

# **KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**FENERBAHÇE ÜNİVERSİTESİ**

## ÖZET

### 1. Özet

Fenerbahçe Üniversitesi Kurum İç Değerlendirme Raporu-2022, YÖKAK KİDR 3.0 Kılavuzunda belirtilen Liderlik, Yönetim ve Kalite, Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı başlıkları altında toplam 4 ana başlık, 14 ölçüt ve 46 alt ölçüt ile hazırlanmıştır. Rapor içeriğinde; Üniversite KİDR-2022 Kurumun değerleri, misyon ve hedefleriyle uyumlu olarak; kalite güvencesi sistemi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi süreçlerinde sahip olduğu kaynakları ve yetkinlikleri planlama, organizasyonu ve yönetimi, Üniversitede izleme ve iyileştirmelerin gerçekleştirme şekli, planlama, uygulama, izleme ve iyileştirme süreçlerine paydaş katılımı ve paydaşlar ile paylaşımı, Üniversite iç kalite güvencesi sisteminde güçlü ve iyileşmeye açık alanların tespiti, gerçekleştirilecek alanların belirtilmesi sağlanmıştır. Raporun hazırlanması, 30.11.2022 tarihinde yapılan Üniversite Kalite Komisyonu toplantısında Liderlik, Yönetim ve Kalite, Eğitim- Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı alanlarında görev alacak akademik ve idari personelden oluşan Kalite Komisyonu'ndan sorumlu Rektör Yardımcısı Başkanlığı'nda "**KİDR-2022 Komisyonu**" kurulması kararı alınmıştır. KİDR-2022 Komisyonu, Kalite Komisyonu'ndan sorumlu Rektör Yardımcısı Başkanlığı'nda Liderlik, Yönetim ve Kalite, Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı alanlarında görev almış akademik ve idari personelden oluşan ekip ile ayrı ayrı toplantılar düzenlenmiş, yapılan çalışmalar, kanıtlar irdelenmiş ve olgunluk düzeyleri ile birlikte karara bağlanmıştır. KİDR-2022 Komisyonu alanlarında görev almış ve sisteme şifre ile yükleme görevi alan personel tarafından sisteme yüklemesi yapılmıştır.

**Önemli Not:** Sisteme kanıt girişi sürecinde 2022 yılının kanıtları yüklenmiş olup, 2021 yılın raporu ile yüklenen ve hala geçerliliğini koruyan kanıtlar tekrardan sisteme yüklenmemiştir.

## KURUM HAKKINDA BİLGİLER

Fenerbahçe Eğitim, Kültür ve Sağlık Vakfı'nın kurucusu olduğu Fenerbahçe Üniversitesi 24 Kasım 2016 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kanun ile tüzel kişiliğini kazanmıştır.

Üniversite, öğrencilerine İstanbul'un merkezinde konumlanan yerleşkesi ile keyifli, güvenli ve kaliteli yaşam ve eğitim imkânı sunarken, Medicana Sağlık Grubu ve Fenerbahçe Spor Kulübü ile olan iş birliği sayesinde öğrenciler staj ve farklı çalışma imkânlarından ve spor tesislerinden faydalanmaktadır.

Fenerbahçe Üniversitesi dünya dillerine hâkim, inovatif ve yaratıcı düşünceye açık, bilimsel gelişime odaklanmış; bireysel, sosyal ve akademik gelişimini tamamlamış bireyler yetiştirmek, böylelikle dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında yer almak hedefini benimsemiştir.

Uluslararasılaşma hedefiyle hareket eden Fenerbahçe Üniversitesi, uluslararası öğrencilere eğitim-öğretim fırsatı sunarken, çok kültürlülüğü ve çeşitliliği benimseyen bir öğrenme ortamı yaratarak uluslararası alanda saygın bir üniversite olma yolunda kararlılıkla yürümektedir. Bu bağlamda yabancı öğrenci ve öğretim elemanı sayısı her geçen gün artmaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde **lisans düzeyinde** toplam 6 Fakülte (Eczacılık, İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler, İletişim, Mimarlık ve Mühendislik, Sağlık Bilimleri, Spor Bilimleri), 25 bölüm ve 32 program yer almakta olup, 32 programdan 5 program yarı pasif durumdadır. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bünyesinde 4 bölümde 14 program yer almaktadır. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nde **lisansüstü düzeyde** 4 anabilim dalı bulunmakta olup, 9 yüksek lisans programı ve 2 doktora eğitim vermektedir.

Kurulduğu tarihten itibaren öğretim elemanı kadrosunu güçlendiren, İngilizce ön lisans ve lisans program sayısını arttıran, yabancı diller bölümünü yapılandırarak öğrencilerine hazırlık ve sonrası öğrenim yıllarında güçlü dil öğrenimi fırsatı sunan Fenerbahçe Üniversitesi, eğitim-öğretim Türkçe ve İngilizce programlarında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

2021 Yılında Kalite Komisyonu ile Kalite güvence sistemi oluşturulmuş, Üniversitede iç ve dış paydaşlara yönelik memnuniyet anket sistemi kurulmuş, yapılan memnuniyet anketleri değerlendirilerek iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür. 2022-2026 Üniversite Stratejik Planı iç ve dış paydaş katılımı ile hazırlanmış, 2022 yılında birimlerin 2022-2026 Stratejik Planları, Birim Stratejik Plan Komisyonları oluşturularak hazırlanmıştır.

Fenerbahçe Üniversitesi, süreli yayımlanan Sağlık Bilimleri Dergisi, Sosyal Bilimler Dergisi, Spor Bilimleri Dergisi, Tasarım, Mimarlık ve Mühendislik Dergisi ile alanlarındaki yayınlar aracılığıyla bilimsel çalışmalara yön vermekte olup, bilimsel dergilerimiz DergiPark platformu üzerinden yayımlanmaktadır.

**YÖK UYGAR**kapsamında kurulmuş olan Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi; İnovasyon, Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Siber Alan Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde uygulama ve araştırma faaliyetleri sürdürülmektedir. Üniversitemizde yer alan sekiz araştırma merkezi sayesinde uluslararası iş birlikleri, proje çalışmaları, kongreler ve değişim programları etkin bir şekilde faaliyet göstermeye başlamıştır.

29 Ekim 2021 tarihinde Üniversite, **Erasmus+** değişim programına kabul edilmiş, bu bağlamda ikili anlaşmalar yapılmaya başlanmış, Erasmus hareketliliğinde öğrenci, idari ve akademik personel için hibe desteği sağlanmıştır.

Üniversitemizin mevcut yerleşkelerine ek olarak yine Ataşehir Metropoli İstanbul'da konumlanan yeni yerleşkemiz ile birlikte derslik, laboratuvar, sanatsal alanların sayıları ve metrekareleri önemli bir düzeyde arttırılmıştır. Bu sayde öğrenci başına düşen metrekare yükseltilmiş ve nitelikli açık alanların büyüklüğü de aynı oranda artış göstermiştir.

Üniversitemiz bünyesinde yer alan kütüphanemiz toplam 1169 m<sup>2</sup> alanda 300 kişilik oturma kapasitesine sahiptir ve aynı anda kütüphaneyi fiziksel olarak 150 kişi ziyaret edebilmektedir.

Okuma salonlarımızın yanı sıra bilgisayarlı grup çalışma odalarımız da bulunmakta olup, okuma salonu ve oturma kapasiteleri değerlendirildiğinde; kütüphane ve okuma salonlarımız öğrencilerimize, akademik ve idari personelimize yeterli kapasitededir. Öğrenci, akademik ve idari personelimizin sayısının artması ile koleksiyonumuz genişlemiş ve mevcut alanlarımız ile oturma kapasitemiz büyütülmüştür.

Zorunlu ve gönüllü staj, kariyer, kişisel ve mesleki gelişimin ön planda tutulduğu çalışmalarımızda, Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe TV, İl Sağlık Müdürlüğü ve Medicana Sağlık Grubu'nun staj ve iş olanakları, teknik geziler, uzmanlarla buluşmalar gibi, öğrencilerin iş hayatıyla iç içe olduğu ve geleceğini, rol modellerini görebilecekleri fırsatı bulduğu bir eğitim yöntemi sunulmaktadır. Üniversite "**Staj Birimi**" tarafından zorunlu ve gönüllü staj ile ilgili tüm organizasyonu sağlanmıştır. Birimlerden gelen öğrenci bilgilerine bağlı olarak, **5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu**na göre staj eğitimine giden öğrenciler Kurumumuz tarafından sigortaları sağlanmıştır. Birimlerin Staj Yönergeleri, staj evrakları ve staj akış, staj bilgileri içeren bilgiler web sayfamızda "Öğrenci" butonu altında "Staj" sekmesinde yer almakta olup; söz konusu faaliyetler Üniversitemizde kurulmuş olan Staj Komisyonu tarafından takip edilmektedir.

**Öğrenci Memnuniyet Anketi, Staj Memnuniyet Anketi, Kütüphane Kullanıcı Memnuniyet Anketi, Hazırlık Modülü Değerlendirme Anketi, Dış Paydaş**

**Anketi, Ön lisans ve Lisans Düzeyi Ders Değerlendirme Anketi** gibi değerlendirme araçları Kalite Komisyonu tarafından değerlendirilerek, iç paydaşımız olan öğrencilerin fikirlerine ve görüşlerini almamıza ve eğitim-öğretimin kalitesini bu çerçevede arttırmamıza imkân vermektedir.

Öğrencilerimizin ders dışı zamanlarını çalışarak kazanma ve kendi ekonomilerini yönetebilme imkânı sunmak için yüksek sayılarda öğrencimize Kısmi Zamanlı Çalışma olanağı sunmaktayız.

2021-22 Akademik Yılı sonunda Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ilk mezunlarını vermiştir. Öğrenci İşleri Direktörlüğü tarafından her öğrenci için diploma ve diploma eki düzenlenmiştir. Ayrıca Mezun Bilgi Sistemi üzerinden mezunların kayıtları tutulmaktadır.

#### **Fenerbahçe Üniversitesi Kurumsal Misyonu, Vizyonu ve Değerleri:**

Fenerbahçe Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Plana göre, Fenerbahçe Üniversitesi Strateji Geliştirme Komisyonu tarafından hazırlanan ve Fenerbahçe Üniversitesi Senatosu tarafından 21/12/2021 tarihinde gerçekleştirilen 049 sayılı toplantısında alınan 4 numaralı karar uyarınca Üniversitemizin misyonu, vizyonu ve değerleri kabul edilerek basımına karar verilmiştir.

**Fenerbahçe Üniversitesi Misyonu:** Bilim, teknoloji, sanat, kültür ve spor alanlarında eğitim-öğretim ile değer üretebilen bir üniversite olarak; araştırmaya, geliştirmeye, yaşam boyu öğrenmeye ve yeniliklere önem veren toplumsal alanda öncü bireyler yetiştirmek.

**Fenerbahçe Üniversitesi Vizyonu:** Ulusal ve uluslararası düzeyde, bilim, teknoloji, kültür, sanat ve spor alanlarında tüm paydaşlarına donanım katan, onları etkileşimli olarak geliştiren ve tüm mensuplarının iyi insan olarak kendilerini gerçekleştirebildikleri saygın bir üniversite olarak tüm dünyada kabul görmek.

#### **Fenerbahçe Üniversitesi Temel Değerleri:**

- Ulusal ve uluslararası değerleri benimsemek
- İyi yönetime sahip olmak
- Akademik özgürlüğe önem vermek
- Sürdürülebilir olmak
- Yenilikçi olmak
- Girişimci olmak
- Kamusal ve sosyal sorumluluğa önem vermek
- Toplam Kalite Yönetimi felsefesine sahip olmak

İletişim Bilgileri, FBU Kalite Güvencesinden Sorumlu Rektör Yardımcısı, Prof. Dr. Şükriye Güniz Küçükgül, [guniz.kucukguzel@fbu.edu.tr](mailto:gunuz.kucukguzel@fbu.edu.tr), 05326683123

## **A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE**

### **1. Liderlik ve Kalite**

#### **1.1. Yönetim modeli ve idari yapı**

Fenerbahçe Üniversitesi yönetimi, işleyişi, idari ve akademik organları ile görevlerine ilişkin genel esasların düzenlenmesi ve yönetimine, işleyişine, idari ve akademik organlarına, öğretim elemanlarına, görevlerine ve mali konulara ilişkin hükümleri kapsayan Fenerbahçe Üniversitesi Ana Yönetmeliği 1 Temmuz 2019 tarihinde 30818 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır. Mütevelli heyeti, rektör, rektör yardımcıları, dekan, enstitü müdürü, bölüm başkanları ile idari mekanizma kurulmuştur. 2547 Sayılı Yükseköğretim mevzuatından hareketle ve Üniversite Kalite güvence sistemini gerçekleştirecek eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, uluslararasılaşma, toplumsal katkı işlevine göre tesis edilmiş temel üniversite organları, akademik ve idari süreçleri mevcuttur. İdari mekanizma sürecinde; direktörlük, koordinatörlük, müdürlük, çalışma ofisi türünde iş birimleri tesis edilmek üzere, kurumsal katma değer üretilmesi için çalışan yükseköğretim kurumu olarak şekillenmesinde profesyonel hizmet sağlayıcılarından oluşan bir insan kaynağı mevcuttur. Üniversitemiz organizasyon şeması web sayfamızda yayımlanmıştır. Tüm organizasyon genelinde Mütevelli Heyeti en üst yönetim ve karar makamı olarak, Üniversiteyi temsilen ve Üniversitemizin geleceğine yönelik stratejik ve yönetsel kararların alındığı katmandır.

Mütevelli Heyet, Kurucu Vakıf Yönetim Kurulu tarafından ilgili kanun ve yönetmeliklerde öngörülen şartlara ve niteliklere sahip olan kişiler arasından seçilen en az 7 (yeddi) kişiden oluşur. Mütevelli Heyet üyeleri kendi aralarından bir Başkan seçer. Başkan, Mütevelli Heyetin kendisine verdiği görevleri yerine getirir ve kendisine verilen görevlerin sonuçları hakkında Mütevelli Heyete bilgi verir. Rektör, Mütevelli Heyetin doğal üyesidir. Rektör Mütevelli Heyeti adına tüm Üniversitemizin akademik ve idari yönetim süreçleri ve işlevlerinden sorumludur. Rektör, Mütevelli Heyeti’nin de bir üyesi olmak üzere, Mütevelli Heyeti ve tüm Üniversitemizin akademik ve idari yönetimini sağlayan ve yönetsel bir köprü işlevini de yerine getirmektedir. Rektör yardımcılarının görev alanları Üniversite web sayfasında duyurulmuştur (<https://www.fbu.edu.tr/kadro/37/rektorluk>). Dekanlar, Rektörün önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü alınarak Mütevelli Heyet tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitü müdürleri, üniversitenin araştırma ve uygulama merkezleri, kurulları veya komisyonlarında görev yapacak yöneticiler Rektör tarafından atanır. Dekanlar ve enstitü müdürleri, akademik birimlerinin temsilcisidir ve birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir biçimde kullanılması ve geliştirilmesinden, eğitim ile öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinden, öğrencilere gerekli hizmetlerin sağlanmasından Rektörlüğe karşı sorumludur. Dekanlar ve enstitü müdürleri, 2547 sayılı Kanun ve diğer ilgili mevzuatla verilen görevleri yapar. Bölüm Başkanlığı, Dekanın önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Öğretim elemanları, 2547 sayılı Kanun ve diğer ilgili mevzuatla verilen görevleri yapar.

Senato, Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar, yüksekokul müdürü ve her fakülteden kendi kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile Rektörlüğe bağlı enstitü müdürlerinden oluşur. Öğrenci Konseyi Başkanı, öğrencileri ilgilendiren konularda Senato toplantısına oy hakkı olmaksızın davet edilir.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında, dekanlar ile Üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde Senato tarafından dört yıl için seçilen üç profesörden oluşur.

Genel Sekreter tüm idari birimlerden sorumludur. İdari birimlerin iş ve çalışma süreçleri Genel Sekreterliğe bağlı olan direktörler tarafından koordine edilmek üzere, ilgili direktörlüklerin ve müdürlüklerin personelleri tarafından süreç yürütülmektedir.

Üniversitemiz çalışma düzeni, 2547 sayılı Yükseköğretim Mevzuat Sistemi mevzuat hükümlerine bağlı kalınarak hazırlanan Üniversite Senato kararı ile yönerge ve yönetmeliklerle güvence altına alınmıştır. Tüm güncel mevzuatımız web sayfamızda yayınlanarak paydaşlarımızın bilgisine sunulmaktadır (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/101/mevzuat>).

Üniversitemizin tüm birimleri ile iletişim ağı Elektronik Belge Yönetim Sistemi şeklindedir. Birimlerde üretilen belgeler zamanında, doğru kişiye ve en kısa yoldan ulaştırılmakta ve sistem vasıtasıyla akışa sunulan belgelerin durumları takip edilebilmekte, arşivlenen belgelere yetki seviyelerine göre çeşitli arama kriterleri kullanılarak tek tuşla ulaşılabilir. Kullanılan dijital imza ile kurum içi ve kurumlar arası yazışmalarımızın da bilgisayar ortamında yapılabilmesi

sağlanmıştır.

Üniversite süreklilik, kurumsal hafıza, periyodik işletme, öğrenci, idari ve akademik operasyon gerçekleştirilmesi sürecini, eğitim-öğretim, bilimsel, kültürel ve sosyal faaliyetlerinin iç ve dış paydaş paylaşımını web sayfası üzerinden yapmaktadır.

Üniversitenin 5 yıllık stratejik planının yürürlüğe girmesi amacıyla, Stratejik Plan Koordinatörlüğü ve Stratejik Plan Geliştirme Komisyonu ile Fenerbahçe Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planı oluşturulmuştur. 2022 Yılı itibarıyla birimlerin Stratejik Plan komisyonları tarafından stratejik planları çalışılmış, web sayfasında birim sayfalarında paydaşlar ile paylaşılmıştır. Üniversite Kalite Güvence sistemi tamamlanmıştır. Araştırma ve Yayın Etik Kurulu Yönergesi oluşturmuş Üniversitemizde, ilgili ihtiyacın belirlenmesi ile Girişimsel Olmayan Klinik Araştırmalar Etik Kurulu ve Sosyal ve Beşerî Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu yönergeleri ile birlikte oluşturulmuştur.

