entelektüel basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. FBÜ Kütüphane, TÜBİTAK/EKUAL kapsamında erişmiş olduğu veritabanlarına ek olarak, HiperKitap e-kitap, CINAHL Ultimate and Nursing Reference Center Plus ve Muscle&Motion veritabanı aboneliğini gerçekleştirmiş ve erişilebilen elektronik kitap sayısı 78.581, abone olunan veritabanı sayısı 54 ve elektronik dergi sayısı 44.033 adet'e yükseltmiştir. Veri tabanlarına uzaktan erişim için 'OpenAthens' uzaktan erişim sistemi aboneliğimiz bulunmaktadır [\(4\)\(C.2.1.3.\)](#).

Mevcut bilgi kaynaklarının verimli kullanımı ve öğrencilerin araştırma becerilerini geliştirebilmeleri için 'Bilgi okuryazarlığı' eğitimleri ve oryantasyonlar organize edilmektedir. Akademisyenlerin yayın yapma ve elektronik kaynaklara erişimlerini geliştirmek için 'Akademik Gelişim Birimi' bünyesinde yayıncı iş birliği ile çeşitli yazar çalışmaları organize edilmektedir, ayrıca TÜBİTAK ULAKBİM tarafından planlanan eğitim programlarının duyuruları yapılarak katılımın artması sağlanmaktadır. Ayrıca, araştırmacıları destek amacıyla akademisyenler, yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin envanterimizde mevcut olmayan kaynakları diğer Üniversitelerden ödünç almalarına olanak tanıyan, ANKOS KİTS ve TÜBESS üyeliklerimiz mevcuttur.

Kurum olarak Türkiye bilim ekosistemine katkı sağlamaya önem veriyoruz ve Açık Bilim standartlarını destekleyen Dspace açık erişim sistemimiz aracılığıyla kurumsal akademik çıktılarımızın tanımlanmasını yapıyoruz. Açık Bilim konusunda farkındalığın gelişmesine katkı sağlıyoruz.

Ayrıca kütüphane, kurum dışı kamu ve özel sektör araştırmacılarının mekân ve bilgi kaynağı ihtiyaçlarını karşılamak için üyelik sistemi geliştirmiş ve toplum faydasına sunmuştur [\(3\)\(C.2.1.4.\)](#).

Fenerbahçe Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü tarafından kurumda çalışan araştırmacıların ve yüksek lisans ile lisans öğrencilerinin akademik yetkinliklerini geliştirmek üzere yıl içinde eğitim programları düzenlenmiş ve öğretim elemanlarının bu organizasyonlara katılımları teşvik edilmiştir [\(3\)\(C.2.1.5.\)](#). Ayrıca kurum dışında ulusal ve uluslararası organizasyonlar tarafından yapılan etkinlikler de Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü tarafından tüm araştırmacılara düzenli olarak e-posta portalından duyurulmuştur. Yanı sıra farklı etkinlikler de düzenlenmiş, özellikle proje desteği sunan kuruluşları tanıtan ve proje yazma aşamalarını içeren eğitim programları da düzenlenmiş ve ilgili linkten duyurulmuştur.

Lisansüstü programların açılması ve ilgili programların katkısı ile bilimsel çalışmaların geliştirilmesi, 2022 KİDR’de belirtilen programlara Eczacılık Fakültesi Klinik Eczacılık yüksek lisans (Tezsiz) ilave olmuştur.

Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde çalışmakta olan akademisyenlerin memnuniyetini değerlendirmeye yönelik anketler uygulanmaktadır. Bu kapsamda kurumun araştırma açısından akademisyenlere sunduğu olanakların değerlendirilmesi ve bu konularda araştırmacıların geri bildirimlerini almaya ve izlemeye dönük bir işleyiş oluşturulmuştur [\(5\)\(C.2.1.6\)](#).

Olgunluk Düzeyi: Kurumda, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar izlenmekte ve izlem sonuçları öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

Üniversitemiz, ulusal ve uluslararası düzeyde nitelikli bilimsel araştırmalar gerçekleştirmek, projeler üretmek, sempozyum ve kongreler düzenlemek, araştırma-geliştirme faaliyetlerine katkı sağlamak amacıyla lisansüstü eğitim programlarında araştırma odaklı gençler yetiştirmek, patent ve endüstriyel tasarım gibi katma değere dönüşebilecek araştırmalara öncelik vermek vizyonundadır. Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi *The Protection and Promotion of Human Rights in the EU (FBU.PROHREU)* başlıklı projesiyle Jean Monet modülü ile projesine 2023 yılında devam edilmiştir.

TÜBİTAK, TÜSEB projelerine başvuru yapılmaya başlanmış, kabul alınmaya başlanmıştır. Öğretim üyelerimizin diğer Üniversite BAP’larında araştırmacı olduğu projeleri de bulunmaktadır.

Fenerbahçe Üniversitesi 2023 yılında pek çok bilimsel programa ev sahipliği yapmış yahut katkı vermiştir.

URAP 2023-2024 sıralamasında mezun vermemiz nedeniyle 180.sıralamada yer alan Üniversitemiz Tıp Fakültesi olmayan Üniversitelerin yer aldığı tabloda 93. sıralamada yer almıştır.

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmektedir.

3. Araştırma Performansı

1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Küreselleşen dünyada araştırma-geliştirme etkinliklerinde elde edilen başarının, eğitim ve öğretim faaliyetlerine katkısının farkındalığında olan üniversitemiz, hedeflere ve ortak çalışmaya odaklı araştırmaların yanı sıra bilimsel merakın tetiklediği bireysel araştırmacılık içeren çalışmalarla akademik anlamda zenginleşmektedir. Geleceğe baktığımızda üniversitemizde yeni araştırma olanakları aranacağı, insani ve sosyal bilimler, sağlık bilimleri, spor bilimleri ve mühendislik ile bütünleşeceği, tüm bu disiplinlerin hukuk ve siyaset ile iletişim içinde olacağı öngörülmektedir. Bu doğrultuda Üniversitemizde öğretim kadrosu araştırma ve geliştirme faaliyetleri konusunda teşvik edilmektedir. Araştırma merkezleri ve enstitüler gibi yeni ve sürdürülebilir mekanizmaların geliştirilmesi ile Fenerbahçe Üniversitesi yenilikçilik ve girişimcilik gibi kavramlara katkıda bulunmaktadır.

Araştırmacıları desteklemek, teşvik etmek ve rehberlik sağlamak yolu ile araştırma performansının artırılması hedeflenmektedir. Araştırma performansının ölçümü Stratejik Plan bünyesindeki metriklerle gerçekleştirilmesi düşünülmektedir. Üniversitemiz stratejik planlar çerçevesinde araştırma alanında kendini koyduğu hedeflere ulaşmak için sürekli geliştirmeye devam etmeyi planlamaktadır. Revize edilmiş Akademik Yayınları Destekleme Yönergesi ile destekleme miktarları da artırılmış, web sayfamızda da akademik personele paylaşılmıştır. Üniversitemizde yapılan uluslararası ve ulusal araştırma makalelerini değerlendirmek ve uygun yayınların desteğinin sağlanmasına adına, 2023 yılında dört kez toplantı gerçekleştirilmiş ve toplamda 2023 yılında 112 akademik çalışma üniversitemiz tarafından desteğe layık görülmüştür. Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü onayı ve Komisyon kararı ile, Ocak-Nisan 2023 (22 yayın, 31649 TL), Nisan-Haziran 2023 döneminde (24 yayın, 33284 TL), Haziran-Ekim 2023 (28 yayın, 72548 TL), Kasım 2023-Ocak 2024 (38 yayın, 87024 TL Akademik Yayınları Destekleme Yönergesi kapsamında ödüllendirilmiştir.

Fenerbahçe Üniversitesi, araştırma faaliyetlerinin Ulusal (TÜSEB, TÜBİTAK, Üniversite proje fonları,

Bakanlık, Kalkınma Ajansı vs.) ve Uluslararası (Avrupa Birliği, Başkonsolosluk, ERASMUS+ vs.) yapılacak projeler aracılığıyla desteklenmesini teşvik etmekte, öğretim üyelerini Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcılığı (AİRY) aracılığı ile proje başvuruları konusunda düzenli olarak bilgilendirmekte ve destek vermektedir. Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı birimlere (6 Fakülte, 1 SHMYO, Yabancı Diller Okulu, TÖMER) “Akademik Takip Sistemi” 1 Ocak 2023-31 Aralık 2023 dosyasını e-posta yoluyla göndererek, Üniversite Akademik performansı tespit edilmektedir. Bilimsel Yayınlar-2023, Bilimsel Bildiriler-2023 dosyası hazırlanarak internet sayfasında iç ve dış paydaş ile paylaşılmaktadır. Üniversitemizde Akademik Performans Başarım Yönergesi çalışmaları da başlamıştır.

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ile, İŞKUR Nitelikli Bilişim Uzmanlı Yetiştirme Programı eğitimleri yapılmıştır. Bu kapsamda; WEB ve Mobil programlama, Sistem ve Ağ Yönetimi, Bulut Bilişim Uzmanlığı, Kurumsal Kaynak Planlama ve Veri Analizi, Oyun Geliştirme Uzmanlığı, Siber Güvenlik Uzmanlığı eğitimleri verilmiştir. Dış paydaşımız olan İBB ile kurumsal eğitimler yapılmıştır. Medicana Sağlık Grubu ile Yabancı dil Seviyesini geliştirmek adına sağlık grubuna Yabancı Diller Bölümü katkıları ile eğitim verilmiştir. Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Uluslararası öğrencilere yönelik A1, A2, B1, B2 ve C1 seviyede Türkçe Dil eğitimi verilmiştir.

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde araştırma performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi

Öğretim elemanlarının araştırma-geliştirme faaliyetleri yıllık olarak *Akademik Takip Sistemi* olarak adlandırılan bir form aracılığı ile periyodik olarak her yıl değerlendirilmektedir (4)(C.3.2.1). Akademik Takip Sistemi aracılığıyla gerçekleştirilen araştırma-geliştirme faaliyetleri değerlendirme süreci, Akademik İşler Rektör Yardımcılığı tarafından yapılmakta ve genel üniversite seviyesindeki sonuçların özeti Akademik İşler Rektör Yardımcılığı arşivinde tutulmaktadır. Üniversitenin akademik görünürlüğünü değerlendirmek açısından üniversitemizin internet sayfasında “Araştırma” sekmesinde, Akademi Görünürlük ağı eklenmiş ve bu başlık altında sırasıyla; Google Akademik, PubMed, Researchgate, Academia, Web of Science, Scopus ve Publons gibi uluslararası kabul gören araştırma platformlarında Fenerbahçe Üniversitesi adresli araştırmacıların yayınlarını, yaptıkları bilimsel hakemlikleri ve yayınlarına yapılan atıfları izleyebilmeyi olanaklı kılan linklere yer verilmiştir. Buna ek olarak, öğretim elemanlarımızca yürütülen, Fenerbahçe Üniversitesi adresli tüm akademik ve bilimsel çalışmalar, yayınlar ve faaliyetler de yıllık olarak 2018 yılından itibaren izlenmekte, rapor edilip arşivlenmektedir (4)(C.3.2.2.). Üniversitemiz internet sayfasında araştırma butonu bilimsel çıktılar kısmında iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmıştır (4)(C.3.2.3.). Tüm öğretim elemanlarının yaptığı akademik faaliyetler bilimsel kongrelerde Üniversitemizi temsil eden öğretim elemanlarımızın ödülleri Üniversitemizin Marka ve İletişim Direktörlüğü tarafından Üniversite internet sayfasında ve tüm sosyal medya araçlarında yayımlanmaktadır.

İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Erdal ŞEN ve İşletme Doktora Programı öğrencisi Senem BERKMAN, “Business Sustainability in Achieving Competitive Advantage” başlıklı çalışmaları ile katıldıkları “4th International Academic Researches for Sustainability Congress” kapsamında “En İyi Bildiri Ödülü” almaya layık görülmüşlerdir. İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Erdal ŞEN ve İşletme Doktora Programı öğrencimiz Orkun ARK, “Data-Driven Transformation of Organizations in the Digital Revolution” başlıklı çalışmaları ile katıldıkları 9. EMI, International Entrepreneurship Social Sciences Congress kapsamında “En İyi Bildiri Ödülü” almaya layık görülmüşlerdir.

Dil ve Konuşma Terapisi Bölümü Öğretim Üyesi Dr. Öğr. Üyesi Serkan Bengisu'nun 'Akut İnme Sonrası Disfajide Geleneksel Yutma Tedavisi, NMES ve tDCS Tedavilerinin Karşılaştırmalı Olarak Değerlendirilmesi' başlıklı çalışması Disfaji Araştırma Derneği'nin (Dysphagia Research Society) Ödüller ve Burslar Komitesi tarafından ödüle layık görülmüştür (3)(C.3.2.4.). Bu ödül disfaji yani yutma bozukluğunun tanı ve/veya tedavisinde yenilikçi bilgi peşinde koşan Dil ve Konuşma Terapisi alanında uluslararası bir araştırmacıyı/bilim insanını destekleme amacıyla verilen bir ödüldür.

Bilim ve teknolojiye Avrupa iş birliğini sağlamak amacıyla oluşturulmuş olan ve ulusal kaynaklarla desteklenmiş araştırma projelerinin Avrupa düzeyinde koordinasyonunu hedefleyen bir araştırma programı olan COST (Cooperation Europe in Science and Technology) çerçevesinde gerçekleşen “CA21135 - Modelling immunotherapy response and toxicity in cancer (IMMUNO-model)” başlıklı aksiyona, Eczacılık Fakültesi öğretim üyesi Dr. Öğr. Üyesi Derya DİLEK KANÇAĞI çalışma grubu üyesi (WG) olarak atandı.

Eczacılık Fakültesi Eczacılık Meslek Bilimleri Bölümü Farmakognozi Anabilim Dalı Başkanı Dr. Öğr. Üyesi Murat Zor'un yürütücüsü olduğu "Phytochemical analysis of the extract obtained from Bougainvillea glabra flowers and investigation of its effect on in vivo Alzheimer's animal model" başlıklı (A4-02) Ar-Ge projesi TÜSEB tarafından desteklenmesine karar verilmiştir.

2237-A Bilimsel Eğitim Etkinlikleri Desteği kapsamında "Afetlerde Çocuk Merkezli Psikososyal Müdahale: Eğitici Eğitimi" konulu proje desteklenmeye hak kazanmıştır. TÜBİTAK Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı (BİDEB) tarafından yürütülen "2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı" 2023/1. dönemi kapsamında Hemşirelik (Türkçe) bölümü Yoğun Bakım Ünitesinde Çalışan Hemşirelerin Psikolojik Dayanıklılığı ve İş Tatmini İle İşten Ayrılma Niyetleri Arasındaki İlişkinin İncelenmesi (Danışman: Dr. Öğr. Üyesi Naile Akıncı), Üniversite Öğrencilerinin Meme Kanseri ve Erken Tanı Konusunda Bilgi Düzeyleri İle Meme Kanseri Korkuları Arasındaki İlişkilerin Belirlenmesi (Danışman: Dr. Öğr. Üyesi Naile Akıncı), Hemşirelik Öğrencilerinin Yapay Zeka Kaygı Düzeyleri İle Bireyselleştirilmiş Bakım Algıları Arasındaki İlişki (Danışman: Arş. Gör. Gizem KAYA), Hemşirelik Eğitiminde Standart Hasta Kullanımının Öğrencilerin Öz Yetkinliklerine Etkisi (Danışman: Arş. Gör. Rukiye KÖKKIZ) olmak üzere 4 farklı projede destek almaya hak kazanmıştır.

	TOPLAM
Q1	8
Q2	17
Q3	9
Q4	3
ESCI	29
SCOPUS	8
ULUSLARARASI	27
TR DİZİN	10
ULAKBİM	1

ODTÜ Enformatik Enstitüsü bünyesinde yer alan University Ranking by Academic Performance (URAP) Türkiye Sıralamasında, kuruluş yılı 4 yılı aşmış ve lisans mezunu vermiş üniversiteleri sıralamaktadır. Üniversitemiz bu sene mezun vermesi nedeniyle URAP sıralamasında yer almıştır. 180.sırada yer alan Üniversitemiz Tıp Fakültesi olmayan üniversite sıralamasında makale sayısı 60,5; atıf puanı 26,89; Bilimsel doküman puanı 49,84; doktora puanı 3,89; Öğretim üyesi/öğrenci puanı 44,7; uluslararası iş birliği 10,73; yurt içi iş birliği 26,55; Tübitak proje puanı 11,57 ile 233,87 puan ile 93.sırada yer almıştır (4)(C.3.2.4.).

Ek: Tablo B. 9. 10
Tablo B. Tıp Fakültesi olmayan Üniversitelerin 2023-2024 URAP Türkiye sıralaması

Yer	Üniversite	Sıralama	Makale Sayısı	Atıf Puanı	Bilimsel Doküman Puanı	Doktora Puanı	Öğretim Üyesi/Öğrenci Puanı	Uluslararası İş Birliği	Yurt İçi İş Birliği	Uluslararası İş Birliği	Yurt İçi İş Birliği	Tübitak Proje Puanı	Toplam Puan
1	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	1	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000
2	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	2	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000
3	GAZİ ÜNİVERSİTESİ	3	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000	8000
4	YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	4	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000
5	İTÜ	5	6000	6000	6000	6000	6000	6000	6000	6000	6000	6000	6000
6	BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ	6	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000
7	ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	7	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000
8	İZMİR ÜNİVERSİTESİ	8	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000
9	DUŞUK	9	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000
10	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	10	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000

MAKALE SAYISI	60,5
ATIF PUANI	26,89
BİLİMSEL DOKÜMAN PUANI	49,84
DOKTORA PUANI	3,89
ÖĞRETİM ÜYESİ/ÖĞRENCİ PUANI	44,7
ULUSLARARASI İŞ BİRLİĞİ	10,73
YURTIÇİ İŞ BİRLİĞİ	26,65
TÜBİTAK PROJE PUANI	11,57
TOPLAM	233,87

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde öğretim elemanlarının araştırma-geliştirme performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

D. TOPLUMSAL KATKI

1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi

Üniversitemizin temel değerleri arasında “Kamusal ve sosyal sorumluluğa önem vermek ilkesine yer verilmiştir. Toplumsal yaşamın her alanına katkı sağlayacak etkinlikler gerçekleştirerek, stratejik amaçlarını yerine getirmek amacıyla toplumsal katkı alanındaki çalışmalarına kuruluşundan itibaren devam etmektedir (3)(D.1.1.1.).

Üniversitemiz, tüm dünyada ve ülkemizde kalkınma yönünün sürdürülebilir bir rotaya evrilmesini öngören Birleşmiş Milletler (BM) 2030 vizyonu çerçevesinde; eşitsizliklerin ortadan kaldırılması, ekonomik büyüme ve istihdamın güçlendirilmesi, şehirlerin ve yerleşim alanlarının iyileştirilmesi, sanayileşmenin sağlanması, okyanusların ve ekosistemlerin korunması, enerjinin daha sürdürülebilir şekilde üretilmesi ve tüketilmesi, nihai iklim değişikliği ile mücadele, sürdürülebilir üretim ve tüketimin geliştirilmesi ve insan haklarının güçlendirilmesi hedeflerini benimsemiştir. Bu doğrultuda “Üniversite Sürdürülebilirlik Komisyonu” kurulmuş ve çalışmalarına başlamıştır (4)(D.1.1.2.).

Toplumsal katkı faaliyetlerinin, stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda ihtiyaç duyulan fiziki altyapı ve mali kaynakların oluşturulması, geliştirilmesi ve bunların kullanımının sağlanması için geçen senelerde olduğu gibi 2023 yılı için de planları yapılmıştır. Üniversitenin her bir biriminde bu alanda yapılacak çalışmalar için de Üniversite Yönetimi tarafından yeterli kaynak ayrılmıştır. Üniversitemizin toplumsal katkı alanındaki faaliyetlerinin koordinasyonu Fakülteler, Rektörlük; Spor, Kültür ve Sağlık Direktörlüğü ile yürütülmektedir. Toplumsal katkı faaliyetlerinin kaynakları SKS Direktörlüğü tarafından yürütülmekte ve Üniversite Üst Yönetimi tarafından finanse edilmektedir. Toplumsal katkı sağlayan projelerin bir diğer kaynağı da öğretim üyelerinin, TÜBİTAK, Kalkınma Ajansı, belediyeler gibi ulusal/uluslararası kurumlardan araştırmalarına aldıkları üniversite dışı fonlardan sağlanmaktadır. Üniversitemiz İletişim Fakültesi Medya Merkezi bünyesinde kurulan Radyo FBÜ, Çekim Stüdyosu ve Tasarım Odası'nın, altyapısı ve teknik yeterliliğinin sağlanması için gerekli olan bilgisayar, kamera, mikrofon ve ışık gibi malzemelerin temini ve finansmanı Üniversite Yönetimi tarafından karşılanmıştır. Üniversite Yönetimi, ayrıca Sağlık, Kültür ve Spor Direktörlüğü bünyesinde gerçekleştirilen kısmi zamanlı öğrenci istihdamı, öğrenci kulüplerinin sosyal sorumluluk projeleri ve etkinlikleri, öğrenci psikolojik rehberlik ve danışmanlık hizmeti, üniversitelerarası spor müsabakalarına katılım, ulaşım ve malzeme temini, üniversite müsabakalarına katılan öğrencilerin yaralanma durumundaki ilk müdahale ve sonrasındaki tedavi süreci konularına ayırdığı bütçe ile destek sağlamaktadır.