Kurumun yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir. Üniversite Organizasyon yapısında 25 Haziran 2021 tarihli 31522 sayılı Resmî Gazete’de 4146 karar sayısıyla kurulan kararın alınmasıyla Eczacılık Fakültesi eklenmiştir ([Eczacılık Fakültesi | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](http://www.fbu.edu.tr)). Eczacılık Programlarında Eğitim ve Öğretimi Başlatılması ve Sürdürülmesi için Asgari Koşullar Genel İlkeleri sağlanmış olup, 2022-2023 Eğitim-Öğretim döneminde eğitime başlamıştır. Asgari koşullarda yer alan öğretim elemanı, laboratuvar, öğrenci rezervi kütüphane imkanları, laboratuvar donanım ve cihazlar sağlanmıştır. Psikoloji (İngilizce), Mimarlık ve Endüstri Mühendisliği (İngilizce) Bölümlerine ilk kez öğrenci kabul etmiştir. Organizasyon yapılanmasında Eczacılık Fakültesi Dekanı atanmış, Eczacılık Fakültesi Fakülte ve Fakülte yönetim Kurulu, komisyonlarını oluşturmuştur. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde 2021-2022 Eğitim Öğretim akademik yılında eğitime başlayan yüksek lisans programları; Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Programı (İngilizce-Tezli), Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Programı (İngilizce-Tezsiz), İşletme Programı (Türkçe-Tezli), İşletme Programı (Türkçe-Tezsiz), İşletme Programı (İngilizce-Tezli), İşletme Programı (İngilizce-Tezsiz) ve doktora programları; İşletme ve Spor Bilimleri şeklindedir. 6 Fakülte, 1 Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Yabancı Diller Bölümü, TÖMER ile 2022 yılı eğitim-öğretimde yeni binanın Üniversiteye kazandırılması ve eğitim-öğretim için gerekli donanımları ile sağlanmıştır. 2022 Yılı itibarıyla Akademik personel sayısı 200, İdari personel sayısı 52’ye ulaşmıştır. Eğitim-öğretimde Staj bölümünü Üniversite kapsamında işbirliği içinde yapılmak için Üniversite Staj Komisyonu kurulmuştur [20220708085811/Universite-Staj-Komisyonu.pdf \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/20220708085811/Universite-Staj-Komisyonu.pdf).

## 1.2. Liderlik

Üniversitede, iç kalite güvencesi sistemi oluşturma çalışmaları, Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü tarafından Üniversite Senatosu 03/12/2019 tarihli Kalite Güvencesi Yönergesi kapsamında koordine edilmektedir. Kalite Güvence Sistemi’ni hayata geçirmek amacı ile kurulan Fenerbahçe Üniversitesi Kalite Komisyonu, üniversitenin stratejik plan ve hedefleri doğrultusunda, akademik ve idari hizmetlerin değerlendirilmesi, izlenmesi ve kalitesinin geliştirilmesi amacıyla üniversitenin iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak, bu bağlamdaki çalışmaları planlama ve yürütmek konusunda kendini güncellemekte ve kalite güvencesi kültürünün içselleştirilmesi için somut adımlar atmaktadır.

Kalite Komisyonu Üniversite Kalite Güvence Yönergesi kapsamında yılda en az üç kez toplantısını Rektör / vekili Rektör Yardımcısı başkanlığında (Prof.Dr. Ş.Güniz Küçükgül) yapmaktadır. Kalite Güvence Koordinatörlüğü ve Kalite güvence koordinatörlüğü Alt komisyon toplantıları hem yüz yüze hem çevrimiçi olarak yapılmıştır. Toplantı çağrı şekli Bilgi Teknoloji Direktörlüğü üzerinden alınan grup e-posta adresi aracılığıyla bildirilmiştir.

KİDR-2021’de belirtildiği üzere Kalite Güvence sistemi (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/257/kalite-guvencesi>) oluşturulmuş, Üniversite Kalite Güvence Sistemini oluşturan Eğitim-Öğretim Politikası, Araştırma-Geliştirme Politikası, Uluslararasılaşma Politikası, Yönetim Politikası ve Toplumsal Katkı Politikasında belirtilen ilkeler doğrultuda hareket edilmiştir.

2021 KİDR’de belirtildiği üzere, Üniversite Komisyon ve Etik Kurul toplantılarında kullanılmak üzere tutanak formuna, 2022 yılında Fenerbahçe Üniversitesi Kalite Komisyonu tarafından Birim İyileştirme İzleme ve Takip Formu, Bilimsel Görevlendirme Faaliyet Raporu Formu, Akademik Etkinlik Katılım Rapor Formu çalışılmış, uygulanabilirliği kararı alınmış ve Web sayfasında yer verilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/439/standart-belgeler>).

KİDR-2021’de belirtildiği üzere; Öğrenci Memnuniyet Anketi, İdari Personel Memnuniyet Anketi, Akademik Personel Memnuniyet Anketi, Kütüphane Kullanıcı Memnuniyet Anketi, Veri Tabanı Kullanıcı Memnuniyet Anketi, Önlisans ve Lisans Düzeyi Ders Değerlendirme Anketi, Lisansüstü Düzeyi Ders Değerlendirme Anketi, Staj Memnuniyet Anketine Kalite komisyonu tespiti ile, 2022 yılında Dış Paydaş Anketi, Hazırlık Sınıfları için Hazırlık program Modül Değerlendirme Anketi, Preparatory Program Module Evaluation survey çalışılmış ve Web sayfasında ilgili kısımda yer verilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/267/anketler>).

KİDR-2022 raporu hazırlanması konusunda ilgili komisyon Kalite Komisyonu tarafından yapılan toplantı ile karara alınmıştır (Tutanak-5-2022)

## 1.3. Kurumsal dönüşüm kapasitesi

YÖKAK tarafından izlenen performans göstergelerine ve Üniversitemiz Kalite Güvence Sistemine bağlı kalınarak; Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı, Yönetim Sistemi olmak üzere 4 stratejik alan kapsamında hazırlanan 2022-2026 Stratejik Planı bağlı kalınarak, birim Stratejik Planları oluşturulmuş, Web sayfasında birimlere ait olan bölümde yer verilmiştir.

Kurumda değişim yönetimi yaklaşımı kurumun geneline yayılmış ve bütüncül olarak Mütevelli Heyeti, Rektörlük ve İdari mekanizma ile yürütülmektedir.

Mütevelli Heyeti Başkanı Dr. Hüseyin Bozkurt’un önderliğinde Fenerbahçe Üniversitesi, MBA Okulları ve Medicana Eğitim Grubu ile Yenilikçi Eğitim Ekosistemi oluşturulmuştur. Üniversite öğrencilerinin stajlarını yapabilmeleri için Medicana Sağlık Grubu ile staj protokolü olduğu KİDR-2021’de belirtilmiştir. KİDR-2022’de ise, Eczacılık Fakültesi MBA okulları proje çalışmalarında bilimsel görüş toplantıları yapılmış (Kanıt A (1) & Kanıt A (2)), Yabancı Diller Okulu Medicana Sağlık Grubu Hemşire grubuna İngilizce eğitimi verilmiştir.

Spor Bilimleri Fakültesi Spor Yöneticiliği Bölümü ile Ataşehir MBA Okulları’nda eğitim gören 5. Sınıf öğrencilerinin çeşitli antropometrik ölçümlerini alarak ders kapsamında değerlendirip raporlaması yapılmıştır ([Sporda Yetenek Seçimi Dersi Ölçümleri MBA Okulları’nda Yapıldı | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr))

Fenerbahçe Üniversitesi Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi & MBA Okulları İş Birliği ile Antropometrik Ölçümler ve Spor Performans Testleri yapılması çalışmaları da başlamıştır [MBA Okulları’nda Spor Performans Testleri Başladı! | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr).

## 1.4. İç kalite güvencesi güvence mekanizmaları

Fenerbahçe Üniversitesi Ana Yönetmeliği 1 Temmuz 2019 tarihinde 30818 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır. Mütevelli heyeti, rektör, rektör yardımcısı, dekan, enstitü müdürü, bölüm başkanları ile idari mekanizma kurulmuştur. Rektör Yardımcılarımızın görev alanları tanımlanmış olup, paydaşlarımız ile paylaşımı web sayfamızda gerçekleştirilmiştir.

Senato, Üniversitenin akademik faaliyetleriyle ilgili konularda karar verir; Mütevelli Heyet tarafından iletilen konularda görüş bildirir; bir sına bağlı olmayan fahri akademik unvanlar ile ilgili önerilerini Mütevelli Heyetin onayına sunar; Yükseköğretim Kurulu mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile bu Yönetmelik tarafından Senatoya verilen diğer görevleri yapar. Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında, dekanlar ile Üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde Senato tarafından dört yıl için seçilen üç profesörden oluşur. Yönetim Kurulu, Üniversitenin yönetimiyle ilgili olarak Rektörlüğün getireceği konularda karar alır, önerilerde bulunur; fakülte ve enstitü yönetim kullarının kararlarına yapılan itirazları karara bağlar ve mevzuat ile Yönetim Kuruluna verilen diğer görevleri yapar. Üniversite web sayfası ([www.fbu.edu.tr](http://www.fbu.edu.tr)) adresinde Mevzuat bağlantısı altında Yönetmelikler, Yönergeler ve Esas ve Usuller alt başlıkları yer almaktadır. Komisyon çalışmaları ilgili mevzuat esaslarına göre yürütülmektedir. Komisyon toplantılarında kullanılmak üzere, tutanak formu düzenlenmiştir.

Fenerbahçe Üniversitesi, Yükseköğretim Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliği doğrultusunda; Kalite Komisyonu ile Üniversite Kalite Komisyonunun destek hizmetlerini sağlamak amacıyla Kalite Güvence Koordinatörlüğü, Kalite Güvence Koordinatörlüğü Alt Komisyonu, Birim Kalite Komisyonları Kalite odaklı çalışmalarına 2022 yılında da devam etmiştir. Üniversite Kalite Komisyonu Yönerge gereği toplantılarını yapmış, tutanak altına almış, kararlar sonunda ilgili belgeleri Web sayfasının ilgili kısmında iç ve dış paydaşlara ilan edilmiştir. 2022 yılında Fenerbahçe Üniversitesi Kalite Komisyonu tarafından Birim İyileştirme İzleme ve Takip Formu, Bilimsel Görevlendirme Faaliyet Raporu Formu, Akademik Etkinlik Katılım Rapor Formu çalışılmış ve Web sayfasında yer verilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/439/standart-belgeler>). 2022 Yılında Dış Paydaş Anketi, Hazırlık Sınıfları için Hazırlık program Modül Değerlendirme Anketi, Preparatory Program Module Evaluation survey çalışılmış ve Web sayfasında ilgili kısımda yer verilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/267/anketler>).

İç kalite güvencesi sistemi kurumun geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.

## 1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Rektörlük, Kurum içi hesap verebilirlik adına; yönetim ve idare kararları için bölüm ve fakültelerden gelen Yönetim Kurulu, Fakülte kurulu, EBYS yazışmaları ile geri bildirimlere bakılmaktadır. Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu kararları, görevlendirmeler e-posta ve EBYS yoluyla akademiye iletilmektedir. Üniversite içi paydaş toplantıları yüz yüze ve Microsoft Teams çevrimiçi sistemi kullanılarak düzenlenmektedir.

Fenerbahçe Üniversitesi şeffaf ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda; yönetim anlayışının bir gereği olarak Program, Bölüm, Fakülte ve Üniversite ile ilgili tüm bilgileri güncel olarak Üniversitemin [www.fbu.edu.tr](http://www.fbu.edu.tr) adresli internet sayfası aracılığıyla kamuoyu ile paylaşmakta olup, iç paydaşların bilgi talepleri de bu anlayışla karşılanmaktadır.

Fenerbahçe Üniversitesi, iç ve dış paydaşlarını ve tüm kamuoyunun doğru olarak bilgilendirilmelerini sağlayacak etkin bir bilgilendirme politikası izlemektedir. Öğretim üyelerimiz kendi konularında kamuyu bilgilendirmek için sempozyum ve açık oturumlarda görev almaktadır. Yine öğretim üyelerimiz çeşitli kamu kuruluşlarında uzmanlık alanları konularında yönetim kurulu üyelikleri, danışmanlık, hakemlik ve bilirkişilik hizmetlerini vermektedirler.

Üniversite adresli üretilen tüm bilimsel çalışmalar ve görünürlük Web sayfamızın Araştırma butonu altında, Akademik, kültürel ve sosyal etkinlikler, kurumsal, öğrenci ve akademik başarılar, komisyon toplantıları Üniversite Web adresinden paylaşılmaktadır. Üniversite Kütüphanemize elektronik kaynaklarına ulaşım uzaktan erişim ile de iç paydaşlarımıza sağlanmaktadır.

Üniversite, tüm etkinliklerini e-posta yoluyla Kurumsal İletişim Direktörlüğü'nün yeni ismi Marka ve İletişim Direktörlüğü aracılığıyla internet ortamından, medya ortamından paylaşmaktadır. Sosyal medya hesaplarımız tüm yıl boyunca kullanılan mecralarımızdan biridir. Instagram (<https://www.instagram.com/fbuniversitesi/>), Facebook (<https://www.facebook.com/fenerbahceuniversitesi/>), Twitter ([https://twitter.com/fbuniversitesi?ref\\_src=twsrc%5Egoogle%7Ctwcamp%5Eserp%7Ctwgr%5Eauthor](https://twitter.com/fbuniversitesi?ref_src=twsrc%5Egoogle%7Ctwcamp%5Eserp%7Ctwgr%5Eauthor)), LinkedIn (<https://www.linkedin.com/company/fbuniversite/>) ve YouTube (<https://www.youtube.com/channel/UCq3IydUTRzxtCkudrQ1sdA>) hesapları aracılığıyla üniversite içi tüm haber ve duyurular bu hesaplardan da paylaşılmaktadır. Instagram hesabımız 40.900, Facebook 4.100, Twitter 19.300, LinkedIn 5.000, YouTube hesabımız ise 1.670 kişi tarafından takip edilmektedir.

Üniversitemizin paydaşlarına ulaştırdığı Türkçe/İngilizce basılı malzemelere genel tanıtım kitapçığı, taban-tavan puan föyü, fakülteler özelinde tanıtım kitapçıkları gösterilebilmektedir. Bu tanıtım kitapçıkları her yıl güncellenmekte ve Üniversitemize ait tüm detaylı bilgiler yer almaktadır. Bu kataloglar ücretsiz olarak dağıtılmakta ve aynı zamanda üniversitemiz aday sayfasına PDF formatında yüklenmektedir. Ana web sitemiz dışında aday öğrencilerle ilgili aday.fbu.edu.tr iletişime geçtiğimiz aday sayfamızdır.

Ayrıca bilgi edinme amacıyla gelen tüm başvurulara özenle dönüş sağlanmaktadır. Rektörlüğümüzün denetiminde yürüten bu süreçte CİMER, YÖK ve diğer kamu idarelerinden paydaşlardan gelen taleplere gereği doğrultusunda ivedilikle tatmin edici içerikte bilgi akışı sağlanarak cevap verilmektedir.

Üniversitemiz akademik idari personeli kapsayacak şekilde çalışanları ile ilgili bilgileri kişisel verilerin korunması ile ilgili düzenlemeler kapsamında üçüncü kişi ve kurumlarla paylaşmaz. Adli makamlarca Üniversitemiz çalışanları ile ilgili resmi olarak talep edilen bilgiler, kanunlar çerçevesinde bildirilir. Yeni personel alım ilanları gazete ve/veya internet ve portallar üzerinden duyurulur. İşe başlayan ve ayrılan personel bilgilendirmesi e-posta üzerinden duyurulur.

### **Yönetişim modeli ve idari yapı**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

### **Liderlik**

**Olgunluk Düzeyi:** Liderlik uygulamaları ve bu uygulamaların kalite güvencesi sistemi ve kültürünün gelişimine katkısı izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

### **Kurumsal dönüşüm kapasitesi**

**Olgunluk Düzeyi:** Amaç, misyon ve hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen değişim yönetimi uygulamaları izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

### **İç kalite güvencesi mekanizmaları**

**Olgunluk Düzeyi:** İç kalite güvencesi sistemi kurumun geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.

### **Kanıtlar**

- [tutanak-5-2022.docx](#)
- [Tutanak-5-2022.pdf](#)

### **Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurum tanımlı süreçleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmalarını işletmektedir.

## **2. Misyon ve Stratejik Amaçlar**

### **2.1. Misyon, vizyon ve politikalar**

2022-2026 Fenerbahçe Üniversitesi Stratejik Raporu çeşitli paydaşların kapsamlı katılımıyla hazırlanmış ve ortaya konmuştur. Bu bağlamda, 2022-2026 Stratejik plan doğrultusunda misyon, vizyon ve değerler tanımlanmış, Web sayfasında paylaşılmıştır.

Üniversitemizin büyümekte ve gelişmekte olan organizasyon yapısında Başkanı Rektör Hocamızın olduğu Kalite Komisyonu Kalite Güvence Yönergesi kapsamında toplantılarını Kaliteden sorumlu Rektör Yardımcısının başkanlığında yapmaktadır. Kalite Güvence Koordinatörlüğü, anket güncellenmesi, anket değerlendirmelerinin yapılması için Kalite Güvence koordinatörlüğü alt komisyonu ve Birim Kalite Komisyonları oluşturulmuştur.

Üniversitemizin kalite güvencesi politikalarının esası, planlama, uygulama, kontrol ve önlem alma (PUKÖ) döngüsünün benimsenmesine ve iyileşmeye açık yönlerin belirlenmesi ve sürekli iyileştirme yaklaşımının benimsenmesine dayanmaktadır. Bu kapsamda; Fenerbahçe Üniversitesi Kalite Güvence Sistemini oluşturan Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Uluslararasılaşma, Yönetim ve Toplumsal Katkı ile Kalite Güvencesi oluşturulmuş ve paydaşlar ile Web sayfasında, EBYS üzerinden paylaşılmıştır.

Politikaların izlendiğine ve değerlendirildiğine dair ise; İdari Personel Memnuniyet Anketi, Akademik Personel Memnuniyet Anketi, Öğrenci Memnuniyet Anketi, Kütüphane Kullanıcı Memnuniyet Anketi ve Veritabanı Kullanıcı Memnuniyet Anketleri Kalite güvence Koordinatörlüğü Alt Komisyonu, Kalite Güvence Koordinatörlüğü ve Kalite Komisyonu çalışmaları ile hazırlanmış, iç ve dış paydaş paylaşımı Üniversitemin WEB sayfasında (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/267/anketler>) duyurularak sağlanmıştır. Öğrenci Memnuniyet anketi kapsamında Uzaktan Eğitim modeli hakkında değerlendirmeye de yer verilmiştir. Ayrıca, Uluslararasılaşma politikası gereği ise; yabancı uyruklu akademik personel ve öğrencilere yönelik memnuniyet anketleri de Yabancı Diller Yüksekokulu katkıları ile hazırlanmıştır. 2022 Yılında Dış Paydaş Anketi, Hazırlık Sınıfları için Hazırlık program Modül Değerlendirme Anketi, Preparatory Program Module Evaluation survey çalışılmış ve Web sayfasında ilgili kısımda yer verilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/267/anketler>).

Düzenlenen anketlerin değerlendirmeleri Kalite Güvence Koordinatörlüğü Alt Komisyonu, Kalite Güvence koordinatörlüğü ve Kalite komisyonu tarafından değerlendirilmesi neticesinde, Kalite Komisyonunun yönerge kapsamında yılda en az üç kez toplantı yapılarak esasları oluşturulması ile, Rektörlük makamına sunulmaktadır.