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.

2. Kaynaklar

Üniversitemizin Stratejik Planı, Stratejik Hedef 1.2. ve Üniversitemizin ve toplumun gereksinimleri uyarınca yapacağı faaliyetleri kapsamında toplumsal katkı etkinliklerinin artırılması, katkı kaynaklarının yeterliliğinin artırılarak, çeşitliliğinin artırılması amacıyla araştırma merkezleri ve idari birimlerin katkısıyla çalışmalar sürdürülmektedir. Bu amaçla uygulama ve araştırma merkezlerinin sayısının, toplumsal gereksinimler doğrultusunda açılacak birim sayısının, araştırma ve uygulama merkezlerinin etkinlik ve toplantılarının sayılarının artırılması ve yıl bazında artış göstermesi hedeflenmiştir (3)(D.1.1.3.).

Üniversitemizin eğitim ve öğretim, sosyal ve bilimsel faaliyetler için ayrılmış çok sayıda teknolojik altyapı donanımına sahip derslikleri, laboratuvarları, araştırma ve uygulama merkezleri, atölyeleri, bilgisayar laboratuvarları, toplantı salonları, kütüphanesi, bireysel çalışma alanları, spor salonları bulunmaktadır. Bu alanlar farklı planlamalar dâhilinde toplumsal katkı amaçlı etkinlikler için kullanılmaktadır. Öğrencilerin, toplumsal sosyal sorumluluk ile ilgili düzenledikleri etkinlikleri desteklemek için Sağlık, Kültür ve Spor Direktörlüğü ve Marka ve İletişim Direktörlüğü bütçesinde, topluma katkı amacıyla üniversite adaylarının bilgilendirilmesi, öğretim üyelerinin lise ve dengi okul öğretmen ve öğrencilerine yönelik verilen eğitim seminerleri için yeterli kaynak ayrılmıştır. Yine yaşam boyu öğrenme çerçevesinde düzenlenen eğitim, kurs, sertifika programları için ise Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bütçesinde kaynak ayrılmıştır.

Olgunluk Düzeyi: Kurum toplumsal katkı kaynaklarını toplumsal katkı stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.

2. Toplumsal Katkı Performansı

1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

2023 yılında, Üniversitemizin fakülte, idari, akademik birimlerinde gerçekleştirdiği toplumsal katkı faaliyetleri, “Miyon, Vizyon ve Temel Değerleri”nde yer alan toplumsal katkı performansı ile uyumludur. Her yıl değerlerine yönelik, toplumsal katkı performansı amaçlarını belirlemekte ve geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmaktadır. Toplumsal katkı faaliyetleri Genel Sekterliğe bağlı birimler olan SKS, Marka ve İletişim Direktörlüğü, Engelli Birimi ve Sürdürülebilirlik Komisyonu tarafından yürütülmekte ve raporlanmaktadır.

Toplumsal katkı alanında yürütülen faaliyetlerimizi “Sürdürülebilirlik, Kurumsal Sosyal Sorumluluk, Öğrenci Etkinlikleri ve Engelli Birimi” alt başlıklarında nasıl izlendiği, geliştirildiği ve iyileştirmeye yönelik çalışmaların olduğunu detaylıca vermekteyiz.

Üniversitemiz bünyesinde, Birleşmiş Milletler (BM) 2030 vizyonu çerçevesindeki hedefleri gerçekleştirmek adına Üniversite Sürdürülebilirlik Komisyonu kurulmuştur. Fenerbahçe Üniversitesinin bu alanda yaptığı çalışmaların kamuoyu ile paylaşılması adına internet sitesi kurulmuştur. İnternet sitesinde, “Erişebilir Temiz Enerji”, “Temiz Su ve Sıhhi Koşullar”, “Eşitsizliklerin Azaltılması”, “Sorumlu Tüketim ve Üretim”, “Toplumsal Cinsiyet Eşitliği” başlıkları altında çalışmaların detayları kamuoyu ile paylaşılmaktadır (4) (D.2.1.1.). Üniversitemizin F1 ve F2 Blok çatılarında 35 adet güneş paneli bulunmaktadır. Kullanılan klima sistemi ile hem ısıtma hem de soğutma sağlanmaktadır (3)(D.2.1.2.). Temiz Su ve Sıhhi Koşullar; kum filtreleri, suyu paslanmaz çelik tanklara pompalanmadan önce filtrelemek için kullanılmaktadır. Bu sıvılar ultra filtrelerden geçirildikten sonra, depolama için bir tanka pompalanmakta ve bu tesiste aynı zamanda klorlama işlemi de yapılmaktadır. İşlemden geçirilen sular tüm tuvalet rezervuarlarında kullanılarak su tasarrufu sağlanmaktadır. Tüm kampüs koridorlarında, içme suyu ücretsiz olarak akademik ve idari personele Üniversite tarafından sağlanmaktadır (5)(D.2.1.3.). Kampüsümüzde atık geri dönüşümü teşvik edilmektedir. Tüm üniteler ve binalar geri dönüşüm kutuları ile donatılmıştır. Her koridorda geri dönüşüm kutusu ve diğer çöp kutuları bulunmaktadır. Kâğıt tüketimini en aza indirmek için elektronik belge yönetim sistemi (EBYS) ve e-posta sistemi kullanılmaktadır. Ayrıca Üniversitemizde bulut sistemi de bulunmaktadır (5)(D.2.1.4.). Fenerbahçe Üniversitesi Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Planı, Üst Yönetim tarafından benimsenmiştir. Üniversite, cinsiyet eşitliği politikalarının geliştirilmesinde öncü bir kurum olmayı hedeflemektedir. Bu bağlamda Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Planı ile akademik içerikli desteğin sağlanması, bilimsel çalışmalar ve uygulamaların artması, akademik birimler arasında iş birliğinin sağlanması, iletişim ağlarının kurulması, sorunlar hakkında farkındalık yaratılması ve çözüm amaçlı içerik üretilmesi, nitelikli akademisyen ve bilim insanlarının öğrencilerle buluşması ve bu alanda ders içeriklerinin sürekli geliştirilmesi, akademik araştırma ve yayınlarda toplumsal cinsiyet ve kadın çalışmaları alanının yaygınlaşması ve güçlenmesi için dernekler, kamu kuruluşları, sivil toplum örgütleri gibi paydaşlarla ortak faaliyetlerin yapılması amaçlanmıştır. Üniversitemiz akademik ve idari birimlerde cinsiyet eşitliği politikalarını kurumsallaştırmayı, koordine etmeyi ve uygulamayı hedeflemektedir (4)(D.2.1.5.); (4) (D.2.1.6.). Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ile ilgili Üniversitemizde yapılan çalışmaların ve uygulamaların bir sonucu olarak YÖK 2023 Üniversiteler İzleme ve Değerlendirme Raporu’na göre “Akademik personel içinde kadın personel oranının en yüksek olduğu vakıf üniversiteleri” arasında ikinci sırada yer almıştır (5) (D.2.1.7.).

Spor Bilimleri Fakültesi, Spor Yöneticiliği Bölümü öğrencileri Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi dersi kapsamında; Tebessüm Kahvesi’nde çalışan down sendromlu bireylerle Fenerbahçe- Tokat Belediyesi erkek voleybol maçını birlikte izleyerek farkındalık projesi gerçekleştirmiştir (4)(D.2.1.8.). Üniversitemiz lisans programları müfredatlarına Türkçe programlar için “CEP301-Toplumsal Sosyal Sorumluluk Projesi”, İngilizce programları için ise “CEP303-Civic Engagement Project” dersi eklenmiştir(5)(D.2.1.9.). Bu ders ile öğrencilerin toplumsal yaşam zenginliğini, çok kültürlülüğünü ve sorunlarını geliştirdikleri projeler ile anlamasını; çeşitlilik içinde birlik anlayışını geliştirmelerini, doğa ve insan önceliğini pekiştirmelerini, birey olarak kendilerini tanımasını, birey ve ekip olarak neler yapabileceklerini keşfetmelerini, yaratacakları katkının mutluluğunu ve değerini fark etmelerini ve parçası oldukları topluma karşı sorumluluk üstlenmelerini desteklemeyi amaçlamaktadır. Her iki dersi 2022-2023 Akademik Yılı’nda toplamda 182 öğrenci almıştır. Ders kapsamında çalışması tamamlanan sosyal sorumluluk projelerinin bilgileri aşağıda yer almakta olup ayrıca internet sayfamızda tüm paydaşlarla paylaşılmıştır (5)(D.2.1.10.).

16 Ekim 2023 tarihinde gerçekleşen Fenerbahçe Üniversitesi İstanbul Emniyet Müdürlüğü Narkotik Şube iş

birliğiyle üniversitemiz konferans salonunda bağımlılık konusunda farkındalık oluşturmayı amaçlayan bir etkinlik gerçekleşmiştir. Konferansta, Narkotik Şube Müdürlüğü'nden konuşmacı olarak İnanç Aslan katılmış olup katılımcılara bağımlılığın farklı türleri ve bunların sağlık ve sosyal yaşama olan olumsuz etkileri hakkında detaylı bilgiler vermiştir. (4)(D.2.1.11.) Öğrencilerin bu konferans sayesinde bağımlılık konusunda bilinçlenmeleri ve korunma yolları hakkında bilgi sahibi olmaları hedeflenmiştir.

“Finansal Okuryazarlık” projesinde, lise öğrencilerine finansal okuryazarlık ve uluslararası ticaretin felsefesi konularında eğitim sunulması amaçlanmaktadır. Proje kapsamında lise öğrencileri, kişisel bütçe oluşturma, tasarruf ve yatırım kararları alma, uzun vadeli maddi hedeflere yönelik doğru tavırlar geliştirme konularında bilgilendirilmiştir. TSP Üyeleri, danışman öğretim üyesi monitörlüğünde seçilen ve önceden yönetimden izinleri alınan 5 lisede finansal okuryazarlık ve uluslararası ticaretin felsefesi eğitimlerini gerçekleştirmişlerdir. Eğitim sürecine dâhil edilen interaktif oyunlarla lise öğrencilerine yönelik hem keyifli hem de öğretici bir süreç tasarlanmıştır.

“Ekolojik Farkındalık” projesi, ekolojik bilinci yaygınlaştırmayı, sürdürülebilir yaşamı teşvik etmeyi amaçlanmış ve temiz gıdaya ulaşmanın önemine yönelik bir farkındalık yaratmayı hedeflenmiştir. Proje kapsamında Tilya Ekolojik Sosyal Kooperatifi paydaş olarak seçilmiştir. Kooperatif kurucuları ders öğrencilerine ekolojik ve sürdürülebilir yaşamın önemini anlatılmış ayrıca atölyeler düzenlenmiştir. Proje kapsamında toplanan görsel ve işitsel materyaller, toplumda ekolojik farkındalık yaratmayı hedefleyen medya içeriği oluşturmak için kullanılmış, bu kapsamda toplum genelinde ekolojik farkındalık yaratılması hedeflenmiştir.

“İlham Veren Bilim Kadınları” projesi, ülkedeki bilim kadınlarının ilham verici yönlerini vurgulamak ve kadınların eşitlik mücadelesine yönelik bir farkındalık oluşturmayı amaçlanmıştır. Kadın çalışanların ağırlıklı olduğu ebelik ve hemşirelik gibi alanlarda çoğunluğun dönüştürücü gücünü kullanarak farkındalık yaratmaya çalışan öğrenciler, “Ebelik Öğrenci Kulübü”nün de desteği ile hazırladıkları afişleri ve el kitapçıklarını açtıkları stantta Üniversitemizde sergilemişlerdir.

“Fayda Kulübü” ve “Hediye’ni Lösev’den Al” projesi kapsamında Fenerbahçe Üniversitesi ile LÖSEV arasında iş birliği sağlanmıştır. Vakfın desteği ile Üniversitemizde “Fayda Kulübü” kurulmuştur. Ardından Vakıfla iş birliği içerisinde gerçekleştirilen kulübünün de ilk etkinliği olan “Hediye’ni LÖSEV’den Al” etkinliği kapsamında kurulan stant ile vakıf ve vakıf amaçları adına farkındalık yaratılmış ve nakdi destek sağlanmıştır.

“Yıldız Parkı’nı Temizliyoruz”, projesi kapsamında öğrenciler belirli aralıklarla danışman öğretim üyesi eşliğinde Yıldız Parkı’nda buluşarak, çöp toplama etkinliği gerçekleştirmişlerdir.

“Patili Dostlar” projesi, okul yemekhanelerinde arta kalan yemeklerin hayvan barınaklarındaki evsiz hayvanlara iletilmesi adına gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında MBA Okulları Ataşehir Kampüsü paydaş olarak seçilmiş ve okul yemekhanesinde kalan yemekler mama kaplarına aktararak Kadıköy Belediyesi Veteriner İşleri Müdürlüğü Geçici Hayvan Bakımevi’ndeki barınakta bulunan hayvanlara dağıtılmıştır. Projede MBA Okullarından temin edilen gıda desteğinin yanında ek olarak mama ve mama kabı desteği de sağlanmış ve yemeklerin dağıtımını öğrenciler tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda barınakta bulunan hayvanların fizyolojik açlığının yanı sıra duygusal açlığının da giderilmesi amaçlanmış ve proje kapsamında sevgi dolu anlar yaşanmıştır.

“Orman Canları” projesi ile Beykoz orman bölgesinde terk edilen sokak hayvanlarının soğuk kış günlerinde beslenme ihtiyacını karşılamalarına destek olunması amaçlanmıştır. Proje kapsamında söz konusu alanda 11 yıldır etkin olan “Huysuz İhtiyar Hayvan” ve “Çevre Aktivistleri Derneği” paydaş olarak seçilmiş ve söz konusu derneğın mama üretim ve dağıtım sürecine yardımcı olunmuştur.

Üniversitemiz SKS Direktörlüğüne bağılı 47 öğrenci kulübü, Ocak-Aralık 2023 tarihleri arasında toplamda 35 etkinlik gerçekleştirmiştir. 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen Kahramanmaraş merkezli deprem sebebiyle Üniversitemiz eğitime hibrit sistemle devam etmiştir. Düzenlenen etkinlikler arasında; köy okuluna kitap bağışlanması, huzurevi ziyareti gibi sorumluluk projelerinin yanı sıra öğrencileri bilgilendirecek ilk yardım ve afet bilincinin oluşturulması için düzenlenen eğitimlere ve hatta öğrencileri iş hayatına hazırlayacak, kariyerleri açısından yol gösterici olacak olan seminerlere kadar çeşitli konularda faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bu etkinliklerin yanı sıra öğrencilerin sosyal yaşantısını göz önüne alarak rafting, karting ve çadır kampı gibi sportif etkinlikler düzenlenmiştir (4)(D.2.1.12.).

Toplumsal katkı amacıyla Üniversitemiz ev sahipliğinde yapılan bazı faaliyetler; Fenerbahçe Üniversitesi,

Eczacılık Fakültesi ev sahipliğinde “II. Afet ve Acil Durumlarda Eczacılık Hizmetleri Sempozyumu” (ADEC) Derneği iş birliği ile 8-9 Kasım 2023 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir(4)(D.2.1.13.). FBU Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından düzenlenen “Spor, Sağlık ve Ergonomide Hareket Analizi Teknolojileri Konferansı”nda, hareket analizi konusunda çalışan farklı sektörlerden yaklaşık 280 uzman katılmıştır. Konferansta; spor, tıp ve iş sağlığı alanlarında yapılan deneysel çalışmaların davetli konuşmacılar tarafından sunulduğu konferansta, Sense4Motion firmasının hareket analizi uygulamaları da gün boyu ardışık olarak sunum aralarında ve fuaye alanındaki istasyonlarda gerçekleşmiştir (4)(D.2.1.14.). 6-7 Ekim 2023 tarihleri Üniversitemizde Dans Bilimleri Kongresi gerçekleşmiştir. Kongre kapsamında dans bilimi hakkında sempozyumların yanı sıra dans atölyeleri de gerçekleştirilmiştir (4)(D.2.1.15.). Fenerbahçe Üniversitesi, Nasıl Bir Ekonomi ve IQ Partners Teknoloji, Eğitim ve Ar-Ge Danışmanlık Anonim Şirketi'nin iş birliği ile sektöründe lider iş insanları ve alanında uzman akademisyenlerin katılımı ile “Yeni Nesil Üniversite-Sanayi İş Birliği Zirvesi” gerçekleştirilmiştir(4)(D.2.1.16.). Fenerbahçe Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi ve Fenerbahçeli Sporcular Derneği iş birliği ile düzenlenen "Cumhuriyetin 100. yılında Spor ve Fenerbahçe" paneli Üniversitemizin konferans salonunda gerçekleştirilmiştir(4)(D.2.1.17.). Fenerbahçe Üniversitesi İletişim Fakültesi tarafından düzenlenen İletişim Duayenleri-1: Ünsal Oskay'ı Anlamak başlıklı sempozyumda Prof. Dr. Ünsal Oskay'ın Türkiye'de akademik hayata ve iletişim bilimine katkıları konuşulmuştur (3)(D.2.1.18.). Fenerbahçe Üniversitesi İletişim Fakültesi tarafından düzenlenen, “Cumhuriyetin 100. Yılında Kurtuluş Savaşı Filmleri Afiş Sergisi” 14 Kasım 2023 Salı günü Fenerbahçe Üniversitesi Sergi Salonu'nda ziyaretçilere açılmıştır (4)(D.2.1.19.).

Üniversitemiz 2022-2023 Akademik Yılı Güz döneminden itibaren, F Blok'a ek olarak B Blok'ta da eğitim-öğretime devam etmektedir. Yeni binanın tasarımı yapılırken engelli bireyler için de uygun hâle getirilmiştir. Ortak alanlar olan konferans salonu, kütüphane ve revir girişlerinde engelsiz girişi sağlamak üzere uygun malzeme seçimi ile kot farkı olmaksızın yeterli geçiş mesafelerini içeren tasarımlar gerçekleştirilmiştir. Tüm atölyeler, derslikler ve laboratuvarlar tekerlekli/akülü sandalye girişine ve konumlandırılmasına uygun duruma getirilmiştir. Kütüphane, revir, konferans salonu, laboratuvar ve derslikler tekerlekli sandalye için erişime uygundur. Otopark katında engelli otopark alanı ve katlara engelsiz erişim imkânı sunan asansörler mevcuttur. Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Bölümü öğrencilerimizin müfredatında bulunan “Engellilik ve Yaşam” dersi kapsamında üniversite öğrencilerinde engelli farkındalığını artırmak amacıyla her sene olduğu gibi bu ders dönemi içinde de “Karanlıkta Diyalog” etkinliğine katılım sağlanmıştır. Bu etkinlik sonrası öğrencilerin görüşleri alınmıştır. Yine öğrencilerin engelli bireylere yönelik projeler oluşturması, geliştirmesi ve bunların bilimsel projeler hâline getirilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Engelli Öğrenci Birimini temsilen engelli teknolojisindeki gelişmeleri yakından izlemek ve gerektiğinde uygulamak adına Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı himayelerinde ve Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ev sahipliğinde gerçekleştirilen "2023 Engelsiz Yaşam Fuarı ve Farkındalık Zirvesi"nin, The İstanbul Expo organizatörlüğü ile "Dünya Engelliler Günü" olan 3 Aralık tarihini de kapsayan 30 Kasım-03 Aralık 2023 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen fuara katılım sağlanmıştır (4)(D.2.1.20.).

Üniversitemiz akademik kadrosunda yer alan öğretim üyelerimiz, sivil toplumun dinamiğini oluşturan ve toplumsal katkı sağlayan derneklerin yanı sıra sektörün ihtiyacı doğrultusunda danışmanlık hizmeti de verilmektedir. Eczacılık Fakültesi öğretim üyelerimiz; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü Ar-Ge Merkezi, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, TEB Bilimler Akademisi, Türk Dil Kurumu Sözlük Çalışmaları Kurulu, Eczacılık Eğitimi Programlarını Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği'nin kurul ve komisyonlarında üye olarak görev almaktadırlar. Ayrıca, Prof. Dr. Ş. Güniz KÜÇÜKGÜZEL Hocamız Eczacılık mesleğinin önemli bir dergisi olan Eczacı Dergisi Uzman Görüşü bölümünde her ay bilimsel yazısı yayınlamakta olup, Altın Havan Jüri Üyeliği, DoktorClub Awards Sağlık Ödülleri Jüri Üyeliği görevlerinde de bulunmaktadır. Ayrıca Üniversite öğretim üyelerimiz uzman oldukları konular hakkında halkı bilgilendirmek, belirli konularda farkındalık yaratmak adına ulusal televizyon kanallarına konuk olarak davet edilmektedir. Ayrıca bir öğretim üyemizin program sunucusu olduğu bir televizyon programı da ulusal kanalda haftada iki kere yayınlanmaktadır (3)(D.2.1.21.).