### **2.2. Stratejik amaç ve hedefler**

Fenerbahçe Üniversitesi Senatosunun 02/06/2021 tarihli ve 040 sayılı toplantı, 28/09/2021 tarihli ve 043 sayılı ve 30/11/2021 tarihli ve 046 sayılı kararları ile oluşturulan Strateji Geliştirme Komisyonu ve Birim Stratejik Plan Komisyonları ilgili kurullarında karar alınarak kurulmuştur. Üniversite ve Birim Stratejik

Plan Komisyonları web sayfasında paylaşmıştır. Fenerbahçe Üniversitesi 2022-2066 Stratejik Planı, Fenerbahçe Üniversitesi Strateji Geliştirme Komisyonu tarafından hazırlanmış ve Fenerbahçe Üniversitesi Senatosu tarafından 21/12/2021 tarihinde gerçekleştirilen 049 sayılı toplantısında alınan 4 numaralı karar uyarınca kabul edilerek basımına karar verilmiştir. Kamu ile Fenerbahçe Üniversitesi Web sayfasında paylaşmıştır. Stratejik Plan Koordinatörlüğü tarafından birimlerin Stratejik Plan 2022-2026 hazırlanması için hazırlanan format birim yöneticileri paylaşmış (Kanit B), birim Stratejik Plan komisyonları tarafından da "Birim Stratejik Plan 2022-2026" hazırlanmıştır. Web sayfasında birimlere ait sayfada iç ve dış paydaş ile paylaşmıştır. Sırasıyla Eczacılık Fakültesi (<https://www.fbu.edu.tr/fakultesayfa/125/stratejik-plan-2022-2026>), İletişim Fakültesi (<https://www.fbu.edu.tr/fakultesayfa/127/stratejik-plan-2022-2026>), Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi (<https://www.fbu.edu.tr/fakultesayfa/126/stratejik-plan-2022-2026>), Sağlık Bilimleri Fakültesi (<https://www.fbu.edu.tr/fakultesayfa/128/stratejik-plan-2022-2026>) ve Spor Bilimleri Fakültesi (<https://www.fbu.edu.tr/fakultesayfa/130/stratejik-plan-2022-2026>), ile Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulumuzun (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20230303110219SHMYO-Stratejik-Plani-2022-2026.pdf>) yayımlanmıştır. İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi, Araştırma ve Uygulama Merkezleri ile Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Stratejik Plan 2022-2026 da tamamlanma aşamasındadır.

### 2.3. Performans yönetimi

Fenerbahçe Üniversitesi Senatosu tarafından 21/12/2021 tarihinde gerçekleştirilen 049 sayılı toplantısında alınan 4 numaralı karar uyarınca kabul edilerek basımına karar verilmesi yürürlüğe giren Fenerbahçe Üniversitesi 2022-2066 Stratejik Planı, "Eğitim ve Öğretim", "Araştırma ve Geliştirme", "Toplumsal Katkı" ve "Yönetim Sistemi" dört stratejik amaca bağlı stratejik hedef ve başarımlarını gösteren performans göstergeleri belirlenmiştir. Üniversitemiz Stratejik Plan koordinatörlüğü, performans göstergeleri yönünde ve ilgili mekanizmaları oluşturma çalışmalarına başlamıştır.

2016 Yılında kurulan, 2019 yılında ilk öğrencilerine kavuşan, 2021 yılında Stratejik Plan çalışmalarını yaparak, 2022-2026 Stratejik Planı açıklayan, 2021 yılında Kalite güvence sistemini tamamlayıp kamuoyu ile paylaşan Üniversitemizde performans yönetimi henüz bulunmamaktadır. Ancak, Araştırmadan sorumlu Rektör yardımcısı tarafından oluşturulan Akademik Takip sistemi formatı (Kanit C) birimler ile eposta yoluyla gönderilerek, birimlerin yayın, bildiri, kitap, kitap bölümü, patent, proje gibi bilimsel odaklı bilgileri toplamakta, Rektör yardımcısı ve Kütüphane ve Dökümantasyon direktörlüğünün dosyalar üzerinde çalışması ile , 2022-Yayımlar, 2022-Bildiriler şeklinde dosyalar hazırlanmış, öğretim üyelerinin performansları Web sayfasında [Araştırma Çıktıları | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](#) sekmesinde yer verilmiştir.

KİDR-2021'de belirtildiği gibi, KİDR-2022'de de Akademik çalışmaları desteklemek adına Akademik Yayın Destekleme Yönergesi kapsamında ilgili komisyonun çalışması ile Fenerbahçe Üniversitesi adresli akademik yayımlar Mütevelli Heyeti tarafından maddi katkı ile desteklenmektedir. Akademik Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi kapsamında da Fenerbahçe Üniversitesi adresli bilimsel sunumlar Birim Yönetim Kurulu kararı ile Mütevelli Heyeti tarafından maddi katkı ile desteklenmektedir. Desteklenen yayın sayısı ve bilimsel etkinliklere giden öğretim elemanı sayısı Araştırma-Geliştirme bölümünde paylaşmıştır. Ayrıca, proje kazanan ve bilimsel kongrelerde ödül alan öğretim elemanları da Web sayfasında duyurulmaktadır.

#### Misyon, vizyon ve politikalar

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde misyon, vizyon ve politikalarla uyumlu uygulamalar bulunmaktadır.

#### Stratejik amaç ve hedefler

**Olgunluk Düzeyi:** Kurum uyguladığı stratejik planı izlemekte ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirerek gelecek planlarına yansıtılmaktadır.

#### Kanıtlar

- [Kanit B Birim Stratejik Plan Taslağı.docx](#)

#### Performans yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda performans göstergeleri ve performans yönetimi mekanizmaları tanımlanmıştır.

#### Kanıtlar

- [Kanit C FBU Akademik Takip Sistemi.docx](#)

## 3. Yönetim Sistemleri

### 3.1. Bilgi yönetim sistemi

#### Entegre Bilgi Yönetim Sistemi

Üniversitemizin Ataşehir yerleşkesi uçtan uca HP ile yapılandırılmıştır. Ataşehir Yerleşkesi içerisinde bulunan 170 adet IoT cihazları için BLE ve Zigbee destekli WiFi6 erişim noktaları ve buna bağlı yedekli bir şekilde kullanılan Aruba 7205 denetleyicileri kullanılmaktadır. Bu denetleyiciler üzerinde yük dağıtımını gerçekleştirmek için Mobility Master, en güncel ve teknolojik işletim sistemi olan AOS-8 işletim sistemi kullanılmaktadır. Sunucu odalarımızda 2 adet Aruba 5412R Kampüs omurgası ve bunlara bağlı tüm kampüse yayılmış şekilde 34 adet 48 port 2930F, 20 adet 24 port 2930F ve 19 adet 48 port 6100 Kampüs kenar anahtarları bulunmaktadır. Tüm binanın raporlamasını yapabilmek ve erişim kontrolü için kullanıcı ve cihaz bazında profillemeler yapılmasına olanak sağlayan ClearPass Policy Manager; Policy Enforcement Firewall (PEF) ve Airwave raporlama yazılımları kullanılmaktadır. Yerleşke güvenliği için tüm binaya konumlandırılmış 212 adet IP kamera ve bunlara bağlı yedekli 5 adet NVR (kayıt) cihazı bulunmaktadır. Ataşehir yerleşkemiz içerisinde sunucu ve PC sanallaştırma sistemleri kullanılmış olup, ESXi, VMware Horizon yazılımlarıyla beraber yönetim ve bakım hizmeti verilmektedir.

Sunucu odamızda yer alan 8 fiziksel sunucumuz ve bunlara bağlı 70 adet sanal sunucumuz, idari ve akademik personelin kullandığı thin-client (sanal istemci) altyapısının barındığı HPE Nimble Storage, yedekleme üniteleri ve yönetim anahtarlarıyla beraber yeni nesil depolama cihazlarımız da bulunmaktadır. Yine aynı şekilde sunucu odamızda yer alan 8 adet HP DL 380 sunucu ve bunlara bağlı 1 adet SAN Switch yer almaktadır. Sanal PC'ler ile kurgulanmış ve öğrencilerimizin kullanımına açılmış olan 60 kişilik, 30 kişilik, 50 kişilik ve 50 kişilik 4 adet bilgisayar laboratuvarımız bulunmaktadır. Bu laboratuvarlarımızın özelliği ise; ilgili uygulama derslerinin tamamını bu alanlarda kullanıma sunmuş aynı zamanda Uzaktan Eğitim öğrenme metodunu destekleyecek bir şekilde öğrencilerimize ev ortamından da aynı imkanlarla bilgisayarlarımızı kullanılmayı hedeflemekteyiz. Tüm Öğrencilerimizin ve personelimizin giriş kartları akıllı giriş kartlarından oluşmuş olup, kampüs içerisinde tüm imkanlardan tek bir kart ile faydalanabilmektedirler.

Üniversitemiz bünyesinde Infoline ERP, OİS öğrenci otomasyonu, İş Yazılım EBYS yazılımı, Utarit PDKS yazılımı, Koha kütüphane yazılımı kullanılmaktadır. Ataşehir yerleşkemiz içerisinde, öğrencilerimizin ve tüm personellerimizin bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi adına, bilgilendirme ekranları ve duyuru ekranlarımız yer almaktadır. Yerleşkemiz içerisinde yer alan tüm sınıf girişlerimizde, ilgili sınıflarımızın ders programı ve ilgili akademik öğretim elemanlarının yer aldığı ve öğrencinin bu alanları bilgilendirme alanı olarak da kullanabildikleri sınıf bilgi ekranlarımız yer almaktadır.

#### Bilgi Güvenliği ve Güvenilirliği

Fiziksel Güvenlik Üniversitemiz 212 adet kör nokta kalmayacak şekilde güvenlik kamerası ile izlenmektedir. Girişler kartlı sistemle yapılarak kayıt altına alınmaktadır. Sunucu odasına tanımlı personel harici giriş engellenmiştir. Ayrıca bu odada 1 adet güvenlik kamerası vardır. Sunucu odalarında 27001 standardına göre FM200 yangın söndürme mekanizması vardır ve periyodik bakımları yapılmaktadır. Sunucu odalarında toplam 4 adet endüstriyel klima ile iklimlendirme yapılmış olup su baskınına karşı yerden yükseltilmiş ve yamaz taban kullanılmıştır. Katlarda bulunan ağ kabin odaları kilitli tutularak yetkili personel harici girişler engellenmiştir. Kurum arşiv odası kilitli ve yetkili personel harici girişler engellenmiştir. Arşiv odası önünde güvenlik kamerası konumlandırılarak giriş-çıkışlar kayıt altına alınmaktadır.

Ağ Güvenliği Sitemdeki ağ ürünlerinin hepsi merkezi kimlik doğrulama sistemi ile entegre çalışarak yetkili personel harici giriş engellenmektedir. Ağ cihazları merkezi yönetim programında giriş, çıkış ve yapılan işlemler loglanmaktadır. Kablosuz iletişim ağına kurum içi personeli SSL sertifikalı Radius doğrulama sistemi ile bağlanmaktadır. Bu sistem yine loglanarak kayıt altına alınmaktadır. Kurum dışı misafir kablosuz ağı iç ağdan yalıtılmış olarak 5651 yasasına uygun hotspot yayını, SMS veya TC kimlik numarası doğrulaması yapılarak erişime açılmaktadır. Kurum içindeki kablolu ağı 802.1x standardında NAC

uygulamasından geçerek doğrulanmaması durumunda engellenmektedir. Tüm ağ cihazlarının güncellemeleri ve güvenlik yamaları periyodik olarak yapılmaktadır. Kurum ağ yapısı yedekli çalışarak iş sürekliliği sağlanmaktadır. İki aktif-aktif çalışan güvenlik duvarı, backbone ve kablosuz ağ yönetim kontrol cihazı vardır. Tüm sistemin donanım yedekliliği sağlanmaktadır. Tam UTM güvenlik duvarı üzerinde IPS, DDoS, Antivürüs, WAF, Web Filter, DNS Filter, APP filter yapılarak 7. katman ağ ve uygulama güvenliği sağlanmaktadır. Güvenlik duvarında her sunucu için ayrı kullar oluşturulmaktadır. Güvenlik duvarı kendi log yazılımı ile 180 gün log almakta ve yönetmeni bazı durumlarda mail yolu ile bilgilendirmektedir. Kurum dışı erişim SSL-VPN ile sağlanmakta olup, ayrıca log tutularak kayıt altına alınmaktadır. Dışarıdan VPN ile bağlanan her kullanıcıyı analiz programı izlemekte ve yönetmene bununla ilgili mail iletmektedir. Kurum dışarıdan gelecek DDoS atakları için ISP tarafından sağlanan önleyici cihazlar ile korunmaktadır. Sistem yüksek boyutta gelecek saldırıları engellemek için tasarlanmıştır. Ağımızda periyodik olarak, bilgi dahilinde veya bilginiz dışında akreditesi onaylanmış firmalar tarafından sızma testleri yapılmaktadır.

#### Sistem Güvenliği

Üniversitemizde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. Masaüstü cihazlarımız thin-client olarak çalışmakta ve merkezi sistem üzerinden yönetilerek sanallaştırılmaktadır. İstemci makinelerindeki ağlar, birimler olarak (idari işler, öğrenci işleri, mali işler vb.) ayrı ayrı vlanlar kullanılarak birbirlerinden izole edilmiştir. İstemci makineleri merkezi güncelleştirme sistemi ile her hafta pazar günü güncelleştirilerek, yeniden başlatılmaktadır. Bu merkezi sistem günlük olarak güvenlik güncelleştirmeli yapmaktadır. İç merkezi sunucularımız farklı vlanlarda konumlandırılmaktadır. Her sunucunun local güvenlik duvarı aktif ve farklı kuralları ile yönetilmektedir. Bu durum Linux sunucular için de geçerli olup, iptables servisi aktif edilmiştir. Her sunucu üzerindeki servis veya role göre güvenlik kuralları oluşturulmuş, istemci tarafından gelen istekler engellenmektedir. Sunucu tarafında kurallar IP adresine ve kullanılan port veya protokole göre özel yazılmaktadır. Sunucuların admin paylaşımı engellenmiştir. Sunucular merkezi SIEM-LOG sistemi üzerinden izlenerek girişler, çıkışlar veya yapılan kullanıcı işlemleri kayıt altına alınmaktadır.

Kurum içinde merkezi DFS dosya paylaşım sistemi vardır. Bu sistem failover-cluster olarak kesintisiz çalışmaktadır. Paylaşım alanları birimlere veya fakültelere göre özel güvenlik yetkilendirmeleri vardır. Merkezi dosya paylaşım alanı DFS üzerinde tüm hareketler izlenerek kayıt altına alınmaktadır. Silinen, eklenen veya değiştirilen dosyalar kim tarafından ve ne zaman yapıldığı kayıt altına alınmaktadır. Sunucu veya istemci makineleri güvenlik sistemi merkezi güvenlik sistemi üzerinden izlenmekte ve kayıt altına alınmaktadır. Sistem üzerinde zararlı yazılım bulunması durumunda yönetmeni e-posta ile uyararak sistem üzerindeki zararlı yazılım incelenerek gerekli işlem yapılmaktadır. Kurum mail güvenliğini Microsoft E5 paketi sağlamaktadır. Sistem üzerinde DLP bulunmakta, veri sınıflandırması ile özel bilgilerin kurum dışına çıkması engellenmektedir. Zararlı yazılımların e-posta üzerinden istemci makinelerine bulaşması bu sistem tarafından engellenmektedir. Kurum içerisindeki mail gruplarına e-posta iletimini özel moderatörlerin onayı doğrultusunda yapılmaktadır. Kurum içerisinde iki ayrı domain vardır. İdari ve akademik birim için ayrı, öğrenciler için ayrı yapılar ve kuralları kullanılmaktadır. Dışarıya açık sunucular DMZ alanında konumlandırılmıştır. Bu sunucular iç sunuculara erişimi yasaklanmış veya kurallar doğrultusunda kısıtlanmıştır.

#### Uygulama Güvenliği

Kurumumuzda akademik ve öğrenciler için uygulama sanallaştırma teknolojisi vardır. Bu uygulamalara kurum içi veya kurum dışı kendi kullanıcı adı ve şifreleri ile bağlanmaktadır. Bu bağlantılar kayıt altına alınmaktadır. Kurum dışı veya kurum içi bağlantılar uygulamanın özel ağ-geçidi ile güvenli bir şekilde içeriden dışarıya veya dışarıdan-içeriye doğru sertifikalı bağlantı yapılmaktadır. Uygulama sanallaştırma sunucusu içeride farklı bir ağda barınmaktadır. EBYS, CRM ve OIS sistemleri merkezi doğrulama sunucudan gelen bilgiler doğrultusunda kullanıcıları içeri almaktadır. Kullanıcıların bu sistemde yaptıkları her şey kayıt altına alınmaktadır. Yetkisiz girişler bu sayede önlenmektedir. Uzaktan eğitim platformu olan Blackboard Learn sistemi Microsoft O365 ile entegre çalışarak SSOSAML metodu ile kullanıcıların erişimlerini kabul etmektedir. Microsoft O365 sistemi içerideki kullanıcıları bulut ortamına taşımaktadır. Bu işlem özel bir uygulama ile şifreli bir şekilde yapılmaktadır. Kullanıcılar ayrıca dışarıya da yedeklenmektedir. Buluttaki O365 uygulaması diğer 3. parti uygulamalara güvenli erişim için kullanılmaktadır. Kişiler buradan şifrelerini SMS doğrulaması ile sıfırlayabilir veya kilidini kaldırabilir. Buradaki şifre sıfırlama veya parola kilitleme ilkesi 27001 standardına göre kurum içerisindeki politikalar tarafından belirlenmiştir. Kurum içerisinde 27001 standardına göre e-posta, şifre, temiz bilgisayar temiz masa ve buna benzer birçok politika bulunmaktadır. Üniversite bu politika ve standartların dışına çıkmamaktadır. Uygulamalarımızda periyodik olarak, bilgi dahilinde veya bilginiz dışında akreditesi onaylanmış firmalar tarafından zaafiyet testleri yapılmaktadır.

#### İletişim Güvenliği

Kurum içerisinde veya kurum dışına yapılan yazılı, sözlü, görüntülü veya dijital iletişim yöntemleri KVKK kapsamında güvenli bir şekilde yapılmaktadır. Kurumumuzun İYS entegrasyonu vardır. Bu sayede onaysız hiçbir iletişim kanalı çalışmamaktadır. İYS tarafından engellenen iletişim yolları kurumun black-list adresine düşmekte, veriler erişime kapatılmakta ve KVKK kapsamında saklanmaktadır. Kurum çağrı merkezi KVKK ve İYS kapsamında aramalarını yürütmektedir.

#### Yazıcı Güvenliği

Kurum içerisinde merkezi yazıcı yönetim sistemi vardır. Bu sistem personelin kimlik kartı ile entegre çalışmaktadır. Yazıcıya gönderilen belgenin kişinin kimlik kartı olmadan çıktısı alınması engellenmiştir. Yazıcıya gönderilen veya yazıcı üzerinde yapılan her iş kayıt altına alınmaktadır. Çevreyi korumak adına kurumdaki personele yazıcı kredisi tanımlanmakta ve kredi aşımı durumunda yazıcıyı kullanamamaktadır. Kişiler cihaz üzerinde fotokopi almak isterse yine kartlarını sisteme okutarak kendi kullanıcıları adına fotokopi alabilirler. Yazıcılar diğer ağdan yalıtılmış farklı bir ağda barınmaktadır. Bu ağlara yalnızca yetkili personelin erişimi vardır. Cihazların admin kullanıcı şifreleri değiştirilerek, default şifreleri değiştirilmiştir. Yazıcıya gönderilen işler belli süre sonra kaldırılmış taktirde iş iptal edilerek güvenliği sağlanmaktadır. Ay sonunda yazıcıda yapılan işler kontrol edilerek kayıt altına alınmaktadır.