Üniversitemiz; öğrenci, akademik ve idari paydaşlarının kullanımına açık olan sosyal, sportif, kültürel, sağlık ve sanatsal etkinlik mekânları konusunda geniş olanaklar sunmaktadır. Özellikle sportif ve sağlık alanlarında deneyimlerinin büyüklüğü ve çeşitliliği burada sunulan spor hizmetlerinin dünya standartlarında olması, profesyonel spor yapan öğrencilerin ve akademisyenlerin Fenerbahçe Üniversitesini tercih etmesinde önemli bir rol oynamaktadır. Profesyonel sporcular tarafından tercih edilen Fenerbahçe Üniversitesi kurduğu spor takımları ile üniversiteler arasında düzenlenen spor müsabakalarında da adından söz ettirmektedir. 2022-2023 Eğitim ve Öğretim yılında; Türkiye Boks Şampiyonası'nda; Me*** Ad*** (48 kg.) ve Za*** Sü*** (57 kg.), Ce*** Ka*** (71 kg.), Yu*** Öz*** (80 kg.) ve Be*** Sa*** Sa***

(86 kg.) adlı öğrencilerimiz “Türkiye Şampiyonluğu”nu kazanırken, Ba*** Ad*** (63,5 kg.) “Türkiye İkincisi”, Ve*** Ka*** (75 kg.) ile Me*** Gö*** Ka*** (92 kg.) “Türkiye Üçüncüsü” olmuştur. Ünilig Masa Tenisi Süper Ligi’nde “Kadın Masa Tenisi Takımı”, Türkiye ikinciliği kazanmıştır. Aynı ligde bireysel yarışan Gü*** Öz*** “Ferdî Türkiye Şampiyonu” olmuştur. Ünilig Taekwondo Türkiye Şampiyonası’nda Taekwondo Erkek Takımı Poomsae kategorisinde üçüncülük elde etmiştir. Hado takımı ise Süper Lig Şampiyonası’nda “Türkiye İkinciliği” derecesini kazanmıştır. Ünilig Karate Türkiye Şampiyonası’nda, öğrencilerimizden El*** Hi*** 68 kiloda Türkiye Üçüncüsü, Se*** Ka*** 84 kiloda Türkiye Üçüncüsü ve Ha*** Kö*** +84 kiloda Türkiye Üçüncüsü olma başarısını elde etmişlerdir. 18. Uluslararası Aquamasters Yüzme Yarışında Aquapro kategorisinde yarışarak Üniversitemizi temsil eden öğrencimiz Ba*** Cö***, 1k yarışında üçüncü, 3k yarışında ise dördüncü olmuştur. Paris’te düzenlenen Grand Prix Taekwondo Şampiyonası’nda Fenerbahçe Üniversitesi Spor Yöneticiliği Bölümü öğrencimiz Su*** Ya*** Uz*** rakiplerini yenerek yarı finale kadar yükselip, +67 kg’da bronz madalya sahibi olmuştur. Üniversitemizde Atletizm, Ayak Tenisi, Basketbol, Basketbol 3x3, Bisiklet, Boks, Dans, E-Spor, Futbol, Güreş, Hado, Judo, Karate, Kick Boks, Masa Tenisi, Modern Pentatlon, Muay Thai, Okçuluk, Paten (Tekerekli), Plaj Voleybolu, Salon Futbolu, Salon Okçuluk, Squash, Taekwondo, Tenis, Triatlon, Voleybol, Wushu, Flag Futbol, Yol Bisikleti ve Yüzme spor takımı olmak üzere toplamda 32 aktif spor takımı bulunmakta ve spor müsabakalarına katılmaktadır (4)(D.2.1.22.).

Öğrencilerimizin eğitimleri esnasında üniversite içindeki çalışma ortamında yer alarak iş deneyimi kazanmaları, sosyal ve kültürel olarak gelişmeleri, Üniversitenin çeşitli birimlerini daha iyi tanımaları ve belirli bir gelir elde edebilmeleri amacıyla, her yıl akademik yıl başlarında başvurular için gerekli duyurular, e-posta, sosyal medya ve panolarımız aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Öğrencilerimiz bu program kapsamında ayda en fazla 60 saat çalışabilmekte ve karşılığında saat başı belirlenen bir ücret almaktadırlar. Görevli Öğrenci Sigortaları, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu’nun 5. maddesi b) fıkrası gereğince; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 46. maddesine tabi olarak kısmi zamanlı çalıştırılan öğrencilerden aylık prime esas kazanç tutarı, 82. maddeye göre belirlenen günlük prime esas kazanç alt sınırının otuz katından fazla olmayanlar hakkında ise iş kazası ve meslek hastalığı sigortası uygulanmaktadır. Bu bentte sayılanlar, 4. maddenin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamında sigortalı sayılırlar. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı idari birimler ile bazı araştırma merkezlerinde uygulanmaktadır. 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 tarihleri arasında Üniversitemizin farklı birimlerinde 66 öğrencimiz, kısmi zamanlı öğrenci olarak işe girişi sağlanmıştır (5)(D.2.1.23.).

Üniversitemiz öğretim üyeleri, lise, ortaokul öğrencilerine meslekler hakkında bilgi vermek, sınav kaygısı ve stresini yönetmeleri için belirli aralıklarla eğitimler düzenlemektedir. Gerek Üniversitemizde lise öğrencileri ve öğretmenlerini ağırlayarak gerekse öğretim üyelerimiz okulların davetlerine eşlik ederek rehber öğretmenlere ve öğrenciler psikolojik danışmanlık, meslek ve kariyer danışmanlığına yönelik seminer, eğitim düzenlemektedir (4)(D.2.1.24.).

2022 Kurum İçi Değerlendirme Raporu’nda aktarıldığı gibi, FBÜ Radyosu çevrim içi yayın yapmaya devam etmektedir. Akademisyenlerin ve öğrencilerin sunduğu programlar ile internet sitesi üzerinden 7/24 dinlenebilmektedir.

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde Kişisel Gelişim Eğitimleri, Bilişim Eğitimleri, İnsan Kaynakları Eğitimleri, Microsoft Office Eğitimleri, Yönetim Eğitimleri, Yabancı Dil Eğitimleri, İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri, Pazarlama Eğitimleri başlıkları altında çeşitli eğitimler düzenlenmektedir. Eğitim sonunda %80 devam koşulunu yerine getiren katılımcılara “Katılım Sertifikası” verilmektedir. Ocak-Aralık 2023 yılı içerisinde yapılan projelerin eğitim süreçleri tamamlanmıştır. Tamamlanan eğitimlere katılan 2.881 katılımcıya sertifikaları teslim edilmiştir. Sertifika programına alınan bazı proje ve eğitimler: Medicana Hastane İşletmeciliği Kişisel Gelişim Eğitimleri, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Bilgisayar ve Mesleki Gelişim Eğitimleri, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kişisel Gelişim Eğitimleri, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kamu İhale Mevzuatı Eğitimleri, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Muhtelif Mevzuat Eğitimleri, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Muhtarlar Akademisi Eğitimi, İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, Yabancı Dil Eğitimi, Sertifikasyon Eğitimleri, Hasta Hakları Eğitimi, İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, İstanbul Muhtarlar Akademisi Eğitimi, İngilizce Dil Eğitimi, Enerji Yöneticisi Sertifikası, İş Hayatında Kadın Yönetici Olmak Eğitimi, AMP Eğitimi, ArcGIS Eğitimi (Temel Seviye), Sürdürülebilir Kalkınma (Permakültür) Eğitimi, Illustrator Eğitimi, Dron Kullanım Eğitimi, Kadının Yasal Hakları Eğitimi, Nöro Bilim İle Geleceğinize Yön Verin Eğitimi, SketchUp (Temel Seviye) Eğitimi, 3D Max (Temel Seviye) Eğitimi, 4735 Sayılı Kamu İhale Kanunu Sözleşme Eğitimi, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu Eğitimi, Aşırı Düşük Sorgulama ve Değerlendirme Eğitimi, İhalelerde Şikayet ve Yasaklama Eğitimi, 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu Eğitimi, E-İhale Eğitimi, Hizmet Alım İhalesi Eğitimi, EKAP Yönetim Süreci Eğitimi, Şartname Hazırlama Eğitimi,

Mal Alım İhalesi Eğitimi, Yapım İşleri İhalesi Eğitimi, Hak Ediş ve Yaklaşık Maliyet Hesaplama Eğitimi.

Fenerbahçe Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi aracılığı ile Dr. Öğr. Üyesi Serkan ESEN koordinatörlüğünde yürütülen Fenerbahçe Üniversitesi Futbol Akademisi öğrencilerine yönelik fiziksel ölçüm testleri Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Laboratuvarı'nda gerçekleştirilmiştir(4) (D.2.1.25.).

Olgunluk Düzeyi: Kurumda toplumsal katkı performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

E. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

27 Kasım 2023 tarihi itibarıyla Prof. Dr. M. Emin ARAT'ın Rektörlük görevi sona ermiştir. 22 Aralık 2023 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan 2023/555 sayılı Karar ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13'üncü maddesi ile 3 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 2'nci, 3'üncü ve 7'nci maddeleri gereğince Prof. Dr. Fatma KANCA Rektörlüğe atanmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13 üncü maddesinin a bendi ve Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği'nin 4'üncü maddesinin a bendi uyarınca, 27 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Prof. Dr. Ş. Güniz KÜÇÜKGÜZEL, Prof. Dr. Ahmet SELAMOĞLU ve Prof. Dr. Mehmet Yıldırım ÜÇTUĞ Rektör Yardımcılığı görevine atanmıştır. Kaliteden Sorumlu Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ş. Güniz KÜÇÜKGÜZEL olarak görevlendirilmiştir.

Fenerbahçe Üniversitesi şeffaf ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda; yönetim anlayışının bir gereği olarak Program, Bölüm, Fakülte ve Üniversite ile ilgili tüm bilgileri güncel olarak Üniversitenin www.fbu.edu.tr adresli internet sayfası aracılığıyla kamuoyu ile paylaşmakta olup iç paydaşların bilgi talepleri de bu anlayışla karşılanmaktadır. Üniversitenin gerçekleştirdiği tüm etkinlikler “Marka ve İletişim Direktörlüğü” tarafından kişilere/kurumlara e-posta aracılığıyla, kamuoyuna ise internet ve geleneksel medya aracılığıyla paylaşılmaktadır.

Rektörlük tarafından, kurum içi hesap verebilirlik adına; yönetim ve idare kararları için bölüm ve fakültelerden gelen Yönetim Kurulu, Fakülte Kurulu, EBYS yazışmaları ile geri bildirimlere bakılmaktadır. Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu kararları, görevlendirmeler e-posta ve EBYS yoluyla akademiye iletilmektedir. Üniversite iç paydaş toplantıları yüz yüze veya Microsoft Teams çevrim içi sistemi kullanılarak düzenlenmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen akademik atama ve görevlendirilmeler, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Atama ve yükseltme süreçlerinin kurum içinde hızlı ve doğru bir şekilde yürütülebilmesi için dokümantasyon çalışmaları başlatılmış olup ilgili mevzuata uygun iş akışları çalışılmaktadır.

2022-2023 Bahar Dönemi ve 2023-2024 Güz Dönemi akademik yılında ders veren öğretim elemanlarının uzmanlık alanları ile verdikleri derslerin uyumuna azami özen gösterilmiştir. Akademik kadroya dahil edilen yeni öğretim elemanlarıyla birlikte özellikle lisans düzeyi eğitimde ders verecek öğretim elemanlarının doktora ve doçentlik alanlarının, ön lisans programlarında ders verecek öğretim elemanlarının ise lisans ve yüksek lisans alanlarının atandıkları alanlara uyumuna ve uzmanlık alanları ile görev yapacakları alana uyumuna, İngilizce programı olan bölümlerde dersi verecek öğretim üyelerinin dil seviyelerine hassasiyetle dikkat edilmiştir.

Stratejik Plan Geliştirme Komisyonu ile Fenerbahçe Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planı'na göre, Stratejik Plan Koordinatörlüğü ile yapılan çalışmalar neticesinde, kurumumuzda performans yönetiminin genele yayılması ve uygulamaları izleme ve iyileştirmeye yönelik çalışmaların yapılması hedefiyle, 2023 yılında performans yönetimi çalışmaları başlamıştır.

Fenerbahçe Üniversitesi Kalite Komisyonu tarafından hazırlanan anketlerin sonuçlarına göre İdari ve Akademik Personel Memnuniyet anketlerine bağlı olarak, İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından PUKO çalışması yapılmıştır. 2023 Yılında TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi (KYS) için Rektör Yardımcısı sorumluluğunda idari birimler ile görevlendirme yapılmış, ISO 27001 ve 9001 belgeleri konusunda çalışmalar yapılmış, ilgili belgelerin teminine karar verilmiştir.

Kalite Komisyonu'nun yönerge kapsamında çalışmaların yapılmasına, toplantı yapılması konusunda önem verilmiştir. KİDR-2023 raporu hazırlanması konusunda ilgili komisyon Kalite Komisyonu tarafından

yapılan toplantı ile karara alınmıştır.

Üniversitenin akademik kadrosu istihdam edilen yeni öğretim elemanları ile güçlendirilmiş olup dekan ve müdür atamalarının tümü asaleten tamamlanmıştır. 2023 yılı itibarıyla Üniversitemizde 253 öğretim elemanı (37 profesör, 21 doçent, 88 doktor öğretim üyesi, 66 öğretim görevlisi ve 41 araştırma görevlisi) ve 69 idari personel görev yapmaktadır.

Üniversitemiz bütçesi her akademik yılda Senato ve Mütevelli Heyeti kararları alınarak Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına bildirilmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde Ar-Ge Kaynakları Direktörlüğü senato kararı ile kurulmuş ve çalışmalarına başlamıştır. Kurumumuzun temel değerleri arasında yer alan sürdürülebilirlik kavramını odak noktası hâline getirebilmek, Üniversitenin tüm faaliyetlerinde ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan sürdürülebilirliği teşvik etmek ve geliştirmek amacıyla Senato kararı ile Sürdürülebilirlik Komisyonu kurulmuştur.

Oluşturulan Yenilikçi Eğitim Ekosistemi ile Üniversite Eczacılık Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi ile MBA Okulları proje çalışmalarında, ders etkinliklerinde, Yabancı Diller Bölümü ile Medicana Sağlık Grubu Hemşire grubuna İngilizce eğitimi verilmiştir.

İç paydaşımız olan öğrencilerimiz, öğrenci çalışma programı kapsamında Üniversitemizde istihdam edilerek, idari ve akademik işlerine yardımcı olmaları ve süreçler hakkında deneyim kazanmaları amaçlanmaktadır. Ayrıca, idari personel kadrosunda da çalışan öğrencilerimiz de bulunmaktadır.

URAP 2023-2024 sıralamasına ilk defa dahil oluşumuz ile uluslararası iş birliği puanı 10,73 olan Üniversitemiz THE Impact faktörü sıralamasında; SD3 Sağlıklı yaşam bölümünde 1208 enstitünün yer aldığı sıralamada 601-800 bandında, SD4 Kaliteli eğitim bölümünde 1304 enstitünün yer aldığı sıralamada 801-1000 bandında yer almıştır. 2023 yılı içerisinde Round Rankings 2023 (RUR 2023) sıralama şirketine başvuru yapılmış ve dünya sıralama listesinde yer alınmıştır. Üniversitemizin parçası olduğu HİSER Projesi kapsamında organize edilen uluslararasılaşma faaliyetleri devam etmektedir. 2023 yılı içerisinde Ürdün, Oman, İran, Irak, Suudi Arabistan, Libya gibi ülkeler için de tanınırlık başvuruları çalışmaları başlatılmıştır.

2022 yılında bütçe almaya hak kazanan Erasmus+ Jean Monnet Module projesi 2023 yılında ilk faaliyetlerini gerçekleştirmiş olup, proje süreçlerine ait dersler ile ders çıktıları internet sayfasında ilan edilmektedir.

Üniversite farklı iş birlikleri geliştirerek dış paydaş katılımını güçlendirmiştir.

2023 yılı itibarıyla işe yerleşen mezun öğrenci sayımız 371 olup iş birliğimiz olan dış paydaşımız Medicana Sağlık Grubunda 42 mezunumuz başarılı bir şekilde profesyonel çalışma hayatlarına devam etmektedir.

Eğitim-öğretim

Üniversite, öğrencilerine İstanbul'un merkezinde konumlanan yerleşkesi ile güvenli ve kaliteli yaşam ve eğitim imkânı sunarken, Medicana Sağlık Grubu ve Fenerbahçe Spor Kulübü ile olan iş birliği sayesinde öğrenciler staj ve farklı çalışma imkânlarından ve spor tesislerinden de faydalanmaktadırlar. Lisans düzeyinde toplam 6 fakülte bünyesinde 28 bölümde ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bünyesinde 14 programda eğitim-öğretime devam edilmektedir. Lisansüstü Eğitim Enstitüsünde ise 9 yüksek lisans, 2 doktora programı bulunmaktadır. Farklı kapasiteler sahip 60 adet sınıfta teknik donanım araç ve gereçler bulunmaktadır. Ayrıca 5 adet bilgisayar laboratuvarı, bölümlerin ihtiyaç duyduğu diğer laboratuvarlar ve atölyeler öğrencilerin öğrenme ortamları arasındadır.

Üniversitemiz Spor Bilimleri Fakültesi yapılan özel protokoller ile uygulamalı derslerinde Fenerbahçe Spor Kulübü Dereağzı Tesisleri, Fenerbahçe Üniversitesi Vefa Küçük Yüzme Havuzu, Kovan Spor Akademisi ile Metropol Tenis Akademisi'ni kullanmaktadır. İletişim Fakültesi bünyesinde kurulan Medya Merkezine olarak, Radyo FBÜ 2023 yılında da yayın hayatına devam etmiştir.

Öğrencilerimiz, müfredatındaki dersleri başarıyla tamamlamış ve kayıtlı olduğu ön lisans programında en az 120 AKTS, 4 yıllık lisans programında en az 240 AKTS, 5 yıllık lisans programında en az 300 AKTS ve 6 yıllık lisans programında en az 360 AKTS değerindeki dersleri başarıyla tamamlamış olmalıdır. AKTS değerleri ve mezuniyet koşulları da internet sayfamızda paylaşılmaktadır.

Tüm programlara ait program çıktıları oluşturulur iken öncelikle TYYÇ gereklilikleri ve Üniversitemizin misyonu doğrultusunda yaklaşılmış ve yine bu yaklaşım ile gerekli görülen güncellenmeler yapılmaya devam edilmektedir. Eğitim Öğretim Programları Tasarım ve Güncelleme Komisyonu ve İntibak ve Muafiyet Komisyonu, eğitim ve öğretim programlarının tasarlanması, yürütülmesi, geliştirilmesi, koordine ve takip edilmesi çalışmaları yürütmektedir. Üniversitemizde yürütülen Türk Dili, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, İngilizce, Bilişim Teknolojileri gibi derslerde UZEM ve Bilgi Teknoloji Direktörlüğünden destek alınmaktadır. UZEM tarafından belirli periyotlarda Blackboard Eğitimleri düzenlenerek hem öğrenci hem de akademik personele destek olunmaktadır.

Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde bulunan fakülteler, meslek yüksekokulu ve enstitüde görev yapmakta olan öğretim görevlisi ve öğretim üyesi özellikleri, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından aranan kriterlere uygun olup bu noktalarda öğretim elemanı eksikimiz bulunmamaktadır. Üniversitemiz bünyesinde eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme mekanizmaları konusunda çalışmalar başlatılmıştır.

Fenerbahçe Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim Yönetmeliği üzerinde yeni düzenlemeler yapılmış ve yeni yönetmelik 26 Eylül 2022 tarihli ve 31965 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanmıştır. Fenerbahçe Üniversitesinde uluslararası öğrenci temini 2023 yılında güncellenen “Fenerbahçe Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Diploma Programlarına Yurt Dışından Öğrenci Kabulü Yönergesi” kapsamında belirtilen kural ve ölçütler çerçevesinde yapılmaktadır.

Üniversitemiz Ataşehir Yerleşkesi mevcut eğitim binalarında F ve B Blok olarak eğitim-öğretim yapmıştır. 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi nedeniyle, Yükseköğretim Kurulu kararı doğrultusunda 2022-2023 Eğitim ve Öğretim bahar yarıyılında tüm programlarda dersler çevrim içi olarak başlamış, 03.04.2023 itibarıyla hibrit olarak devam etmiştir. Bu sebeple 2022-2023 Eğitim ve Öğretim bahar yarıyılında gerçekleşen tüm ölçme ve değerlendirme yöntemleri çevrim içi olarak tamamlanmıştır. 2023-2024 Eğitim ve Öğretim güz yarıyılında ise tüm ölçme ve değerlendirme yöntemleri yüz yüze gerçekleştirilmiştir.

Öğrencilere yapılan memnuniyet anketleri arasında derslerin kazanımlarına yönelik memnuniyeti içeren sorulara oldukça yüksek puanlı geri dönüşler alınmıştır.

Fenerbahçe Üniversitesi, 2023-2024 Eğitim-öğretim yılında var olan yapılanmaya ek olarak; Eczacılık Fakültesi İngilizce programı için gerekli öğretim üyesi, derslik ve müfredat çalışması yapılmış, öğrenci alımı gerçekleşmiştir. Fakülte ve programların kuruluş adımları için, eğitim-öğretim planlaması, akademik kadro yapılanması, Eczacılık Fakültesi laboratuvar dersleri için laboratuvar yapılanması, cihaz tedariki sağlanmış, eğitim-öğretim programı, Eczacılık Fakülteleri Ulusal Çekirdek Eğitim Programı'na göre hazırlanmıştır. Üniversitemize kayıtlı öğrenci sayısının artması ile bilgisayar laboratuvarlarının kapasiteleri artırılmıştır ve bir adet daha 50 öğrenci kapasiteli bilgisayar laboratuvarı kurulmuştur.