#### Veri Güvenliği

Kurumda bulunan her türlü veri yedeklenmektedir. Buna kullanıcı verisi dahildir. Veriler ana lokasyon ve Türkiye’de bulunan yerli veri merkezlerinde yedeklenmektedir. Ana depolama ünitesinde her luna ait veriler kendi içerisinde snapshotları alınarak yedeklenmektedir. Kurumda iki ayrı depolama ünitesi vardır; bunlardan biri veri sağlamak için diğeri veri yedeklemesi içindir. Her iki ünite de ağ girişleri yedekli bir şekilde çalışarak veri kaybının önüne geçmiştir. Ünitelerin güncelleme ve güvenlik yamaları periyodik olarak yapılmaktadır. Kişisel verilerin izinsiz erişimi adına tüm güvenlik önlemleri alınmıştır. Ekranların otomatik kilitlenmesi ve geçersiz şifre denemesi gibi bazı kuralları uygulanarak yetkisiz erişimin önüne geçilmiştir. Şifrelerin 90 günde bir değiştirilmesi zorlanmıştır. Kurum içerisinde sosyal mühendislik tehditlerine karşı farkındalık eğitimleri düzenlenmekte ve buna karşı testler yapılmaktadır.

Bununla birlikte Verbis süreçlerine ilişkin çalışmalar da tamamlanmıştır.

### 3.2. İnsan kaynakları yönetimi

İnsan Kaynakları Direktörlüğü; Üniversite için insan kaynağına dair tüm işlemlerin; “Personel istihdam niteliğinde süreklilik” ile “özlük haklarının, işe yönlendirme ve verimlilik ortamının sürekli iyileştirilmesi” odaklı olarak yürütülmesinden sorumlu idari birimdir.

İnsan Kaynakları Direktörlüğünce, üniversitemizde istihdam edilecek tam ve yarı zamanlı öğretim elemanları ile idari personelin atama ve her türlü özlük işlemleri ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yürütülmektedir. Kadro yönetimi, mevcut ve değişen ihtiyaçlar göz önünde bulundurularak, kurumun hedefleri doğrultusunda planlanmaktadır. Yapılanma süreci yıllık olarak değerlendirilmekte olup, işe alımlar bu değerlendirme sonucu gerçekleştirilmektedir. İdari çalışanların, görevde yükselme, terfi ve pozisyon değişiklikleri yönetimin uygun gördüğü şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Akademik personelin yükselme işlemleri ilgili mevzuat çerçevesinde, bağlı oldukları akademik birim yöneticilerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Üniversitemiz bünyesindeki akademik atama ve görevlendirilmeler, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun ilgili maddeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Atama, yükselme süreçlerinin kurum içinde hızlı ve doğru bir şekilde yürütülebilmesi için dokümantasyon çalışmaları başlatılmış olup, ilgili mevzuata uygun iş akışları çalışılmaktadır. Akademik alımdaki iş akış tanımlamaları insan kaynakları ile ilgili birimlerin entegre hareket etmesini sağlayarak, kurumsal yapıyı güçlendirecek standardizasyonu sağlayacaktır.

İş birliği içinde olduğumuz Medicana Sağlık Grubu bünyesindeki hastanelerden tüm akademik ve idari çalışmalarımız sağlık hizmetinden %40 indirimli faydalanmaktadır. Aynı zamanda, tüm personelimizin kullanımına açık personel servisi hizmeti de sunulmaktadır.

Üniversitemizde işe alımı tamamlayan tüm personelin, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili yönetmelikler doğrultusunda İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerini almaları sağlanmaktadır.

Kurumda, stratejik hedefleriyle uyumlu insan kaynakları yönetimine ilişkin görev tanımları, iş akışları, prosedürler, hizmet içi eğitimler, oryantasyon süreçleri, izinler, formlar ve dokümantasyon çalışması gibi pek çok süreç geliştirilmekte olup, çalışmalar ISO 9001 ve ISO 27001 kapsamında devam etmektedir.

### 3.3. Finansal yönetim

Üniversite İdari ve Mali Kaynakları Yönetimi ilgili prosedür doğrultusunda Mali İşler Direktörlüğü tarafından yapılmaktadır. Üniversitemizin mali yılı 1 Eylül - 31 Ağustos dönemini kapsar. Tüm akademik ve idari birimler kendi bütçelerini yeni dönem başlamadan oluşturur ve sunar. Mali yıl içerisindeki tüm satın alma hareketleri belli bir plan dahilinde yapılmaktadır. Üniversitemizin mali kaynakları ağırlıklı olarak öğrenci gelirleri, kurucu vakıf ve sair bağışlardan oluşur.

Öğrenci gelirleri; yeni kayıt, kayıt yenileme, okul uzatma, tek ders, yaz okulu vb. gelirlerden oluşmaktadır. Tahsilatlar peşin, kredi kartı ve baka ile anlaşmalı olarak KMH (Kredili Mevduat Hesabı) şeklinde yapılmakta olup, KMH uygulamasında öğrencilere sağlanan vadeli ödemeye ilgili banka tarafından garanti edilmektedir. Bu akış ile alacak yönetiminde hiçbir sorun yaşanmamakta ve nakit akışı sağlıklı bir şekilde yönetilebilmektedir. Tüm mali süreçlerce Axapta ERP programı kullanılmakta ve veriler bu yazılım üzerinde işlenmektedir.

Mali işler kayıtları Yüksek Öğretim Denetleme raporunda istenilen formlara göre tutulur. Bütçe harcamalarına ilişkin işlemler Üniversite Satın Alma İhale kanunu hükümleri ile diğer ilgili Mali Mevzuat Hükümlerine göre yürütülmektedir. Satın Alma ve İhale Komisyonu, üniversitemizdeki her türlü satın alma ve ihale karar ve süreçlerinden sorumludur. Komisyon çalışmalarında satın alma ve ihale yönetmeliği ile diğer ilgili kanun yönetmelik ve genelge hükümleri yapılmaktadır.

Direktörlüklerce yapılan harcamalar, Mali İşler Direktörlüğü tarafından her yıl belirlenen limitler dahilinde ön mali kontrole tabi tutulur. Ayrıca tüm ödeme emri belgeleri, Mali İşler Direktörlüğü tarafından mali mevzuat kapsamında kontrol edilir. Harcama bütçesi gerçekleşen gelir bütçesiyle karşılaştırılarak bir sonraki yılın bütçesi hazırlanır. Mütevelli heyetin onayına sunulan bütçe onaylandıktan sonra uygulamaya alınır.

### 3.4 Süreç Yönetimi

Bir yükseköğretim kurumu olarak Üniversitemizde; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, Yükseköğretim Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliği, Fenerbahçe Üniversitesi Ana Yönetmelik, Fenerbahçe Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi ve Fenerbahçe Üniversitesi Kalite Politikası, Fenerbahçe Üniversitesi Yönetmelikleri, yönerge ve Esas ve Usuller, Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) uygulanmaktadır. Üniversitemizde; süreçler belirlenirken, yapılan tüm faaliyetler gözden geçirilerek ana ve alt süreçler olarak belirlenmiştir: Eğitim-Öğretim Hizmetlerinin Yönetimi Süreci, • Paydaş İlişkilerinin Yönetimi Süreci, • Akademik İnsan Kaynakları Yönetimi Süreci, • İdari İnsan Kaynakları Yönetimi Süreci, • İdari, Mali, Destek Hizmetlerinin Yönetimi Süreci ve • Stratejik Yönetim Sürecidir.

Rektör, Rektörlük, Rektör Yardımcıları, Genel Sekreterlik, Genel Sekreterliğe bağlı Direktörlükler, Dekan, Yüksekokulu Müdürü, YÖK UYGAR kapsamında kurulan Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü bu süreç sistemi içerisinde yönetim kısmını oluşturur (Organizasyon Şeması). Rektör Yardımcıları sorumluluk alanları tanımlanmış (Web sayfası), ilgili Direktörlükler ile sorumlu olup, Dekan ve Dekanlık, Müdür ve Müdürlük bu alanlarda ilgili Rektör Yardımcıları ile işiştare içindedir. Genel Sekreterliğe bağlı direktörlükler, çalışma alanlarında görevlerini yaparlar.

KİDR-2021'de belirtildiği üzere; Fenerbahçe Üniversitesi süreçlerin tanımlanması ve yazılı hale getirilmesi amacıyla oluşturulan Kalite Komisyonu Kalite Güvence Yönergesine göre KİDR-2022'de de çalışma esaslarını devam ettirmiş, Kalite Güvence Koordinatörlüğü, anketleri düzenlemek ve değerlendirmek adına kurulan Kalite Güvence Koordinatörlüğü Alt komisyonu da gerekli değerlendirmeleri yaparak üst kurulu Kalite komisyonuna ilemiştir. Ana ve alt süreçlerin belirlenmesi, sınıflandırılması, değişecek süreçlerin belirlenmesi ve iyileştirilecek süreçlerin önceliklendirilmesidir. KİDR-2021'de belirtilen anketler ek olarak yeni anketler oluşturulmuş, Web sayfasında Kalite Güvence Sistemi Anketler bölümünde yeni anketlere (Dış Paydaş Anketi, Hazırlık Sınıfları için Hazırlık program Modül Değerlendirme Anketi, Preparatory Program Module Evaluation survey) yer verilmiştir. KİDR-2021'de belirtilen tanımlanmış Kalite Güvence sistemi bağlı kalınarak Eğitim-Öğretim politikası, Araştırma ve Geliştirme politikası, Uluslararasılaşma politikası, Topluma Katkı politikası alanında yeni çalışmalarda yapılmıştır.

Üniversite Staj süreçleri kurgulanmasında rasyonel hareket edebilmek adına Üniversite Staj komisyonu kurulmuş, birimlerde yaşanan staj sorunları, staj yeri bulma zorlukları Staj komisyonu toplantıları yapılarak, iç ve dış paydaş görüşmeleri yapılarak giderilmeye çalışılmıştır.

Üniversite odaklanılması gereken eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, uluslararasılaşma, toplumsal katkı alanlarını içeren 2022-2026 Stratejik Planına bağlı kalınarak, birim Stratejik Plan 2022-2026 hazırlanmış ve Web sayfasında yer verilmiştir.

#### Bilgi yönetim sistemi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda entegre bilgi yönetim sistemi izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

#### İnsan kaynakları yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda stratejik hedefleriyle uyumlu insan kaynakları yönetimine ilişkin tanımlı süreçler bulunmaktadır.

#### Finansal yönetim

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde finansal kaynakların yönetime ilişkin uygulamalar tanımlı süreçlere uygun biçimde yürütülmektedir.

#### Süreç yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde tanımlı süreçler yönetilmektedir.

## 4. Paydaş Katılımı

### 4.1. İç ve dış paydaş katılımı

Üniversitemiz için yükseköğretimin paydaşlarını faaliyetler aracılığıyla karar alma süreçlerine dahil etmek önemli bir hedef olarak görülmektedir. Üniversitemizin öncelikleri, hedefleri ve planları, tüm çalışanlarla yapılan birim toplantılarında ya da genel toplantılarda düzenli aralıklarla paylaşılmaktadır. Ayrıca üniversitemizin web sayfasında bu süreçler güncellenmekte ve paydaşların bilgiye ulaşımı artırılmaktadır. Toplantılarda yapılacak olan sunumlar ile ilgili linkler üniversitemizin Marka ve İletişim Direktörlüğü tarafından Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü aracılığıyla tüm akademik ve idari kadro ile paylaşılmaktadır. Akademik ve idari birimler bir sonraki yıl için hedeflerini ve bir önceki yılın değerlendirmelerini gerçekleştirdikleri toplantılar için bir araya gelmektedir. Kurumun ana hedeflerinin belirlenmesi sürecinde üst yönetim kadrosu, bölüm /programların her birinin ayrı ayrı ihtiyacını göz önünde bulundurarak konsolide hedefleri belirlemektedir. Üniversitemizin iç paydaşlarını öğrencilerimiz, akademik ve idari çalışanlarımız, dış paydaşlarımız öğrenci aileleri, birimlerin alanlarına yönelik iletişim halinde olduğumuz şirketler, STK'lar, kamu kuruluşları, YÖK, belediyeler ve devlet ve vakıf üniversiteleri oluşturmaktadır. Hem iç hem de dış paydaş katılımları üniversitemizin faaliyetlerinde önem teşkil etmektedir. Paydaşların katılım düzeylerini ifade etmek için birkaç örnek verilebilir.

KİDR-2021'de iç ve dış paydaş katılımı ile oluşturulan Stratejik plan 2022-2026 kapsamında, birim Stratejik planları da iç ve dış paydaş katılımı ile gerçekleştirilmiştir (Kanıt D).

KİDR-2021'de belirtildiği gibi, 2022 Yılında da iç paydaşımız olan öğrenci, idari personel ve akademik personel memnuniyet anketleri düzenlenmiştir. 2022 Yılı itibarıyla 2023 yılında yapılmak üzere Dış Paydaş anketi, ayrıca, yabancı diller bölümü öğrencilerine de yönelik Hazırlık program Modül Değerlendirme Anketi, Preparatory Program Module Evaluation survey anketleri de Kalite komisyonu tarafından düzenlenmiştir.

İç paydaşımız olan öğrencilerimiz Kısmi Zamanlı öğrenci, olarak çalışarak, Üniversite idari ve akademik işlerinde yardımcı olarak, süreçler hakkında bilgi sahibi olmaktadır. Ayrıca, personel kadrosunda da çalışan öğrencilerimiz de bulunmaktadır.

İç paydaş katılımına gösterdiği hassasiyeti dış paydaş konusunda da göstermeye çalışmaktadır. Bu bağlamda aşağıda ismi geçen kurumlarla iş birlikleri bulunmaktadır.

Medicana Hastaneleri: Staj ve iş birliği

FBTV: Staj ve iş birliği

Fenerbahçe Spor Kulübü: Staj ve iş birliği

Bunların dışında; aşağıda isimleri geçen kurumlar ile de farklı faaliyetler yürütmekteyiz.

Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu: Üye kuruluş olarak bir delegeyle temsil ediliyor ve faaliyetlerinin doğal üyesiyiz.

Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi: Kariyer Merkezimiz doğal üyesi, www.yetenekkapisi.org portalına akrediteyiz.



Gençlik ve Spor Bakanlığı: Milli Sporcu Mütabakatnamesi kapsamında protokolümüz bulunmaktadır.

Tübitak-Bilgem: Milli Muharip Uçak Projesi

İŞKUR: Kariyer Merkezimizin paydaşı olarak destek veriyor.

Kariyer.net: İnsan Kaynakları Direktörlüğümüzün paydaşı.

İl Sağlık Müdürlüğü: Sağlık alanında Staj ve uygulamalı eğitim işbirliği.

İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü: Marka ve İletişim Direktörlüğü - Tanıtım Birimimizin protokolü bulunmaktadır.

İlçe Millî Eğitim Müdürlükleri (Ataşehir, Maltepe vb.): Marka ve İletişim Direktörlüğü- Tanıtım Birimimizin protokolü bulunmaktadır.

2022 Yılı içerisinde imzalanan staj, eğitim-öğretim, Ar-Ge içeriği olan protokoller aşağıdaki gibidir.

BDP International Lojistik
Anka İstanbul Teknoloji
İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü
İnci Hazır Yemek ve Üretim Hizmetleri
İkaros&Partners İnsan Kaynakları ve Eğitim Danışmanlığı
Sevgi Diyaliz
E Patoloji
Radison Blu Otel
İdeasoft Yazılım
Etkin Proje
Kamtopu İlaç
PİMTAŞ A.Ş.
ONKA A.Ş.

Ayrıca, bu akademik yıl içerisinde de Üniversite farklı işbirlikleri geliştirerek dış paydaş katılımını güçlendirmiştir. Güncel protokoller / anlaşmalar kanıt olarak sunulmaktadır.

#### 4.2. Öğrenci geri bildirimleri

Öğrenci görüşü (ders, dersin öğretim elemanı, diploma programı, hizmet ve genel memnuniyet seviyesi, vb) sistematik olarak ve çeşitli yollarla alınmakta, etkin kullanılmakta ve sonuçları paylaşılmaktadır. Öğretim elemanı ve ders değerlendirme anketleri her eğitim öğretim yılı güz ve bahar dönemlerinde uygulanmakta olup, öğrenci memnuniyet anketi ise her eğitim öğretim yılı bahar döneminde uygulanmaktadır. Öğrenci İşleri Sistemi (OİS) üzerinden online olarak uygulanan anketlerde öğrencilerin Üniversitenin çeşitli uygulamalarına ilişkin olarak değerlendirmede (çok iyi, çok zayıf, tamamen katılıyorum, hiç katılmıyorum) bulunmaları istenmiştir. Kullanılan yöntemlerin geçerli ve güvenilir olması, verilerin tutarlı ve temsil eder olması sağlanmıştır. Öğrenci Memnuniyet anketinde, Uzaktan Eğitim modeline ilişkin değerlendirmeye de yer verilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/267/anketler>). Öğrenci geri bildirim mekanizmalarından elde edilen talepler doğrultusunda, Erasmus Beyannamesi onaylanmış, ikili iş birliği süreçlerine Uluslararası Ofis direktörlüğü aracılığıyla geçilmiştir.

Öğrencilerin geri bildirimine bağlı olarak çay, kahve otomatlarına Üniversite katlarında yer verilmesi, ders sırasında alınan ders kaydının Blackboard sisteminde devamlı açık olması sağlanmıştır.

Tüm programlarda öğrenci geri bildirimlerinin alınmasına ilişkin uygulamalar izlenmekte ve öğrenci katılımına dayalı biçimde iyileştirilmektedir. Geri bildirim sonuçları karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır. Örneğin, Yabancı diller Bölümü düzenli aralıklarla class representative meetings gerçekleştirmekte ve bu toplantılarda talep edilenleri uygunluk çerçevesinde gerçekleştirmeye çalışmaktadır.

#### 4.3. Mezun ilişkileri yönetimi

Kasım 2022'de Üniversitemizin Kariyer Merkezi Müdürlüğü birim adı "*Kariyer Merkezi ve Mezunlar Ofisi Müdürlüğü*" olarak değiştirilmiş ve Müdür görevlendirilmiştir. Öğrencilere kariyer etkinlikleri düzenlemek, staj protokollerini yapmak ve mezun izleme sistemini kurmak olarak planlanmıştır.

2016 Yılında kurulan, 2019 yılında ilk öğrenci alımı yapan Fenerbahçe Üniversitesi, 2021-2022 Eğitim-Öğretim döneminde Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu olarak ilk mezunlarını vermiştir. Mezunların bir kısmı paydaşımız olan Medicana Sağlık Grubu hastanelerinde istihdam edilmiştir. 4 Yıllık eğitim-öğretim yapan Fakültelerimiz 2022-2023 döneminde mezun vereceklerdir.

#### İç ve dış paydaş katılımı

**Olgunluk Düzeyi:** Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere Kurumun geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.

#### Kanıtlar

- [Kant A \(2\).jpg](#)
- [Kant A \(1\).jpg](#)
- [Kant D Dış paydaş -Eczacılık.docx](#)

#### Öğrenci geri bildirimleri

**Olgunluk Düzeyi:** Tüm programlarda öğrenci geri bildirimlerinin alınmasına ilişkin uygulamalar izlenmekte ve öğrenci katılımına dayalı biçimde iyileştirilmektedir. Geri bildirim sonuçları karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır.