Program veya bölümlerde işletmede mesleki eğitim veya staj kapsamında oluşturulacak uygulamalı eğitimlere ait bilgi, usul ve esaslar Yükseköğretimde Uygulamalı Eğitimler Çerçeve Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

Fenerbahçe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, 2022-2023 Eğitim ve Öğretim yılı Bahar döneminde 84, 2022-2023 Eğitim ve Öğretim yılı Güz döneminde 216 aday öğrenci Enstitümüze kayıtlanmış ve eğitimlerine başlamışlardır. Lisansüstü programların açılması ve ilgili programların katkısı ile bilimsel çalışmaların geliştirilmesi, 2022 KİDR’de belirtilen programlara Eczacılık Fakültesi Klinik Eczacılık yüksek lisans (Tezsiz) ilave olmuştur.

Fenerbahçe Üniversite Kütüphanesi, faaliyetlerine toplam 1169 m² alanda 300 kişilik oturma kapasitesi ile devam etmektedir. Modern fiziksel mekânında okuma salonu, grup çalışma odaları, Wi-Fi ve bilgisayar desteği ile kullanıcılarına hizmet vermektedir.

2022-2023 akademik yılında Üniversitemiz kütüphanesinde hem akademik kadromuza ve öğrencilerimize hem de kurum dışı kullanıcılara 7/24 hizmet verilmiştir. Ayrıca 7/24 hizmet yaz dönemi de dahil olmak üzere vermeye devam etmektedir. Elektronik kaynakların etkin kullanımı için Bilgi Okuryazarlığı eğitimleri akademisyenler, lisans ve lisansüstü öğrencilerine düzenlenmekte ve TÜBİTAK tarafından düzenlenen eğitim programlarına kullanıcıların katılımı sağlanmaktadır.

Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü çalışmaları gerek uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesi gerekse de Erasmus+ projesinin verimliliğinin artırılması amacıyla 2023 yılında da etkin olarak çalışmıştır. Erasmus+

KA131 projesinin adil ve şeffaf bir şekilde yürütülmesi için oluşturulan Erasmus+ Değişim Programları Yönergesi öğrenci/personel seçme süreçleri aktif olarak yürütülmüştür. Uluslararası öğrenci temini ve Erasmus+ programına katılım için başvuruların alınması ve değerlendirilmesi amacıyla 2022 yılında oluşturulan portal yazılımı ISO 9001 ve 27001 kalite süreçlerinin de bilgi güvenliği ve kullanıcı dostu içeriğiyle 2023 yılında da aktif olarak kullanılmıştır. 2023 yılında Erasmus+ Değişim Programları kapsamında 8 öğrencimiz Avrupa'nın çeşitli ülkelerine staj veya eğitim hareketliliği kapsamında giderken 3 öğrenci ise Üniversitemize gelmiştir. Giden ve gelen öğrencilerin aldığı dersler gitmeden önce ve döndükten sonra kontrol edilmekte onaylarına istinaden tanınma sağlanmaktadır. AKTS değerleri ve not dönüşüm tablosuna göre de transkripte dersler eklenmekte ve tam tanınma sağlanmaya dikkat edilmiştir. Aynı yıl aynı zaman da 8 tane akademik ve idari personellerimiz desteklenmiş olup Polonya ve Hırvatistan'dan toplamda 8 misafir akademisyen de Üniversitemizde hareketliliklerini gerçekleştirmiştir.

Üniversite staj süreçleri kurgulanmasında rasyonel hareket edebilmek adına Üniversite Staj Komisyonu kurulmuş, birimlerde yaşanan staj sorunları, staj yeri bulma zorlukları staj komisyonu toplantıları yapılarak, iç ve dış paydaş görüşmeleri yapılarak giderilmeye çalışılmıştır. Lisans ve ön lisans programında staj yapacak öğrencilere "İş Sağlığı ve Güvenliği" eğitimi aldırılarak, yeterlilikleri onaylanan öğrencilere sertifikaları verilmektedir. Kariyer Merkezimiz tarafından öğrencilerimize; öz geçmiş hazırlama, iyi niyet mektubu hazırlama, staj ve iş başvurusu yapma, mülakat hazırlıkları vb. konularda danışmanlık verilmekte olup öğrencilerimize mentorluk uygulaması sağlanmaktadır. Kariyer Birimi bünyesinde ise 2023 yılında 58 kurum/firma ile üniversite sanayi iş birliği yapılmış olup 5 Firma/Kurum ile Protokol imzalanmıştır.

2016 Yılında kurulan, 2019 yılında ilk defa öğrenci alımı yapan Fenerbahçe Üniversitesi, 2021-2022 Eğitim-Öğretim döneminde Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bünyesinde ilk mezunlarını vermiştir. Fakültelerimiz 2023 yılı bahar döneminde mezun vermişlerdir.

Araştırma-Geliştirme

2021 yılında Kalite Güvence Sistemini tamamlayıp kamuoyu ile paylaşan Üniversitemizde performans yönetimi konusunda 2023 yılında çalışmalara başlanmıştır. Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı tarafından oluşturulan Akademik Takip sistemi formatı birimler ile e-posta yoluyla gönderilerek, birimlerin yayın, bildiri, kitap, kitap bölümü, patent, proje gibi bilimsel odaklı bilgileri toplanmakta, Rektör Yardımcısı ve Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğünün dosyalar üzerinde çalışması ile, 2023-Yayınlar, 2023-Bildiriler şeklinde dosyalar hazırlanmış, öğretim üyelerinin çalışmalarına internet sayfasında bulunan Araştırma çıktıları sekmesinde yer verilmiştir.

KİDR-2021, KİDR-2022'de belirtildiği gibi, KİDR-2023 de Fenerbahçe Üniversitesi adresli akademik çalışmaları desteklemek adına Akademik Yayın Destekleme Yönergesi kapsamında Akademik Yayınları Destekleme Komisyonu Nisan, Haziran, Ekim ve Ocak aylarının son haftasında yılda dört kez toplanarak başvuruları değerlendirmektedir. Araştırmacıların birincil indeksli uluslararası (Q indeksli dergiler), ikincil alan indeksli dergiler, Scopus, ESCI, Ulakbim, TR Dizin'de indekslenmiş yayınları Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü onayı ve Komisyon kararı ile yönerge kapsamında ödüllendirilmiştir. Akademik Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi kapsamında da Fenerbahçe Üniversitesi adresli bilimsel sunumlar Birim Yönetim Kurulu kararı ile Mütavelli Heyeti tarafından maddi katkı ile desteklenmektedir.

2021 yılında kurulan Girişimsel Olmayan Klinik Araştırmalar Etik Kurulu ve Sosyal ve Beşerî Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu komisyonları ile etik kurul toplantıları yapılmıştır. Ocak-Aralık 2023 döneminde araştırma ve geliştirmeden sorumlu Rektör Yardımcısı başkanlığında, TURNİTİN Benzerlik tespit aracı ve teknik özellikleri eğitimi, Mendeley Kurulum ve Kullanım Eğitimi şeklinde "Akademik Gelişim Birimi Etkinliği" düzenlenmiştir.

Üniversitemiz bünyesinde Ar-Ge Kaynakları Direktörlüğü senato kararı ile kurulmuş ve çalışmalarına başlamıştır. İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi internet sayfası oluşturulmuş olup Üniversite Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması için duyurular paydaşlarla paylaşılmaktadır. Sayfada TÜBİTAK, TUSEB ve Avrupa Birliği gibi güncel desteklerin duyuruları yapılmakta ayrıca bu desteklere yönelik kısa bilgilendirmeler ve yol gösterici dokümanlara da yer verilmektedir. Ulusal ve uluslararası projelerin koordinasyonu için; Rektör Yardımcısı sorumluluğunda Ar-Ge Kaynakları Direktörlüğü, İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü, İnsan Kaynakları Direktörlüğü, Satın Alma Direktörlüğü, Mali İşler Direktörlüğü organizasyon yapılanması oluşturulmuş; Ar-Ge Kaynakları Direktörlüğü ve İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi

ile proje bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından, proje fikri olan öğretim elemanlarına "proje yazma ve bütçeleme konularında" katkı sağlanmıştır. Üniversitemizde Fikri Mülkiyet Haklarına ilişkin ilke ve esaslar yönergesi, gizlilik sözleşmesi, buluş bildirim formu_Senato kararı ile kabul edilmiştir. Üniversitenin Türk Patent Enstitüsüne katılımcı olduğu bir patent çalışması olmuştur.

Üniversitemizde 2023 yılında ulusal ve uluslararası 133 farklı etkinlik akademik ve idari birimlerce organize edilmiş, ayrıca uygulama ve araştırma merkezleri tarafından 28 farklı faaliyet gerçekleştirilmiştir. Cumhuriyetimizin 100 yılı kutlamaları kapsamında sosyal, kültürel ve bilimsel etkinlikler Üniversitemiz tarafından yapılmış, İstanbul Valiliğine ve İletişim Bakanlığına bilgi gönderilmiştir.

"Araştırma" sekmesinin altına Üniversite bünyesinde veya ortaklığıyla gerçekleştirilen bilimsel kongreler için yapılan sekme ilave edilmiş ayrıca ilgili alana "Sempozyum" sekmesi eklenerek, kongre ve sempozyum bilgilendirmelerine iç ve dış paydaşların erişimi kolaylaştırılmıştır. Eczacılık Fakültesi ev sahipliğinde Afet ve Acil Durum Eczacılığı Derneği (ADEC) ile birlikte düzenlenen "II. Afet ve Acil Durumlarda Eczacılık Hizmetleri Sempozyumu" 8- 9 Kasım 2023 tarihlerinde; İktisadi, İdari ve sosyal Bilimler Fakültesi ve USBED Journal iş birliği ile 19- 21 Ekim tarihlerinde 3rd International Conference on Social Science, Humanities and Education; Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Bölümü, 6-7 Ekim tarihlerinde dansın birçok sağlık sorununda tedavi amaçlı kullanımını paylaşmak ve yüksek karmaşık fiziksel ve zihinsel performans sergileyen dansçıların sağlıklarını korumak amacıyla, "Sağlık İçin Dans / Sağlık" temalarıyla I. Uluslararası Dans Bilimi Kongresini, 19-22 Ekim 2023 tarihlerinde Fenerbahçe Üniversitesi ev sahipliğinde; YÖÇAD iş birliği ile 6. Yükseköğretim Çalışmaları Konferansını Üniversite bünyesinde düzenlenmiştir. Üniversitemiz 11- 12 Mayıs 2023 tarihleri arasında gerçekleşen 9 Dünya Kadın Çalışmaları Konferansının akademik partneri olarak yer almıştır.