#### Kanıtlar

- [Speaking Club.pdf](#)
- [class rep meeting-January.2022.docx](#)

#### Mezun ilişkileri yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Programların amaç ve hedeflerine ulaşılıp ulaşılmadığının irdelenmesi amacıyla bir mezun izleme sistemine ilişkin planlama bulunmaktadır.

## 5. Uluslararasılaşma

## 5.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi

Yükseköğretim alanında dünya çapında mevcut programlarını destekleyici ortaklıklar çerçevesinde gerçekleştirmeyi hedeflediği projeler ile öğrenci değişimi, akademisyen değişimi, ortak diploma programları ve benzeri iş birlikleri ile küresel deneyimlere ve gelişime açık bir uluslararasılaşma politikası izlemeyi hedeflemektedir. Bu bağlamda ikili değişim programları anlaşmaları için görüşmeler yapılmakta ve başvurusu yapılmış olan ECHE Beyannamesi onaylanmıştır. 2022 yılında Erasmus+ KA131 yükseköğretim öğrenci ve personel hareketlilikleri projesine başvuru yapılmış ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından üniversitemize 45.100 Euro bütçe tahsis edilmiştir.

Erasmus+ KA131 projesinin adil ve şeffaf bir şekilde yürütülmesi için Erasmus+ Değişim Programları Yönergesi oluşturulmuş ve 2022 yılında üniversitemiz ilk hareketlilikleri organize etmek için öğrenci/personel seçme süreçlerini başlatmıştır. Yapılan ölçme, değerlendirme sonrasında faaliyete katılmaya hak kazanan öğrenci/personellerimiz 2022-2023 akademik yılı bahar döneminde hareketlilik gerçekleştirmek üzere ilan edilmiştir. Erasmus süreçleri ile ilgili yapılan başvuru çağrıları ve sonuçlar web sayfamızda ilan edilmiştir. Yapılan duyurulara ilişkin linkler kanıt olarak sunulmuştur.

Ayrıca, 2022 yılında başvurusu yapılan Erasmus+ Jean Monnet Module projesi Avrupa Komisyonu tarafından onaylanmış ve proje kapsamında 25.500 Euro bütçe üniversitemize tahsis edilmiştir.

Uluslararası öğrenci temini bağlamında üniversite 2022-2023 dönemi için okulumuza 640 kadar yeni uluslararası öğrenci kayıt yaptırmıştır. Geçen akademik yıldan kayıt yenileyen 280 civarı öğrenci ile birlikte, 65 ülkeden toplam öğrenci sayımız 920 olmuştur. Toplam öğrenci sayısı göze alındığı zaman %17 oranında uluslararası öğrenci bulunmaktadır. Gelecek akademik yıllarda öğrenci çeşitliliğinin artırılması hedeflenmektedir ve bu bağlamda yurt dışı tanıtım faaliyetlerinin artırılması ve üniversite temsil ağının genişletilmesi ile mevcut öğrenci memnuniyetinin artırılması öngörülmektedir.

Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı FBÜ Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü ekibi bir direktör, uluslararası değişim programları kıdemli uzmanı ve uzman yardımcısından oluşmaktadır. Bunun yanı sıra kayıt dönemlerinde ofis yoğunluğuna bağlı olarak, ofiste 2 kısmi zamanlı çalışan uzman yardımcısı görev almaktadır. Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü akademik açıdan Rektör Yardımcılığına bağlı, idari açıdan Genel Sekreterlik birimine bağlı olarak çalışmaktadır. Uluslararası İşbirlikleri ve Değişim Programları ve ERASMUS+ Projeleri ve Uluslararası Öğrenci Temini Birimleri Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü olarak tek bir çatı altında çalışmaktadır. Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü stratejilerini gerçekleştirebilmek adına insan kaynağı açısından ihtiyaç analizi yapılmıştır. Gerek duyulan personel olarak; uluslararası vatandaşlığa sahip kişiler ve her iki birime de destek veren personel temin edilmiştir.

Uluslararası öğrenci temini ve Erasmus+ programına katılım için başvuruların alınması ve değerlendirilmesi amacıyla bir portal yazılımı yapılmış ve portal 2022 yılında kullanılmaya başlanmıştır. Ancak, portali iyileştirme süreçleri halen devam etmektedir.

## 5.2. Uluslararasılaşma kaynakları

Uluslararasılaşma Kaynakları Uluslararası Ofis Direktörlüğü'nün, dönem içerisinde ön gördüğü iş geliştirme faaliyetleri doğrultusunda; uluslararası öğrenci temin fuarları katılımı, uluslararası eğitim programları ve fuarları katılımı, tanıtım faaliyetlerine yönelik duyuru ve tanıtım kampanyaları kapsamında bütçeler oluşturulmakta ve kullanılmakta ve Rektörlük tarafından onaylanmaktadır. Kaynakların artırılması, çeşitlendirilmesi ve verimliliklerinin artırılması, personel sayısının artırılması konusunda planlamalar yapılmaktadır.

Ayrıca, 2022 yılında katılım sağlanan fuarlara ilişkin devlet teşviklerinden yararlanılmaya başlanmıştır. Bu teşvikler sayesinde kurumun uluslararası platformda görünürlüğünü artırmıştır.

## 5.3. Uluslararasılaşma performansı

Uluslararasılaşma performansı, uluslararasılaşma adına strateji belirleme ve uygulama ile ilgili çalışmalar Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü tarafından yapılmakta ve Genel Sekreterlik ile iyileştirmeler belirlenmektedir. Uluslararasılaşma performansı iyileştirmek için yapılan çalışmalar aşağıdaki şekilde özetlenmekte olup, ilgili kanıtlar paylaşılmıştır.

Uluslararası tanıtım ve Uluslararası Ofis Direktörlüğü'nün işleyişine hız kazandırmak ve dış kullanıcıların ulaşımını kolaylaştırmak adına yeni web sitesi ara yüzü ve başvuru portalı çalışmaları başlatılmıştır. Bu portalda kullanılmak üzere içerik düzenlemesi çok dilli olarak tamamlanmıştır. Sosyal medya hesaplarının aktif ve çok dilli olarak kullanılması ve ayrıca iş birliği içerisinde bulunan temsilcilerin sosyal medya hesapları üzerinden de paylaşımlar yapılarak aday öğrencilere ulaşılması sağlanmıştır. Sosyal medya hesaplarının linkleri aşağıda yer almaktadır.

KVKK ve kişisel verilerin korunması kapsamında, Direktörlük çalışanlarına ilgili eğitimler verilmiştir. Uluslararası öğrenci temini biriminin broşürünün güncel bilgilerle tasarımı olarak da yenilenmesi gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, uluslararası öğrencilere yönelik bir oryantasyon toplantısı yapılmış, öğrencilerden geri bildirimler alınmış, uluslararası öğrencilerin kampüs üzerinde deneyimlerini zenginleştirmek için toplantılar yapılmıştır. Gerek uluslararası gerekse değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrencilerin üniversitemiz ve şehre uyum sağlayabilmeleri için "Uluslararası Öğrenci İlişkileri Komitesi" kurulması için talep iletilmiştir. Ayrıca, 2022 yılında Akran Danışmanlığı projesi çalışmalarına başlanmıştır. 2023 yılından itibaren talep eden her yeni kayıtlı öğrenciye bir danışman öğrenci atanarak, öğrencilerin şehre ve üniversitemize uyum süreçleri hızlandırılacaktır.

Uluslararası öğrenci temini süreçlerini iyileştirmek için Hizmet İhracatçıları Birliği'ne HİSER proje başvurusu yapılmış ve başvuru olumlu sonuçlanmıştır. Proje kapsamında 2023 yılının başlarında kurumun ihtiyaç analizi yapılacak ve 36 aylık çalışma planı çıkarılacaktır.

2022 yılında Uluslararası Sıralama kuruluşu olan Times Higher Education (THE)" yayımladığı etki faktörü (THE IMPACT) sıralama başvurusu yapılmıştır. Sonuçların Mayıs 2023 de açıklanması öngörülmektedir.

2022 yılında FBU diplomasının uluslararası platformda tanınması için girişimlerde bulunulmuştur. 2022 yılı içerisinde Filistin Devleti tarafından diploma Tanınırlığı onaylanmıştır. 2023 yılı içerisinde Ürdün, Oman, İran, Irak gibi ülkeler için de tanınırlık başvuruları yapılacaktır.

Erasmus+ yükseköğretim hareketliliklerinin kurum içerisinde yaygınlaştırılması için her başvuru öncesinde bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş ve bu sunumlar web sayfamızda yayımlanmıştır.

### Erasmus Başvuru Duyuruları ve Bilgilendirme Toplantıları:

<https://www.fbu.edu.tr/ogrenciler/380/erasmus-ogrenim-hareketliliği-basvurulari>

<https://www.fbu.edu.tr/haber/634/erasmus-ogrenci-staj-hareketliliği-bilgilendirme-toplantisi>

### Jean Monnet Module Duyurusu:

<https://www.fbu.edu.tr/haber/569/jean-monnet-module-fbu-prohreu->

### Filistin Tanınırlık Duyurusu

<https://www.mohe.pna.ps/services/Accredited-Universities>

[https://www.instagram.com/p/CmgIOiELrtt/?utm\\_source=ig\\_web\\_copy\\_link](https://www.instagram.com/p/CmgIOiELrtt/?utm_source=ig_web_copy_link)

### Yabancı Diller Okulu tarafından düzenlenen Oryantasyon:

İlgili paylaşım için [tıklayınız](#).

### Fenerbahçe Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü Sosyal Medya Hesapları:

<https://www.instagram.com/fbu.international/> = fbu.international

<https://www.instagram.com/fbu.erasmus/> = fbu.erasmus

<https://www.instagram.com/fbu.exchange/> = fbu.exchange

<https://www.instagram.com/fbu.russian/> = fbu.russian

<https://www.instagram.com/fbu.persian/> = fbu.persian

<https://www.instagram.com/fbu.arabic/> = fbu.arabic

<https://www.instagram.com/applytofbu/> = applytofbu

<https://www.linkedin.com/company/79390856/admin/> = Fenerbahçe University International

[https://twitter.com/FBU\\_intoffice](https://twitter.com/FBU_intoffice) = Fenerbahçe University International

<https://www.youtube.com/channel/UCqoxQfISy2x26irXbYbEnUw> = Fenerbahçe University International

### **Erasmus+ ve Uluslararası Öğrenci Temini Yönergeleri:**

<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/19/yonergeler>

#### **Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimine ilişkin organizasyonel yapılanma tamamlanmış olup; şeffaf, kapsayıcı ve katılımcı biçimde işlemektedir.

#### **Uluslararasılaşma kaynakları**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun uluslararasılaşma kaynakları birimler arası denge gözetilerek yönetilmektedir.

#### **Uluslararasılaşma performansı**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda uluslararasılaşma faaliyetleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

## **B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM**

### **1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi**

#### **1.1. Programların Tasarımı ve Onayı**

Fenerbahçe Üniversitesi'nde oluşturulacak yeni programlar ya da mevcut programların güncellenmesi, üniversitenin sahip olduğu vizyon ve misyon doğrultusunda Rektörlük, Fakülteler, Müdürlükler ve diğer ilgili birimler gibi iç paydaşların ortak çalışmaları sonucunda hazırlanmaktadır. Programların tasarımı ve onayına ait bilgiler 2021 yılı KİDR'de "1.1 Programların tasarımı ve onayı" ölçütü altında belirtilmiştir.

Üniversitemiz 2021-2022 Eğitim Öğretim akademik yılında, Lisans düzeyinde Eczacılık Fakültesi, Psikoloji (İngilizce), Mimarlık ve Endüstri Mühendisliği (İngilizce) Bölümlerine ilk kez öğrenci kabul etmiştir. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde 2021-2022 Eğitim Öğretim akademik yılında eğitime başlayan yüksek lisans programları; Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Programı (İngilizce-Tezli), Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Programı (İngilizce-Tezsiz), İşletme Programı (Türkçe-Tezli), İşletme Programı (Türkçe-Tezsiz), İşletme Programı (İngilizce-Tezli), İşletme Programı (İngilizce-Tezsiz) ve doktora programları; İşletme ve Spor Bilimleri şeklindedir.

#### **1.2. Programın Ders Dağılım Dengesi**

Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde bulunan tüm programlardaki ders dağılımları, ulusal veya uluslararası akreditasyon kriterleri dikkate alınarak oluşturulmuş olup, gelişen teknoloji ve yenilikler doğrultusunda günümüz gereksinimleri göz önüne alınarak gerekli görülen güncellemeler yapılmaktadır. Programlarımıza ait ders dağılımı dengesi 2021 yılı KİDR'de "1.2 Programların ders dağılımı dengesi" ölçütü altında belirtilmiştir. Mevcut ya da yeni açılacak programların oluşturulması; alan seçmeli dersler, tematik seçmeli dersler, proje bazlı birlikte çalışma içeren dersler ve işyeri/klinik uygulamalarıyla öğrencilerin akademik ve mesleki yetkinliklerinin yanısıra toplumsal ve kişisel farkındalıklarını ve gelişimlerini destekleyen ders planlarının yapılandırılması hedeflenmektedir. Ayrıca akademik ve sektörel iş birlikleri sayesinde öğrenme sürecini pekiştiren, farklı deneyim ve bakış açıları yakalama fırsatı veren ders içi ve dışı birlikteliklere süreklilik kazandırılarak; bilişim okuryazarlığı, finansal okuryazarlık ve sağlık okuryazarlığı gibi kazanımlar için öğrencilere fırsatlar yaratılmaktadır.

Bu amaçla ders planları 2021-2022 Eğitim Öğretim akademik yılı için yeniden gözden geçirilerek bazı programlarda güncellemeler yapılmıştır. Bu güncellemeler ile, iç ve dış paydaşların önerileri ile birtakım derslerde revizyona gidilmiştir. T.C. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından bildirilen ve Türkiye Cihaz ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK)'nin uygun ön lisans ve lisans bölümlerine dair tıbbi cihaz alanında ders önerileri dikkate alınmış olup, ilgili dersler üniversitemiz Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bünyesinde bulunan uygun programlarda zorunlu ve seçmeli dersler olarak açılmış olup, bu kapsamda müfredat güncellemesine gidilmiştir. Bunun dışında üniversitemiz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bünyesinde bulunan Ameliyathane Hizmetleri, Anestezi, İlk ve Acil Yardım, Patoloji Laboratuvar Teknikleri ve Ortopedi Protez ve Ortez programlarına ait uygulama dersleri güncellenerek, müfredat güncellemesi yapılmıştır.

25 Haziran 2021 tarihinde kurulan Eczacılık Fakültesinde, 2022-2023 Eğitim-Öğretim döneminde Eczacılık Türkçe programında ÖSYM (6 burslu, 34 %25 burslu) ve uluslararası (60) öğrenci kabulü ile, eğitim-öğretime başlamıştır. Eğitim-öğretim programı, Eczacılık Fakülteleri Ulusal Çekirdek Eğitim Programı (ÇEP)" göre hazırlanmış, Fakülte Genişletilmiş Eğitim Programı (GEP) çalışmalarına da devam etmektedir.

Bitirme projesi olan bölümlerde ise ilgili yönergeler, usul ve esaslar hazırlanarak Üniversitemiz web sitesinde öğrenciler ile ilan paylaşmıştır.

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde idari personelin katılımı ve anabilim dalı başkanlıklarıyla koordineli olarak Dönem Projesi, Tez Yazım ve Basım Kılavuzu'na ilişkin geniş ve kapsamlı toplantılar tertip edilmiş, konuya ilişkin tüm programların görüşü alınarak, referans tekniklerinden, tez/proje ciltlenmesinde kadar tüm detayların yer aldığı bir metin Enstitü web sitesinde öğrenciler ile paylaşmıştır. Enstitü bünyesinde faaliyet gösteren programların öğrencilerine yönelik Tez Konusu Belirleme, Danışman Belirleme, Proje Konusu Belirleme, Yeterlik Sınavı Başvuru Formu, Yeterlik Sınavı Tutanağı gibi formlar hazırlanarak web sitemiz üzerinden öğrencilerle paylaşmıştır.

#### **1.3. Ders Kazanımlarının Program Çıktılarıyla Uyumu**

ÖİS sistemi üzerinde bulunan AKTS Bilgi Paketlerindedersin öğretim elemanı tarafından hazırlanan, derslere ait öğrenme kazanımları ve programın öğrenme çıktıları tanımlanmıştır. Öğrenme çıktıları, her yarıyıl sonunda ÖİS sistemi üzerinden öğrencilere yapılan anketler ile izlenmektedir.

[FENERBAHÇE ÜNİVERSİTESİ \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr)

#### **1.4. Öğrenci İş Yüküne Dayalı Ders Tasarımı**

Fenerbahçe Üniversitesinde Bologna sürecinin bir gerekliliği olan AKTS kredilendirme sistemi kullanılmaktadır. Öğrencilerimizin her yarıyıl en az 30 AKTS alması gerekmektedir. Mezuniyet koşulları, ön lisans programları için 120 AKTS, lisans bölümleri için en az 240 AKTS olarak belirlenmiştir. Eczacılık fakültesinde ise mezuniyet koşulu 5 akademik yılda toplamda minimum 300 AKTS olarak belirlenmiştir. Lisansüstü eğitim programlarımızda, mezuniyet koşulları tezsiz yüksek lisans programlarında her akademik yıl için 60 AKTS'den az olmamak kaydıyla toplamda minimum 90 AKTS, tezli yüksek lisans programları için her akademik yıl için 60 AKTS'den az olmamak kaydıyla toplamda minimum 120 AKTS, doktora programları için her akademik yıl için 60 AKTS'den az olmamak kaydıyla toplamda minimum 240 AKTS olarak belirlenmiştir.

Her bir dersin AKTS değeri AKTS Bilgi Paketi içerisinde tanımlanır ve niversitemiz web sitesi üzerinden öğrencilere ilan edilir. 17.06.2021 tarihinde Resmî Gazetede yayımlanan ‘‘Yükseköğretimde Uygulamalı Eğitimler eree Yönetmeliği’’ kapsamında düzenlenen ğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı, 2021 yılı KİDR’de ‘‘1.4 ğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı’’ ölçütü altında belirtilmiştir. Yapılan alışmalar ve öğrencilerimizden gelen geri bildirimler sonucunda genel durum gözden geçirilerek bazı programlarda AKTS’ler yeniden düzenlenmiştir.

([FENERBAHÇE ÜNİVERSİTESİ \(fbu.edu.tr\)](http://FENERBAHÇE.ÜNİVERSİTESİ(fbu.edu.tr)))

### 1.5. Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi

Tüm programlara ait program ıktıları oluşturulurken öncelikle TYYÇ gereklilikleri ve niversitemizin misyonu doğrultusunda yaklaşılmış ve yine bu yaklaşım ile gerekli görülen gncellenmeler yapılmıştır. Programlarımızın izlenmesi ve güncellenmesi 2021 yılı KİDR’de ‘‘B.1.5 Programların izlenmesi ve güncellenmesi’’ ölçütü altında belirtilmiştir. Üniversitemizde bulunan bazı bölümlerde dış paydaşların katılımıyla birlikte akreditasyon hazırlık sürecindeki faaliyetler devam etmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde yer alan bölümler/programlar ders planları ve öğrenme çıktılarını değerlendirmek üzere belirli aralıklarla i ve dış paydaşları ile toplantılar gerçekleştirmekte ve gerekli olması halinde ders planları güncellenmektedir. Bazı bölüm/programlarda Alan Seçmeli Derslerhavuzu tüm yarıyıllarda ortak havuz olarak oluşturulmuş olup, öğrencilere zengin bir havuzdan ders seçme imkn sağlanmıştır.

### 1.6. Eğitim ve ğretim Süreçlerinin Yönetimi

Eğitim ğretim Programları Tasarım ve Güncelleme Komisyonu ve İntibak ve Muafiyet Komisyonu, eğitim ve ğretim programlarının tasarlanması, yürütülmesi, de geliştirilmesi, koordine ve takip edilmesi çalışmaları yürütülmektedir.

Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim ve ğretim Yönetmeliği’nin yeniden yazımı konusunda geniş kapsamlı bir çalışma yapılmıştır. Emsal yönetmelikler incelenerek, ğrenci işleri ve Enstitü idari personelinin katılımıyla mutabakat toplantılar gerçekleştirilmiş ve yönetmelik metnine ait çalışmalar tamamlanmış olup Resmî Gazete’de ilanı beklenmektedir.

#### Programların tasarımı ve onayı

**Olgunluk Düzeyi:** Tanımlı süreçler doğrultusunda; Kurumun genelinde, tasarımı ve onayı gerçekleşen programlar, programların amaç ve öğrenme çıktılarına uygun olarak yürütülmektedir.

#### Kanıtlar

- [Mufredat-ve-Mevzuat-Komisyonu-Yonergesi.pdf](#)
- [Eğitim-ve-ğretim-Programları-Tasarım-ve-Guncelleme-Yonergesi.pdf](#)
- [Senato Kararı-Eczacılık Fakültesi.pdf](#)

#### Programın ders dağılım dengesi

**Olgunluk Düzeyi:** Programlarda ders dağılım dengesi izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

#### Kanıtlar

- [Screenshot 2023-03-21 at 11.22.27.png](#)
- [20211008103522Topluma-Hizmet-Uygulama-Esasları.pdf](#)
- [20210914013705Toplumsal-Sorumluluk-Projesi-Tematik-Secmeli-Dersi-Uygulama-Esasları.pdf](#)

#### Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu

**Olgunluk Düzeyi:** Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

#### Kanıtlar

- [20220408024624FBU-On-Lisans-ve-Lisans-Ders-Degerlendirme-Anketi-2 \(1\).docx](#)
- [20220408024612FBU-Lisansustu-Duzeyi-Ders-Deg-Anketi \(1\).docx](#)

#### Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı

**Olgunluk Düzeyi:** Programlarda ğrenci iş yükü izlenmekte ve buna göre ders tasarımı güncellenmektedir.

#### Kanıtlar

- [Screenshot 2023-03-21 at 12.12.31.png](#)
- [Eğitim-ve-ğretim-Programları-Tasarım-ve-Guncelleme-Yonergesi \(2\).pdf](#)

#### Programların izlenmesi ve güncellenmesi

**Olgunluk Düzeyi:** Program ıktıları bu mekanizmalar ile izlenmekte ve ilgili paydaşların görüşleri de alınarak güncellenmektedir.

#### Kanıtlar

- [20220408024624FBU-On-Lisans-ve-Lisans-Ders-Degerlendirme-Anketi-2.docx](#)
- [20220408024612FBU-Lisansustu-Duzeyi-Ders-Deg-Anketi.docx](#)
- [Eğitim-ve-ğretim-Programları-Tasarım-ve-Guncelleme-Yonergesi \(1\).pdf](#)

#### Eğitim ve ğretim süreçlerinin yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda eğitim ve ğretim süreçlerini bttncl olarak yönetmek üzere sistem, ilke ve kurallar bulunmaktadır.

#### Kanıtlar

- [FBU-Mufredat-ve-Mevzuat-Komisyonu-Yonergesi \(1\).pdf](#)

## 2. Programların Yürütülmesi (ğrenci Merkezli ğrenme, öğretme ve Değerlendirme)

## 2.1. Öğretim Yöntem ve Teknikleri

Üniversitemizde sürdürülen öğretim yöntem ve teknikleri, 2021 yılı KİDR'de "2.1. Öğretim yöntem ve teknikleri" ölçütü altında belirtilmiştir.

2021-2022 Eğitim Öğretim bahar yarıyılında hibrit eğitim modeli benimsenmiş ve öğrencilere yüz yüze veya çevrim içi eğitim ve öğretim imkanları sunulmuştur. Öğrenciler ve öğretim üyeleri çevrim içi derslerde Blackboard platformunu kullanmışlardır. 2022-2023 Eğitim Öğretim güz yarıyılında ise tamamen yüz yüze eğitime geçilmiş, ayrıca alt yapıyı destekleyen tüm dersliklerde dersler kayıt altına alınarak, kayıtlar ara sınav ve yıl sonu sınavları öncesi öğrencilerin erişimine açılmıştır.

## 2.2. Ölçme ve Değerlendirme

Akademik Takvim, her yıl eğitim ve öğretim dönemi başlamadan önce, üniversitemiz web sitesinde ayrıntılı olarak ilan edilmekte ve öğren duyurulmaktadır. Üniversitemiz ölçme ve değerlendirme sistemine ilişkin kurallar Ön Lisans ve Lisans Eğitim Öğretim Yönetmeliği'nde belirtilmektedir. Üniversite genelinde bütün programlarda standart bir ölçme ve değerlendirme sistem tutumu sergilenmektedir. Her bir ölçme ve değerlendirme yöntemi, dersin öğretim elemanı tarafından AKTS Bilgi Paketi üzerinde tanımlanır ve öğrencilere ilan edilir. Sınavlar, pandemi döneminin ermesi ile yeniden yüz yüze ve gözetmenlerin kontrolünde yürütülmektedir. 2021-2022 Eğitim ve Öğretim yılının bahar döneminde YÖK dersleri dışındaki derslerin yarıyıl içi ve yarıyıl sonu sınavları yüz yüze yürütülmüş olup, YÖK derslerine ait yarıyıl içi ve yarıyıl sonu sınavları Blackboard platformunda çevrim içi gerçekleştirilmiştir. Yüz yüze ve çevrim içi olarak yapılan sınavlara ilişkin "Bilgilendirme Notları" hem öğrenci hem de akademik personele sınav öncesinde Türkçe ve İngilizce olarak paylaşılmıştır. 2022-2023 Eğitim ve Öğretim yılının güz döneminde ise YÖK dersleri dahil tüm derslerin yarıyıl içi sınavları yüz yüze yürütülmüştür. Sınavların yanı sıra proje, ödev, sunum vb. ölçme ve değerlendirme yöntemleri de uygulanmaktadır. Fenerbahçe Üniversitesi Önlisans ve Lisans Eğitim-Öğretim Yönetmeliği üzerinde yeni düzenlemeler yapılmış ve yeni yönetmelik 26 Eylül 2022 tarihli ve 3 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. İlgili yönetmeliğe göre yarıyıl sonu/yıl sonu sınavına girmeyen veya yarıyıl sonu/yıl sonu sınavından 100 puan üzerinden 50 puan altında puan alan öğrenciler başarısız sayılır. Ayrıca, bir dersin başarı notu yarıyıl/yıl içi ölçme değerlendirmelerinin ve yarıyıl sonu/yılsonu ölçme değerlendirmelerinin ortalamasına göre belirlenir. Toplam başarı oranının %50'si yarıyıl/yıl içi ölçme değerlendirmelerinin oranı, diğer %50'si ise yarıyıl sonu/yıl sonu ölçme değerlendirmelerinin oranıdır.

Süren çalışma niteliğindeki dersler yeniden gözden geçirilmiş olup senato tarafından onaylanmıştır. Bu derslere ait ölçme ve değerlendirmeler yukarıdaki duruma bağlıdır. Süren çalışma niteliğinde olan ve yarıyıl/yıl süresince devam eden proje, bitirme ödevi, laboratuvar, atölye ve benzeri çalışmaların yarıyıl içi/yıl sonu değerlendirilmeleri yarıyıl içi/yıl sonu sınavının yerine geçebilir. Süren çalışma niteliğinde olan bu tür çalışmalar için ilgili birim kurul kararları ile yarıyıl/yıl içi sınav yapılmayabilir. Proje, bitirme ödevi, laboratuvar, atölye ve benzeri çalışmalar yarıyıl/yıl süresince devam ediyorsa "süren çalışma" olarak kabul edilir ve bu tür çalışmaların yarıyıl/yıl sonu değerlendirilmeleri de yarıyıl sonu/yıl sonu sınavı yerine geçebilir. Üniversitemizde ölçme ve değerlendirme yöntemleri, yılı KİDR'de "2.2. Ölçme ve değerlendirme" ölçütü altında belirtilmiştir.

## 2.3. Öğrenci Kabulü, Önceki Öğrenmenin Tanınması ve Kredilendirilmesi

Lisans ve lisansüstü diploma programlarına öğrenci kabulü, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca belirlenen esaslar ve üniversite senatosu tarafından karara bağlanan yönetmelik ve yönergelerle göre yapılmaktadır. Öğrenci kabulüne ilişkin başvuru yöntemleri, başvuru koşulları ve tarihleri ile kontenjanlar ve değerlendirme kriterlerine ilişkin bilgiler Üniversitemizin internet sitesinde adaylara duyurulmaktadır.

Yurtiçi kontenjanlarına öğrenci kabulünde, ÖSYM tarafından düzenlenen Üniversiteye Giriş Sınavları sonuçları esas alınmaktadır. Spor Bilimleri Fakültesi bünyesindeki özel yetenek gerektiren programlara ise ÖSYM tarafından yapılan Üniversiteye Giriş Sınavları ile Üniversite tarafından yapılan yetenek sınavı sonuçlarının birlikte değerlendirilmesi sonucunda öğrenci kabul edilmektedir. Üniversitemiz bünyesinde bulunan tüm bölüm/programlar Eczacılık Fakültesi dışında %100 burslu veya %50 burslu öğrenci kabul etmektedir. Eczacılık Fakültesi da %100 burslu veya %25 burslu öğrenci kabul etmektedir.

Yurtdışı kontenjanlarına öğrenci kabulünde Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca belirlenen "Yurtdışından Öğrenci Kabulüne İlişkin Esaslar" ile Üniversite Senatosu tarafından onaylanan "Ön Lisans ve Lisans Diploma Programlarına Yurt Dışından Öğrenci Kabulüne İlişkin Yönerge" ile Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği'nde yer alan esaslara göre uluslararası öğrenci kabul ve kayıt işlemleri yürütülmektedir. Lisans ve ön lisans öğrencileri için değerlendirmede ülke bazında kriterler ve başarı oranları belirlenmiştir. Ancak değerlendirmedeki ana kriter öğrencinin mezuniyet notudur ve genel olarak %50 ve üzeri başarı notu sahip olan öğrenciler Üniversitemize kabul edilmektedir. Lisansüstü öğrenci kabulünde ise mezuniyet notuna ek olarak bölüm mülakatı yapılmaktadır.

Enstitümüz 2022 yılı içinde 2 ayrı dönemde öğrenci kabul etmiştir. Bunlar 2021-2022 Eğitim ve Öğretim Yılı Bahar dönemi ve 2021-2022 Eğitim ve Öğretim Yılı Güz dönemi başlarıdır. Söz konusu dönemlerde öğrencilerle, kabul koşullarına mütenasip mülakatlar gerçekleştirilmiş, adaylar başarı sıralamasına göre yerleştirilmiş ve burs verilecek öğrenciler belirlenmiştir. Bu kapsamda 2021-2022 Eğitim ve Öğretim Yılı Bahar döneminde 11, 2021-2022 Eğitim ve Öğretim Yılı Bahar Güz döneminde 38 aday Enstitümüze kayıtlanmış ve eğitimlerine başlamışlardır.

Fenerbahçe Üniversitesinde önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi amacıyla çeşitli yönergeler hazırlanmıştır. Oluşturulan Yatay Geçiş, Çift Anadal, Yandal ve muafiyet komisyonları tarafından öğrencilerin durumu değerlendirilmektedir. Yatay ve dikey geçiş ile gelecek olan öğrenci muaf olmak istediği dersler için yazılı başvurusunu yapar. İlgili komisyon, muafiyet için başvurusu yapılan dersleri içerikleri, AKTS değerleri açısından değerlendirir ve Ön Lisans ve Lisans Muafiyet ve İntibak İşlemleri Yönergesi ile karara bağlar.

Erasmus+ Değişim Programları Yönergesi hazırlanarak 09/08/2022 tarihli senato kararı ile kabul edilmiştir. 2022-2023 Eğitim ve Öğretim Yılı Güz döneminde ilk kez Erasmus+ Değişim Programlarına öğrencilerimizin başvuruları alınmıştır. Kabul edilen öğrencilerimizin karşı kurumdan aldığı dersler, ilgili yönergede bulunan Ders Saydırma İşlemleri altında bulunan maddeler doğrultusunda tanınarak transkriptlerine transfer edilecektir.

[FENERBAHÇE ÜNİVERSİTESİ \(fbu.edu.tr\)](http://fenerbahce.universitesi.fbu.edu.tr)

## 2.4. Yeterliliklerin Sertifikalandırılması ve Diploma

Üniversitemizde yeterlilikleri sertifikalandırılması ve diploma süreçleri, 2021 yılı KİDR'de "2.4. Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma" ölçütü altında belirtilmiştir.

Ayrıca lisans ve ön lisans programında staj yapacak öğrencilere "İş Sağlığı ve Güvenliği" eğitimi aldırılarak, yeterlilikleri onaylanan öğrencilere sertifikaları verilmiştir.

Enstitü idari personeli ve Öğrenci İşleri personelinin katılımıyla Enstitü programlarının mezuniyet ve eğitim süreçlerinin şema haline getirilmesi gerçekleştirilerek, Yönetmelik maddelerinin öğrenciye yönelik sadeleştirilmesi hususunda toplantılar gerçekleştirilmiştir. Toplantının çıktısı olan süreç şemaları Enstitü web sayfasında paylaşılmıştır.

Üniversitemiz resmi internet sayfasında mezuniyet koşulları ve mezuniyet işlemlerine yönelik izlenecek yol haritası öğrencilere ilan edilmiştir.

### Öğretim yöntem ve teknikleri

**Olgunluk Düzeyi:** Öğrenci merkezli uygulamalar izlenmekte ve ilgili iç paydaşların katılımıyla iyileştirilmektedir.

## Kanıtlar

- [20230118095121Lisansustu-Egitim-Ogretim-Yonetmeligi.pdf](#)
- [20220927034636On-Lisans-Ve-Lisans-Egitim-Ogretim-Yonetmeligi.pdf](#)

## Ölçme ve değerlendirme

**Olgunluk Düzeyi:** Öğrenci merkezli ölçme ve değerlendirme uygulamaları izlenmekte ve ilgili iç paydaşların katılımıyla iyileştirilmektedir.

## Kanıtlar

- [2022-2023-Midterm-Fall-Student-Information-Note.pdf](#)
- [2022 - 2023 Guz Dönemi Yarıyıl İci Sınavları Bilgilendirme Notu.pdf](#)

## Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi

**Olgunluk Düzeyi:** Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesine ilişkin süreçler izlenmekte, iyileştirilmekte ve güncellemeler ilan edilmektedir.

## Kanıtlar

- [Muafiyet-İntibak-Yonerge.pdf](#)
- [20220622033807On-Lisans-ve-Lisans-Programlarına-Yurt-Disindan-Ogrenci-Kabulu-Yonergesi \(1\).docx](#)
- [Cift-Anadal-ve-Yandal-Programi-Yonergesi-1 \(1\).pdf](#)
- [Screenshot 2023-03-21 at 11.19.57.png](#)

## Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde diploma onayı ve diğer yeterliliklerin sertifikalandırılmasına ilişkin uygulamalar bulunmaktadır.

## Kanıtlar

- [FBU-Mufredat-ve-Mevzuat-Komisyonu-Yonergesi.pdf](#)
- [20211008102723On-Lisans-ve-Lisans-Muafiyet-ve-İntibak-İslemleri-Yonergesi.pdf](#)
- [20220622033807On-Lisans-ve-Lisans-Programlarına-Yurt-Disindan-Ogrenci-Kabulu-Yonergesi.docx](#)
- [2022081702061116.08.2022\\_FBU-Erasmus+-Degisim-Programlari-Yonergesi.docx](#)
- [Cift-Anadal-ve-Yandal-Programi-Yonergesi-1.pdf](#)
- [Diploma eki-1.jpeg](#)
- [Diplomaeki-2.png](#)

## 3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

### 3.1. Öğrenme Ortam ve Kaynakları

Üniversitemiz bünyesinde bulunan İletişim Fakültesi, İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi, Yabancı Diller Bölümü ve Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER) Ataşehir’de bulunan yeni binaya taşınmıştır. Yeni binada farklı kapasitelere sahip 30 adet yeni derslik ve bir adet 250 kişi kapasiteli Konferans Salonu bulunmaktadır. Yeni dersliklerin tüm altyapı ve teknik donanımları sağlanmıştır. Ayrıca, Üniversite Dergilerine ait ofisler, Kariyer Planlama Merkezi, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kurumsal Planlama ve Gelişim Direktörlüğü, Hukuk Müşavirliğini binaya taşınmıştır. Yeni binada Ergoterapi Bölümü, Dil ve Konuşma Terapisi Bölümü ve Psikoloji Bölümüne ait laboratuvarların kurulum ve altyapı çalışmaları devam etmektedir.

Altın yurt Spor Kulübü ve Fenerbahçe Spor Kulübü ile yapılandırılmaları ile öğrenciler uygulamalı derslerinde ilgili yerleşkelerde eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmüşlerdir.

Üniversitemize kayıtlı öğrenci sayısının artması ile Bilgisayar Laboratuvarlarının kapasiteleri artırılmıştır ve iki adet yeni 50 öğrenci kapasiteli Bilgisayar Laboratuvarları kurulmuştur. Tüm birimlere ait Laboratuvar ihtiyaçları sorgulanmış, kurulması gereken laboratuvarlar tespit edilmiş ve gerekli hazırlıklar yapılarak yeni laboratuvarların kurulmasına ilişkin süreçler başlatılmıştır. Bu bağlamda, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bünyesinde Temel Sağlık Uygulamaları Laboratuvarı, Sağlık Bilimleri Fakültesi bünyesinde ise Fizyoterapi Laboratuvarı ve Hemşirelik Laboratuvarı kurulumları tamamlanmıştır.

Eczacılık Fakültesi kurulma kararı ile Eczacılık programlarında eğitim ve öğretime başlanması ve sürdürülmesi için asgari koşullar genel ilkelerini sağlamak üzere çeşitli laboratuvarlar kurulmuştur. Bu bağlamda, 132 m<sup>2</sup>’lik Farmasötik Kimya Laboratuvarı ve Analitik Kimya Laboratuvarı, 133 m<sup>2</sup>’lik Farmasötik Teknoloji ve Kozmetoloji Laboratuvarı, 121 m<sup>2</sup>’lik Farmakognozisi ve Farmasötik Botanik Laboratuvarı, 88 m<sup>2</sup>’lik Farmasötik Toksikoloji ve Biyokimya Laboratuvarı, 64 m<sup>2</sup>’lik Mikrobiyoloji Laboratuvarı, 35 m<sup>2</sup>’lik Uygulama Eczanesi ve 54 m<sup>2</sup>’lik Herbaryum kurulmuştur.