Üniversitemiz Stratejik Plan 2022-2026 bağlamında; 2023 yılı içinde Üniversite-Sanayi İş birliği kapsamında; staj, lisansüstü eğitim, danışmanlık, Ar-Ge çalışmaları içeren Üniversite-Sanayi İş birliği protokolleri imza altına alınmıştır.

Fenerbahçe Üniversitesinin ev sahipliğinde, Fenerbahçe Üniversitesi, Nasıl Bir Ekonomi ve IQ Partners Teknoloji, Eğitim ve Ar-Ge Danışmanlık Anonim Şirketinin iş birliği ile sektöründe lider iş insanları ve alanında uzman akademisyenlerin katılımı ile "Yeni Nesil Üniversite-Sanayi İş Birliği Zirvesi" 7 Nisan 2023 tarihinde, Fenerbahçe Üniversitesi, IQ Partners Teknoloji Eğitim ve Ar-Ge Danışmanlık, Business World Global iş birliğiyle, AR-GE İnovasyon Zirvesi 17 Kasım 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin FBÜ Tasarım, Mimarlık ve Mühendislik Dergisi, FBÜ Sağlık Bilimleri Dergisi, FBÜ Spor Bilimleri Dergisi ve FBÜ Sosyal Bilimler Dergisi internet sayfalarında tüm araştırmacılara açık erişim ve çevrim içi hizmeti vermekte olup ilgili dergiler çeşitli ulusal ve uluslararası indekslerde endekslenmiştir.

Üniversite bünyesinde; Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, İnovasyon ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Siber Alan Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Spor Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından ulusal ve uluslararası proje işbirlikleri, bilimsel faaliyetler yapılmış, ilgili faaliyetler YÖK UYGAR sistemine belirli dönemlerde tanımlanmıştır.

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde Kişisel Gelişim Eğitimleri, Bilişim Eğitimleri, İnsan Kaynakları Eğitimleri, Microsoft Office Eğitimleri, Yönetim Eğitimleri, Yabancı Dil Eğitimleri, İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri, Pazarlama Eğitimleri başlıkları altında çeşitli eğitimler düzenlenmektedir. Eğitim sonunda %80 devam koşulunu yerine getiren katılımcılara "Katılım Sertifikası" verilmektedir. Fenerbahçe Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi aracılığı ile Dr. Öğr. Üyesi Serkan ESEN koordinatörlüğünde yürütülen Fenerbahçe Üniversitesi Futbol Akademisi öğrencilerine yönelik fiziksel ölçüm testleri Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Laboratuvarı'nda gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK, TÜSEB projelerine başvuru yapılmaya başlanmış, kabul alınmaya başlanmıştır. Öğretim üyelerimizin diğer Üniversite BAP'larında araştırmacı olduğu projeleri de bulunmaktadır. 2023 yılında Dr. Öğr. Üyesi Zuhul Baş'ın "Çiftçilerin Ekonomik Kararlarında risk algısı, kontrol odağı, öz yeterlik, istekler ve sosyal etkileşimin rolü" konulu Tübitak-1002 projesi kabul edilmiştir. Dr. Öğr. Üyesi Murat Zor'un "Phytochemical analysis of the extract obtained from Baugainvillea glabra flowers and investigation of its effect on in vivo Alzheimer's animal model" konulu TÜSEB A4 Acil çağrı projesi kabul edilmiştir.

Üniversitemizde öğretim üyelerimiz danışmanlığında Üniversitemiz lisans öğrencileri 2023 yılında TÜBİTAK 2209-A proje desteği kapsamında 1. ve 2. dönemde toplam 16 proje desteklenmeye hak kazanılmıştır.

2022 yılında başvurusu yapılan Erasmus+ Jean Monnet Module projesi Avrupa Komisyonu tarafından onaylanan proje çalışmaları devam etmektedir.

Fenerbahçe Üniversitesi 3.03.2024 günü itibarıyla WOS'a göre 273 yayın, 382 atıf (344 atıf başkası tarafından), h indeks değeri 8'dir. 2023 yılı itibarıyla Yayın :90 Atıf: 214.

Üniversitemiz Eczacılık Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Güniz KÜÇÜKGÜZEL ve Prof. Dr. Göksel ŞENER hocalarımız Stanford Üniversitesinden Prof. Dr. John P.A. Ioannidis ve araştırma ekibi tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda "Yıllık Etki" ve "Kariyer Boyu Etki" alanlarında dünyanın en etkili bilim insanları sıralamasında derece almıştır.

URAP 2023-2024 sıralamasında mezun vermemiz nedeniyle 180.sırada yer alan Üniversitemiz tıp fakültesi olmayan üniversite sıralamasında makale sayısı 60,5; atıf puanı 26,89; Bilimsel doküman puanı 49,84; doktora puanı 3,89; Öğretim üyesi/öğrenci puanı 44,7; uluslararası iş birliği 10,73; yurt içi iş birliği 26,55; Tübitak proje puanı 11,57 ile 233,87 puan ile 93.sırada yer almıştır.

Toplumsal Katkı

Üniversitemiz bünyesinde, Birleşmiş Milletler (BM) 2030 vizyonu çerçevesindeki hedefleri gerçekleştirmek adına Üniversite Sürdürülebilirlik Komisyonu kurulmuştur. Fenerbahçe Üniversitesinin bu alanda yaptığı çalışmaların kamuoyu ile paylaşılması adına internet sitesi kurulmuştur. İnternet sitesinde, "Erişebilir Temiz Enerji", "Temiz Su ve Sıhhi Koşullar", "Eşitsizliklerin Azaltılması", "Sorumlu Tüketim ve Üretim", "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" başlıkları altında çalışmaların detayları internet sayfalarında iç ve dış paydaş ile paylaşılmıştır.

Üniversitemiz akademik kadrosunda yer alan öğretim üyelerimiz bakanlık, meslek örgütleri ve kalite dernekleri, sivil toplumun dinamiğini oluşturan ve toplumsal katkı sağlayan derneklerin yanı sıra sektörün ihtiyacı doğrultusunda danışmanlık hizmeti de verilmektedir.

Üniversitemiz yerleşkesine ait binalarımızın tüm katlarında engelli öğrenci ve personele yönelik olarak kat yönlendirme tabelası ile bant şeritleri mevcuttur. Araştırma ve uygulama merkezleri tarafından Kalite Güvence sistemi Araştırma ve Geliştirme politikasına yönelik projeler ve kongreler yapılmıştır.

Radyo Yayın Odası'nda internet üzerinden faaliyet gösteren ve ticari bir amaç gütmeyen Radyo FBÜ'de öğrenci ve öğretim üyelerinin hazırladığı radyo programlarının yanı sıra yerli ve yabancı müzik eserleri 7 gün 24 saat, herkesin erişimine açık bir şekilde internet üzerinden yayınlanmaktadır. Ayrıca akademisyenlerin ve öğrencilerin sunduğu programlar ile internet sitesi üzerinden 7/24 dinlenebilmektedir.

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde spordan iletişime, bilişimden sanata kadar çeşitli eğitimler düzenlenmektedir. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde Kişisel Gelişim Eğitimleri, Bilişim Eğitimleri, İnsan Kaynakları Eğitimleri, Microsoft Office Eğitimleri, Yönetim Eğitimleri, Yabancı Dil Eğitimleri, İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri, Pazarlama Eğitimleri başlıkları altında çeşitli eğitimler düzenlenmektedir. Eğitim sonunda devam koşulunu yerine getiren katılımcılara "Katılım Sertifikası" verilmektedir. Ocak-Aralık 2023 yılı içerisinde yapılan projelerin eğitim süreçleri tamamlanmıştır. Tamamlanan eğitimlere katılan 2.881 katılımcıya sertifikaları teslim edilmiştir.

Dış paydaşımız olan İBB ile kurumsal eğitimler yapılmıştır. Medicana Sağlık Grubu ile yabancı dil seviyesini geliştirmek adına sağlık grubuna Yabancı Diller Bölümü katkıları ile eğitim verilmiştir.

Üniversitemiz lisans programları müfredatına Üniversitemiz lisans programları müfredatlarına Türkçe programlar için "CEP301-Toplumsal Sosyal Sorumluluk Projesi", İngilizce programları için ise "CEP303-Civic Engagement Project" dersi eklenmiştir. Bu ders ile öğrencilerin toplumsal yaşamın çok kültürlülüğünü sorunları ile anlamasını, çeşitlilik içinde birlik anlayışını geliştirmelerini, doğa ve insan önceliğini pekiştirmelerini, birey olarak kendilerini tanımalarını, birey ve ekip olarak neler yapabileceklerini keşfetmelerini, yaratacakları katkının mutluluğunu ve değerini fark etmelerini ve parçası oldukları topluma karşı sorumluluk üstlenmelerini desteklemek amacıyla tasarlanmıştır. Ayrıca bu derste geliştirilen projelerle öğrencilerin toplumsal sosyal sorumluluk bilinçlerini geliştirmeleri ve projelerde aktif rol almaları

sağlanmaktadır. Her iki dersi 2022-2023 Akademik Yılı'nda toplamda 182 öğrenci almıştır.

Üniversitemiz SKS Direktörlüğüne bağlı 47 öğrenci kulübü, Ocak-Aralık 2023 tarihleri arasında toplamda 35 etkinlik gerçekleştirmiştir. 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen Kahramanmaraş merkezli deprem sebebiyle Üniversitemiz eğitime hibrit sistemle devam etmiştir. Düzenlenen etkinlikler arasında; köy okuluna kitap bağışlanması, huzurevi ziyareti gibi sorumluluk projelerinin yanı sıra öğrencileri bilgilendirecek ilk yardım ve afet bilincinin oluşturulması için düzenlenen eğitimlere ve hatta öğrencileri iş hayatına hazırlayacak, kariyerleri açısından yol gösterici olacak olan seminerlere kadar çeşitli konularda faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bu etkinliklerin yanı sıra öğrencilerin sosyal yaşantısını göz önüne alarak rafting, karting ve çadır kampı gibi sportif etkinlikler düzenlenmiştir.

1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 tarihleri arasında Üniversitemizin farklı birimlerinde 66 öğrencimizin, kısmi zamanlı öğrenci olarak işe girişi sağlanmıştır.

Üniversitemiz öğretim üyeleri, lise, ortaokul öğrencilerine meslekler hakkında bilgi vermek, sınav kaygısı ve stresini yönetmeleri için belirli aralıklarla eğitimler düzenlemektedir. Gerek Üniversitemizde lise öğrencileri ve öğretmenlerini ağırlayarak gerekse öğretim üyelerimiz okulların davetlerine eşlik ederek rehber öğretmenlere ve öğrencilere psikolojik danışmanlık, meslek ve kariyer danışmanlığına yönelik seminer, eğitim düzenlemektedir.

Profesyonel sporcular tarafından tercih edilen Fenerbahçe Üniversitesi kurduğu spor takımları ile düzenlenen spor müsabakalarında da adından söz ettirmektedir.