Mevcut yerleşkede İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı bölümüne ait farklı büyüklüklere sahip üç sınıf ve bir atölye bulunmaktadır. Binanın zemin katında yer alan 7/24 kullanıma açık, yaklaşık 800 m<sup>2</sup> alana sahip olan İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı atölyesi çeşitli büyüklüklerde alanlara bölünmüştür. Bölüm; 80 m<sup>2</sup> alana sahip 30 kişilik, 54 m<sup>2</sup> alana sahip 15 kişilik, 155 m<sup>2</sup> büyüklükte 55 kişilik üç sınıfı ve 800 m<sup>2</sup> alana sahip 190 kişilik bir atölyesi ile eğitim öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Atölye ve sınıflarda çeşitli kurgularda düzenlenmiş çizime uygun masa ve sandalyeler bulunmaktadır. Ayrıca her alanda hem teorik hem de uygulama içeren dersleri destekleyecek projeksiyon cihazları ve bilgisayarlar bulunmaktadır. Öğrencilerin bilgisayarda çizim yapabilmeleri için her masa grubuna yerleştirilmiş priz soketleri ve eşyalarını (cetvel, kâğıt, maket malzemeleri vb.) depolayacakları alanlar mevcuttur.

Fenerbahçe Üniversitesi’nin ana binasından 2022-2023 Eğitim ve Öğretim dönemi güz yarıyılında yeni binaya taşınmış olan Medya Merkezi, bu sayede çalışmalarına göre ayrı alanlara bölünmüş ve hem uygulamalı derslerin işleniş hem de öğrenci projelerinin hayata geçirilebilmesi bakımından işlevselliği artırılmıştır. Tasarım Odası, Radyo Odası ve kendi içerisinde rejisi alanına da sahip olan Çekim Stüdyosu, sürekli olarak öğrencilerine ders içi ve ders dışı olacak şekilde hizmet vermektedir. Üniversitemiz İletişim Fakültesi çatısı altında yer alan Medya Merkezi, yan yana konumlandırılmış dört ayrı alandan oluşmaktadır. Tasarım Odası 16,4 m<sup>2</sup>, Radyo Yayın Odası 13,5 m<sup>2</sup>, Reji Odası 7,3 m<sup>2</sup>, Çekim Stüdyosu ise 22,3 m<sup>2</sup>’lik alana sahiptir. Öğrencilerin projelerini oluşturmalarına, kurgu ve her türlü görsel çalışmayı gerçekleştirmelerine olanak tanıyan Tasarım Odası, öğrencilerin kullanımına açık olan dört masaüstü bilgisayar içermektedir. Tasarım Odası’nın yanında yer alan Radyo Yayın Odası, ses izolasyonu sağlanarak tamamen radyo faaliyetlerine ayrılmış olup bu alanda hem yayınların kaydının alınmasına hem de kaydedilen programların kurgulanmasını içeren yapım aşamasının gerçekleştirilmesine olanak sağlamaktadır. Radyo Yayın Odası’nın yanında konumlandırılan çekim stüdyosu iki ayrı alanın birleşiminden oluşmaktadır. Cam bir bölmeyle ayrılan rejisi alanı, stüdyoda gerçekleştirilen çekimi kontrol ve müdahale etmeye olanak tanımaktadır. Çekim stüdyosu bir duvarı yeşil perdeye ayrılacak şekilde oluşturulmuş olup tavanından geçirilen aparatlarla stüdyo

sistemine has ışıklandırmanın gerçekleştirilebilmesi için hazırlanmaktadır.

Medya Merkezi, ışık ve ses cihazlarının yanı sıra kullanıma hazır kameralar da dahil olmak üzere çeşitli teknik imkânlarla sahip olup öğrencilerin ders içi ve ders dışı uygulamalarına olanak sağlamaktadır. Öğrenciler, medya merkezinde aktif olarak çekim ve kurgu yapma imkânına sahip olurlar ve ödevleri, kısa film projeleri, radyo program yapımı, atölye çalışmaları gibi, gerçekleştirmek istedikleri uygulamaları pratiğe dökülebilmek adına Medya Merkezi'nde çalışmaktadırlar. Öğrenciler aynı zamanda, çeşitli ulusal ve uluslararası yarışmalara hazırlanırken toplantılarını Medya Merkezi'nde yapmakta ve kendileri için oluşturulan dört ayrı alanda çalışmalarına devam etmektedir.

2021-2022 Eğitim ve Öğretim dönemi güz yarıyılında kurulan ve detayları 2021 KİDR'de "3.1. Öğrenme ortam ve kaynakları" ölçütü altında verilen Radyo FBÜ 2022 Eğitim-Öğretim yılında da yayın hayatına devam etmiştir.

Fenerbahçe Üniversite Kütüphanesi 2018 yılında yapılanmaya başlamış ve günümüzde faaliyetlerine toplam 1169 m<sup>2</sup> alanda 300 kişilik oturma kapasitesi ile devam etmektedir. Modern fiziksel mekânında okuma salonu, grup çalışma odaları, Wi-Fi ve bilgisayar desteği ile kullanıcılarına hizmet vermektedir. Kütüphane hafta içi her gün saat 24:00'a kadar açık olup yarıyıl içi ve yarıyıl sonu sınav dönemlerinde 7/24 açık bulunmaktadır.

FBÜ Kütüphane, 2022-2023 akademik yılına mevcut fiziksel imkanlarını geliştirerek, daha fazla grup çalışma odaları, bilgisayar imkânı ve raf kapasitesiyle kullanıcılarına özenli hizmet sunabilecek alt yapıya sahip olmuştur. Nitelikli bağış ve satın alma politikaları sayesinde hızla büyümüş ve basılı yayın sayısı üç sene içinde 15.458 sayısına ulaşmıştır.

FBÜ Kütüphane yazılımının detayları 2021 KİDR'de "3.1. Öğrenme ortam ve kaynakları" ölçütü altında verilmiştir. 2022 yılı içinde kütüphane web arayüzü geliştirilmiş ve oda rezervasyon işlemleri için 'online rezervasyon' yazılımı kurum imkanları ile geliştirilerek, hizmetler daha teknolojik bir platforma taşınmıştır. (Kamıt: <https://library.fbu.edu.tr/> ve online rezervasyon; <https://library.fbu.edu.tr/Rezervasyon/1>)

Kütüphane koleksiyonu fakültelerin eğitim-öğretim faaliyetlerini destekleyen akademik ve entelektüel basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. FBÜ KOHA (HYPERLcatalog.fbu.edu.tr/)

FBÜ Kütüphane, TÜBİTAK/EKUAL kapsamında erişmiş olduğu veritabanlarını (HYPERLcabin.ulakbim.gov.tr/ekual/ e-veri-tabanlari/universiteler-ve-polis-akademisinin-erisimine-acilan-veritabanlari/) ek olarak, BioDigital Anatomy Atlası, HiperKitap e-kitap, CINAHL Ultimate and Nursing Reference Center Plus veritabanı aboneliğini gerçekleştirmiş ve erişilebilen elektronik kitap sayısı 77.565, abone olunan veritabanı sayısı 54 ve elektronik dergi sayısı 37.724 adet'e yükseltmiştir. Elektronik kaynakların etkin kullanımı için Bilgi Okuryazarlığı eğitimleri akademisyenler, lisans ve lisansüstü öğrencilerine düzenlenmekte ve TÜBİTAK tarafından düzenlenen eğitim programlarına kullanıcıların katılımı sağlanmaktadır. Üniversitemin Akademik Gelişim Birimi bünyesinde yayıncı iş birlikteliği ile akademik birimlerin ihtiyacı olan eğitim talepleri karşılanmaktadır.

Ayrıca kütüphane, kurum dışı kamu ve özel sektör araştırmacılarının mekân ve bilgi kaynağı ihtiyaçlarını karşılamak için üyelik sistemi geliştirmiş ve toplum faydasına sunmuştur. (<https://library.fbu.edu.tr/files/uyelikFormu.docx>)

### 3.2. Akademik Destek Hizmetleri

Üniversitemize kaydolan ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrencilerine kayıttan hemen sonra bir akademik danışman atanır, ancak gerekli durumlarda bu danışman değiştirilebilmektedir. Akademik danışman, öğrencinin ders kayıtları, ders ekleme-bırakma, ders tekrarı, dersten çekilme, ders saydırma gibi işlemlerini takip eder ve onaylar, öğrencinin stajı ile ilgili gerekli yönlendirmeleri ve işlemleri yapar ve öğrenci ihtiyaç duyduğunda ders, uzmanlık alanı, kariyer ve sektör seçimleri gibi konularda yol gösterici olur.

2022 yılı içerisinde 42 kurum / firma ile üniversite sanayi iş birliği yapılmış olup 11 firma ile üniversite sanayi iş birliği protokolü imzalanmıştır. İş birliği içerisinde olduğumuz firmaların Üniversitemizin programlarına uygun olan staj ilanları öğrencilerimiz ile paylaşılmış olup, uygun olan öğrencilerimizin yönlendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; ilgili sektörlerde bulunan 11 firmanın 28 departmanı için ilanlar hazırlanarak öğrencilerimizin yönlendirilmesi yapılmıştır. 2022 yılı içerisinde toplam 2790 öğrenci staj yapmıştır. 2022 yılı Haziran ayında staj memnuniyet anketi yapılmış olup başarı oranımız %76 olarak hesaplanmıştır. Öğrencilerimizin kariyer planlamalarına ve gelişimlerine katkı sağlayacak etkinlikler planlanarak gerçekleştirilmiştir.

Kütüphane Direktörlüğü ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsü iş birliği ile yüksek lisans ve doktora süreçleri hakkında kesin kayıtlı öğrencilerimize Blackboard üzerinden çevrimiçi bir seminer verilmiştir. Ayrıca Spor Bilimleri ve İç Hastalıkları Hemşireliği tezli yüksek lisans programlarının seminer sunumları gerçekleştirilmiştir.

Öğrencilerimizin kariyer yolculuklarının üniversite hayatındayken başlaması ve mezuniyet sonrası iş yaşamına hazırlanmaları için üniversitemizde zorunlu ders olarak kariyer planlama dersi verilmektedir. Kariyer Merkezimiz tarafından öğrencilerimize; CV hazırlama, iyi niyet mektubu hazırlama, staj ve iş başvurusu yapma, mülakat hazırlıkları vb. konularda danışmanlık verilmekte olup öğrencilerimize mentorluk uygulaması sağlanmaktadır. Üniversitemizde gerçekleştirilen etkinlikler arasında 13.12.2022 tarihinde online olarak düzenlenen Kariyer ve Marka Koçu Pınar ARISOY ile "Kendimle Tanışma ve Vizyon Çalışması" ile 20.12.2022 tarihinde gerçekleştirilen Kariyer.net danışmanı Tuba KARADAĞ İYÖKUR ile "Kariyer.net'le İş Hayatıma İlk Adım" konferanslarımız bulunmaktadır.

Önümüzdeki dönem üniversitemiz web sitesinin güncellenerek öğrencilerimizin kariyer ve staj danışmanlıkları alması için randevu sisteminin oluşturulması, program müfredatlarında marka derslerin oluşturulması, kariyer günleri ve mezunlar günü düzenlenmesi, sektörde alanlarında profesyonel kişiler ile üniversitemizin en başarılı ilk 20 öğrencisini buluşturan üç yeni organizasyonun yapılması ve öğrencilerimizin kişisel ve akademik gelişimlerine katkıda bulunacak yeni seminerlerin organize edilmesi planlanmaktadır.

Üniversitemizde psikolojik danışmanlığa ihtiyacı olan öğrencilerimiz Sağlık, Kültür ve Spor Direktörlüğü ile temasa geçmektedir. İlgili birim, talepte bulunan öğrencileri Medicana Hastaneleri'ne yönlendirilmektedir. Bu süreçte gizlilik ilkesi en önemli kriterdir.

### 3.3. Tesis ve Altyapılar

Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde öğrencilere yemekhane, kantin vb. hizmetler sunulmaktadır. Ayrıca Üniversitemizin merkezi konumu öğrenciye her türlü imkânı sağlayacak niteliktedir. Yerleşke içerisinde kablosuz internet erişiminin yanı sıra öğrencilerin ders dışında kullanımına açık olan bilgisayar laboratuvarları bulunmaktadır. Ayrıca bina içerisinde çeşitli katlarda öğrencilerin kolay kullanımına yönelik yiyecek ve içecek otomatları kurulmuştur.

Üniversitemiz Ataşehir Yerleşkesinde öğrencilere ve akademik-idari personele sağlık hizmetleri sunabilmek için bir revir bulunmaktadır. Revirde bir iş yeri hekimi haftada 1 (bir) gün olmak üzere ve bir hemşire de hafta içi 5 (beş) gün tam zamanlı olmak üzere hizmet vermektedir. Ayrıca Medicana Sağlık Grubu bünyesi hem üniversite personeli hem de öğrencilerine belli indirim oranları ile hizmet vermektedir. ([Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://uzaktanegitim.fbu.edu.tr/))

### 3.4. Dezavantajlı Gruplar

Dezavantajlı gruplar için hazırlanan Engelli Öğrenci Birimi Yönergesi ve kurulan Engelli Öğrenci Birimi ile üniversitemiz bu konuda oldukça hassas davranmaktadır. Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde bulunan yerleşkelerde dezavantajlı gruplar için gerekli olan tüm çalışmaları hızla yerine getirmektedir. Bu amaçla Engelli Öğrenci Birimi dezavantajlı grupların sorunlarını tespit edip çözmek üzere çalışmalarda bulunmaktadır. Fenerbahçe Üniversitesi web sitesinin

dezavantajlı gruplar için daha anlaşılabilir ve ulaşılabilir olmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır. Dezavantajlı gruplar ile yüz yüze ve çevrim içi görüşmeler sağlanarak anket çalışmaları uygulanmıştır. Eğitim-Öğretim ve Sınav dönemleri için dezavantajlı grupta yer alan öğrenciler ile temasa geçilerek karşılaşılabilecekleri sorunlar tespit edilmiş ve çözüm önerileri getirilmiştir. Ayrıca Engelli Öğrenci Biriminde görev alan öğretim üyelerinin konunun önemine dikkat çekmek üzere yazdıkları makaleleri uluslararası prestijli bir dergide yayımlanmıştır.

Fenerbahçe Üniversitesi Ataşehir Yerleşkesinde bulunan iki binası da, mimari proje tasarımından itibaren, engellilerin erişimi için engelsiz üniversite standartlarında planlanmış ve inşa edilmiştir.

Engelli öğrencilerimiz için bina girişi engelsiz erişim konseptine uygun olarak basamak ve rampa kullanılmadan tasarlanmış durumdadır. Yaya yolu ve bina girişi arasında kot farkı yoktur. Ana girişler 336 cm. çapında iki otomatik döner kapı aracılığıyla sağlanmaktadır. Bu kapıların engelli butonları bulunmaktadır. Ayrıca girişte iki adet 98 cm. genişliğinde acil çıkış kapısı bulunmaktadır. Girişte bulunan Danışma bankosundan gerekli yönlendirmeler yapılabilmektedir. Giriş holünün iki tarafında yer alan Güvenlik turnikelerinin yanında engelli girişinin sağlanabileceği açılır kanatlar mevcuttur. Hissedilebilir yüzey uygulaması mevcuttur. Asansörlere erişim rahatlıkla sağlanabilmektedir. Asansörlerde engellilere yönelik butonlar bulunmaktadır. (Alçak kotta ve Braille alfabeti içeren)

Bina dahilinde her katta engelli tuvaletleri yer almaktadır. Tuvalet mekân ölçüleri standartlara uygun ve nizamidir. Lavabolar, klozetler, destek barları, aynalar engelli kullanımına uygun olarak tasarlanan ekipmanlardır. Yer kaplama malzemeleri kaygan olmayan niteliktedir.

Konferans Salonu, Yemekhane, Kütüphane ve Revir girişlerinde engelsiz girişi sağlamak üzere uygun malzeme seçimi ile kot farkı olmaksızın yeterli geçiş mesafelerini içeren tasarımlar gerçekleştirilmiştir. Tüm atölyeler, derslikler ve laboratuvarlar tekerlekli/akülü sandalye girişine ve konumlandırılmasına uygun durumdadır. Engelli birey otopark alanlarımız mevcuttur.

### 3.5. Sosyal, Kültürel, Sportif Faaliyetler

Üniversitemiz Ataşehir Yerleşkesinde, öğrencilerimizin ders ve boş zamanlarını değerlendirmeleri amacıyla kullanabilecekleri Jimnastik / Dans Sınıfı, Antrenman Salonu, Stüdyo gibi spor alanları bulunmaktadır. Bu alanlara ek olarak, Fenerbahçe Spor Kulübü ile yapılan protokol kapsamında tahsis edilmiş olan FB Dereağzı Tesisleri de öğrencilerimizin kullanımına açıktır. Ayrıca önümüzdeki Eğitim-Öğretim yılları için yeni fiziksel ve sosyal mekanların oluşturulmasına yönelik çalışmalar bulunmaktadır.

Fenerbahçe Üniversitesi; öğrenci, akademik ve idari paydaşlarının kullanımına açık olan sosyal, sportif, kültürel, sağlık ve sanatsal etkinlik mekânları konusunda zengin bir varlığa sahiptir. Özellikle sportif ve sağlık alanları varlığımızın büyüklüğü ve çeşitliliği burada sunulan spor hizmetlerinin dünya standartlarında olması, profesyonel spor yapan öğrencilerin ve akademisyenlerin Fenerbahçe Üniversitesi'ni tercih etmesinde önemli bir rol oynamaktadır. Profesyonel sporcular tarafından tercih edilen Fenerbahçe Üniversitesi kurduğu spor takımları ile üniversiteler arasında düzenlenen spor müsabakalarında da adından söz ettirmektedir.

2021-2022 Eğitim ve Öğretim Yılı Bahar Döneminde, Türkiye Üniversiteler Kick Boks Şampiyonasında, Türkiye İkinciliği ve Türkiye Üçüncülüğü başarıları elde edilmiştir. (<https://www.fbu.edu.tr/haber/538/2021-2022-egitim-ogretim-yili-musabaka-sonuclari>)

Karate Ünilig Türkiye Şampiyonası'nda erkekler ve kadınlarda kumite üçüncülükleri elde edilmiştir. (<https://www.fbu.edu.tr/haber/539/2021-2022-egitim-ogretim-yili-musabaka-sonuclari>)

Türkiye Üniversiteler Boks Şampiyonası'nda Türkiye Şampiyonlukları ve Türkiye Üçüncülüğü elde edilmiştir. Aynı zamanda, bireysel olarak elde edilen başarılarla beraber Boks Takımı Türkiye Üçüncülüğü kupasını kazanmıştır. (<https://www.fbu.edu.tr/haber/537/2021-2022-egitim-ogretim-yili-musabaka-sonuclari>)

Türkiye Üniversiteler Squash Şampiyonasında Türkiye Şampiyonluğu derecesi alınmıştır. <https://www.fbu.edu.tr/haber/541/2021-2022-egitim-ogretim-yili-musabaka-sonuclari>

Ünilig Masa Tenisi 1.Lig takım müsabakaları kadınlar kategorisinde mücadele eden takımımız şampiyon olarak Süper Lig'e yükselmiştir. <https://www.fbu.edu.tr/haber/542/2021-2022-egitim-ogretim-yili-musabaka-sonuclari>.

Türkiye Üniversiteler GNC SporFest Yüzme Şampiyonası'nda, 100 metre serbest müsabakalarında Türkiye Şampiyonluğu, 50 metre serbest müsabakalarında Türkiye İkinciliği dereceleri elde edilmiştir. <https://www.fbu.edu.tr/haber/543/2021-2022-egitim-ogretim-yili-musabaka-sonuclari>

Türkiye Üniversiteler Plaj Voleybolu Şampiyonası'nda erkek takımımız Türkiye Üçüncülüğü başarıları elde etmiştir. (<https://www.fbu.edu.tr/haber/550/2021-2022-egitim-ogretim-yili-musabaka-sonuclari>)

Ünilig Basketbol 2. Lig'de Erkek Basketbol takımımız 4. olarak, Kadın Basketbol takımımız ise 2. olarak 1.Lig'e yükselmişlerdir. Ünilig Futbol 2. Lig'de 3. olan Futbol Erkek takımımız 1.Lig'e yükselmiştir. Ünilig Voleybol 2.Lig'de Erkek ve Kadın Voleybol takımlarımız 1. olarak 1.Lig'e yükselmişlerdir. (<https://www.fbu.edu.tr/haber/549/2021-2022-egitim-ogretim-yili-musabaka-sonuclari>)

21-30 Eylül 2022 tarihleri arasında Samsun'da FISU tarafından düzenlenen Dünya Üniversiteler Combat Kupası'nda 63,5 kiloda Dünya Şampiyonluğu derecesi elde edilmiştir. (<https://www.fbu.edu.tr/haber/595/tunahan-atar-dan-dunya-sampiyonlugu>)

Güncel olarak 31 spor takımı bulunan Fenerbahçe Üniversitesi, birçok branşta Türkiye Şampiyonu olmaya adaydır. Atletizm, Ayak Tenisi, Basketbol, Basketbol 3x3, Bisiklet, Boks, Dağ Bisikleti, Dans, E-Spor, Futbol, Güreş, Hado, Judo, Karate, Kick Boks, Masa Tenisi, Modern Pentatlon, Muay Thai, Okçuluk, Paten (Tekerlekli), Plaj Voleybolu, Salon Futbolu, Salon Okçuluk, Squash, Taekwondo, Tenis, Triatlon, Voleybol, Wushu, Yol Bisikleti ve Yüzme spor takımlarımız bulunmaktadır.

Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde öğrencilerin akademik, sosyal ve kültürel gelişmelerine yönelik çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmektedir. Sağlık sektörüne nitelikli elemanlar yetiştirme amacı ile kurulmuş olan Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bünyesinde "Önlük Giydirme Etkinliği" gerçekleştirilmektedir. (<https://fbu.edu.tr/haber/360/fenerbahce-universitesi-saglik-hizmetleri-meslek-yuksekokulu-onluk-giydirme-toreni>)

Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde; öğrencilerin eğitimleri esnasında üniversite içindeki çalışma ortamında yer alarak iş deneyimi kazanmaları, sosyal ve kültürel olarak gelişmeleri, üniversitenin çeşitli birimlerini daha iyi tanımaları ve belirli bir gelir elde edebilmeleri amacıyla, her yıl akademik yıl başlarında başvurular için gerekli duyurular, e-posta, sosyal medya ve ilan panoları aracılığıyla gerçekleştirilen kısmi zamanlı çalışan öğrenci programı mevcuttur. Öğrenciler, bu program kapsamında ayda en fazla 60 saat çalışabilmekte ve karşılığında saat başı belirlenen sembolik bir ücret almaktadırlar. Üniversitemizde 2022-2023 güz yarıyılında 42 öğrencimiz farklı birimlerde çalışmaktadırlar. Bu birimler; Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü, İdari İşler Müdürlüğü, Kurumsal İletişim Direktörlüğü, Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü, Medya Merkez, Sağlık, Kültür ve Spor Direktörlüğü, TÖMER, Uluslararası Ofis Direktörlüğü ve Yabancı Diller Bölümü'dür. Görevli Öğrenci Sigortaları, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 5. Maddesi b) fıkrası gereğince; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. maddesine tabi olarak kısmi zamanlı çalıştırılan öğrencilerden aylık prime esas kazanç tutarı, 82. maddeye göre belirlenen günlük prime esas kazanç alt sınırının otuz katından fazla olmayanlar hakkında ise iş kazası ve meslek hastalığı sigortası uygulanır. Bu bentte sayılanlar, 4. maddenin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamında sigort

Ayrıca 07.12.2021 tarihli senato kararı ile ön lisans ve lisans düzeylerinde öğrenim gören öğrencilerin öğrenci asistanlığına ilişkin usul ve esasları kabul edilmiştir. 2021-2022 akademik yılı içinde uygulamaya devam edilmiştir.



Üniversitemizde 2022 Eğitim Öğretim yılında öğrenci kulübü faaliyet göstermektedir. Tüm kulüplerin öğretim üyelerinden oluşan akademik danışmanları bulunmaktadır. Bu 47 öğrenci kulübüne toplam 6.156 öğrenci üye olmuştur. 2021-2022 Eğitim Öğretim Yılı Bahar Döneminde Endüstri Mühendisliği Kulübü tarafından 50. TEMÖB (30. Türkiye Endüstri Mühendisliği Bölümü Öğrencileri Buluşmayı) 13-15 Mayıs 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamında farklı devlet ve vakıf üniversitelerinde okuyan Endüstri Mühendisliği Bölümü öğrencileri katılmış ve üç gün boyunca süren etkinlik kapsamında Türkiye'nin çeşitli üniversitelerinden etkinliğe katılan Endüstri Mühendisliği Bölümü öğrencileri ile farklı sektörlerden, alanında uzman üst düzey yöneticilerin ortak bir platformda buluşmaları sağlanmıştır. Düzenlenen workshop, mülakat simülasyonu ve vaka analizi yarışmalarında öğrencilerin akademik becerilerini geliştirmelerinin yanı sıra bilgi alışverişinde bulunmaları, Türkiye ve dünyadaki güncel gelişmelerden haberdar olmaları, kariyer yolculuklarına yön verebilmeleri ve iş hayatı ile ilgili pratik bilgileri edinebilmeleri amaçlanmıştır.

Üniversitemizde öğrenci kulüpleri, öğrenci konseyi ve bireysel çalışmalara önem verilmektedir. Bu amaçla; konferans salonu, toplantı salonu, öğrenci kulüpleri merkezi, çalışma odaları, derslikler, atölyeler ve laboratuvarlar çalışmalarını rahatça hayat geçirmeleri için ücretsiz olarak sunulmaktadır. Ayrıca, ulaşım aracı, kumanya, kırtasiye, ofis araçları vb. ihtiyaçları da Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bütçesinden karşılanmaktadır.

Üniversitemiz, sadece öğrencilerine ve akademisyenlerine değil, topluma da katkıda bulunacak nitelik ve nicelikte sosyal, sportif, kültürel, sağlık ve sanatsal etkinlik mekanlarına sahiptir. Bu imkanlarını kamu kurum ve kuruluşları, Sivil Toplum Kuruluşları ile paylaşmak, projeler üretmek için çalışmalar yürütmektedir.

Üniversitemiz Ataşehir Yerleşkesinde, öğrencilerimizin ders ve boş zamanlarını değerlendirmeleri amacıyla kullanabilecekleri Jimnastik / Dans Sınıfı, Antrenman Salonu, Stüdyo gibi spor alanları bulunmaktadır. Bu alanlara ek olarak, Fenerbahçe Spor Kulübü ile yapılan protokol kapsamında tahsis edilmiş olan FB Dereağı Tesisleri de öğrencilerimizin kullanımına açıktır. Ayrıca önümüzdeki Eğitim-Öğretim yılları için yeni fiziksel ve sosyal mekanların oluşturulmasına yönelik çalışmalar bulunmaktadır.

### **Öğrenme ortam ve kaynakları**

**Olgunluk Düzeyi:** Öğrenme kaynaklarının geliştirilmesine ve kullanımına yönelik izleme ve iyileştirilme yapılmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- [ICM-1.jpg](#)
- [ICM-2.jpg](#)
- [ICM-3.jpg](#)
- [ICM-4.jpg](#)
- [ICM-5.jpg](#)
- [Stüdyo-1\\_1.jpeg](#)
- [Stüdyo-4\\_1.jpeg](#)
- [Tasarım-3\\_1.jpeg](#)
- [Radyo-8.jpeg](#)
- [Radyo-6.jpeg](#)
- [Tasarım-4\\_1.jpeg](#)
- [IMG\\_8939.JPEG](#)
- [IMG\\_9968.JPEG](#)
- [IMG\\_9970.JPEG](#)
- [IMG\\_9973.JPEG](#)

### **Akademik destek hizmetleri**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda öğrencilerin akademik gelişimi ve kariyer planlamasına ilişkin uygulamalar izlenmekte ve öğrencilerin katılımıyla iyileştirilmektedir.

#### **Kanıtlar**

- [Kariyer.net ile İş Hayatına İlk Adım.jpeg](#)
- [Kendimle Tanışma Vizyon Marka.jpg](#)
- [CV.jpeg](#)

### **Tesis ve altyapılar**

**Olgunluk Düzeyi:** Tesis ve altyapının kullanımı izlenmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirilmektedir.

#### **Kanıtlar**

- [KonferansSalonu-1.jpeg](#)
- [Konferans Salonu-2.jpeg](#)
- [KonferansSalonu-3.jpeg](#)
- [Revir.jpeg](#)
- [Cafe.jpeg](#)

### **Dezavantajlı gruplar**

**Olgunluk Düzeyi:** Dezavantajlı grupların eğitim olanaklarına erişimine yönelik uygulamalar izlenmekte ve dezavantajlı grupların görüşleri de alınarak iyileştirilmektedir.

#### **Kanıtlar**

- [FBU-Engelli-Öğrenci-Yonergesi.pdf](#)
- [IMG\\_0001.JPEG](#)
- [IMG\\_0005.JPEG](#)
- [IMG\\_0009.JPEG](#)

### **Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler**

**Olgunluk Düzeyi:** Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet mekanizmaları izlenmekte, ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda faaliyetler çeşitlendirilmekte ve iyileştirilmektedir.

## Kanıtlar

- [SKS-1.jpg](#)
- [SKS-2.jpg](#)
- [SKS-3.jpg](#)
- [SKS-3.jpeg](#)
- [FBU-Ogrenci-Kulupleri-Yonergesi.pdf](#)
- [FBU-Kismi-Zamanli-Ogrenci-Calistirma-Yonergesi.pdf](#)
- [20220329090611Ogrenci-Asistanligi-Uygulama-Esasları.docx](#)

## 4. Öğretim Kadrosu

### 4.1. Atama, Yükseltme ve Görevlendirme Kriterleri

Üniversitemize ait atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri 2021 yılı KİDR'de "4.1. Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri" ölçütü altında belirtilmiştir. Fenerbahçe Üniversitesi Akademik Personel İstihdam Yönergesi ve Fenerbahçe Üniversitesi Akademik Personel Performans Değerlendirme Yönergesi ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

### 4.2. Öğretim Yetkinlikleri ve Gelişimi

Üniversitemizde uzaktan eğitim kapsamında ve yüz yüze eğitimi destekleyici kapsamda Blackboard Platformu aktif olarak kullanılmaktadır. Bu platforma ilişkin bilgilendirme ve dokümanlara Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi internet sayfasından ulaşılabilmektedir.

Akademik ve idari mensuplara yönelik olarak Blackboard Platformu'nun kullanımına ilişkin eğitimler ve dijital ortamda yürütülen ölçme ve değerlendirmelerin materyallerinin toplanması ve saklanmasına ilişkin eğitimler yüz yüze ve çevrim içi katılıma açık olarak yapılmıştır.

Bu eğitimlerin her biri ileti yoluyla duyurularak tekrarlı olarak gerçekleştirilmiş ve kayıt altına alınmıştır. Kayıt altına alınan eğitimlerin bağlantıları akademik ve idari mensuplarla ileti yoluyla paylaşılarak asenkron erişim imkânı sağlanmıştır.

Blackboard-Turnitin entegrasyonu gerçekleştirilerek yazılı ödevlerin benzerlik oranları tespitinin Blackboard Platformu üzerinden yapılmasına ve öğrencilerle ders yürütücüleri arasındaki geri bildirim süreçlerinin yüz yüze görüşmelere ek olarak uzaktan da yürütülebilmesine olanak sağlanmıştır.

UZEM internet sayfasından erişime sunulan bilgilendirme kılavuz ve yönlendirmeleri ile eğitim videolarının başlıkları aşağıda yer almaktadır.

- Blackboard-Turnitin Kullanım Kılavuzu-Eğitmen
- Blackboard-Turnitin Kullanım Kılavuzu-Öğrenci
- Blackboard Yardım Dokümanı
- Eğitim Videosu - Web Bağlantısı ile Kütüphane Kaynakları ve İçerik Ekleme

### 4.3. Eğitim Faaliyetlerine Yönelik Teşvik ve Ödüllendirme

Üniversitemiz bünyesinde eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme mekanizmaları henüz bulunmamaktadır.

#### Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun atama, yükseltme ve görevlendirme süreçleri tanımlanmamıştır.

#### Öğretim yetkinlikleri ve gelişimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde öğretim elemanlarının öğretim yetkinliğini geliştirmek üzere uygulamalar vardır.

#### Kanıtlar

- [UZEM-1.jpg](#)
- [UZEM-2.jpg](#)
- [UZEM-3.jpg](#)

#### Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme

**Olgunluk Düzeyi:** Öğretim kadrosuna yönelik teşvik ve ödüllendirme mekanizmaları bulunmamaktadır.

## C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

### 1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

#### 1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi

Üniversite 2022-2026 Stratejik Planı "eğitim-öğretim", "araştırma-geliştirme", "uluslararasılaşma" ve "toplumsal katkı" stratejik alanlarını içeren amaç, hedef yönünde belirtilerek olarak hazırlanmış (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/506/2022-2026-stratejik-plan>) ve üniversite web sitesinde iç ve dış paydaşlarımız ile paylaşılmıştır. Ayrıca, stratejik plan geliştirme komisyonu (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20211018090912StratejiPlanKom.pdf>) ve birimlere ait stratejik plan komisyonları (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/2022070809351220210911044714Stratejik-Plan-Komisyonları.son.pdf>) yayınlanmış, 2022 yılında üniversitenin stratejik planı ile eşgüdümü olarak birimler de kendi stratejik planlarını hazırlamıştır. Üniversitenin stratejik planı kapsamında, bilimsel çalışmaların ve projelerin gerçekleştirilmesi için destek programlarının oluşturulması ve yönetilmesi; kütüphane, veri tabanları, laboratuvarlar ve benzeri tüm araştırma-geliştirme altyapısının oluşturulması, lisansüstü programların açılması ve ilgili programların katkısı ile bilimsel çalışmaların geliştirilmesi, şeklinde üç temel hedef belirlenmiştir. Özellikle birinci stratejik hedef olan "Bilimsel çalışmalar ve projelerin gerçekleştirilmesi için destek programlarının oluşturulması ve yönetilmesi" başlığında, üniversitenin akademik yayın teşvik yönergesi uyarınca öğretim elemanlarının ilgili çalışmalarının değerlendirilmesi, üniversitede yürütülen bilimsel çalışmaları desteklemek üzere Bilimsel Araştırma Destekleme Biriminin kurulması, öğretim elemanlarının ulusal ve uluslararası alandaki başarılarının her takvim yılı sonunda ödüllendirilmesi ve proje yazımı ve uygulama süreçlerinde destek programlarının uygulanması faaliyetleri planlanmıştır.

Üniversite Kalite Güvencesi Araştırma ve Geliştirme Politikası; Ülkemizin ve bölgemizin öncelikli araştırma alanları doğrultusunda; akademik birimlerimiz ve

araştırma merkezlerimiz ile sürekli değişen ve yeni oluşan teknolojik koşullara hızla uyum sağlamak, kamu-üniversite-sanayi iş birliği içinde toplumsal gelişime katkı sunacak ulusal ve uluslararası düzeyde nitelikli bilimsel araştırmalar gerçekleştirmek, projeler üretmek, sempozyum ve kongreler düzenlemek, araştırma-geliştirme alanında elde edilen başarının eğitim-öğretim faaliyetlerine katkısının bilincine lisansüstü eğitim programlarında araştırma odaklı gençler yetiştirmek, patent ve endüstriyel tasarım gibi katma değere dönüşebilecek araştırmalara öncelik vermek, üniversitemizin araştırma politikasının temel çerçevesini oluşturmaktadır (<https://www.fbu.edu.tr/arama/412/arama-politikalari>). Bu amaçla üniversitede yapılan çalışmalara ve araştırmacılara ulaşabilmek için, akademide görünürlük sayfası oluşturulmuştur (<https://www.fbu.edu.tr/arama/431/akademide-gorunurluk>).

Fenerbahçe Üniversitesi'nin yerini daha üst seviyelere çıkarmaya yönelik planlama ve uygulamalarda bulunmak; fakülteler, enstitüler ve diğer birimlerle öğrencilere, akademik ve idari personele yönelik doğrudan destek çalışmaları yapmak; öğretim, öğrenim ve araştırma faaliyetlerinin nitelik ve niceliğini arttırmaya yönelik geliştirici programlar organize etmek; akademik gelişime yönelik çalıştay, araştırma, yayın yapma faaliyetleri düzenlemek; ulusal ve uluslararası tanınırlığı olan bilim insanlarını üniversitemize davet etmek; uluslararası dil yeteneği geliştirme alanında yardımcı olmak amacıyla Akademik Gelişim Birimi oluşturulmuş (<https://www.fbu.edu.tr/arama/525/akademik-gelisim-birimi>), çalışma alanları ilgili web sayfasında yayınlanmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20220422091258Akademik-Gelisim-Birimi-Calisma-Alanlari.docx>). 2022 Yılı içinde Akademik Gelişim Birimi tarafından düzenlenen "Akademik Gelişim Birimi Etkinliği-2" Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ş. Güniz Küçükgülzer moderatörlüğünde 21.04.2022 günü saat 10:00'da 522 numaralı sınıf ve çevrimiçi olarak da hibrit şekilde gerçekleştirilmiştir. Küçükgülzer'in Üniversite Kalite Güvence sisteminde yer alan Araştırma-Geliştirme Politikası, 2022-2026 Stratejik Planda yer alan Araştırma-Geliştirme hedefleri, Üniversite KİDR-2021 Araştırma-Geliştirme Olgunluk Düzeyi, Üniversitede kurulan Etik Kurullar, Araştırma çıktıları, Üniversite Dergi bilgilerini paylaştığı açılış konuşması sonrasında, Prof. Dr. Göksel Şener "Fenerbahçe Üniversitesi'nde Girişimsel Olmayan Klinik Araştırmalar Etik Kurulu Başvuru Süreci", Prof. Dr. Prof. Dr. Sevinç Serpil Aytaç "Fenerbahçe Üniversitesi'nde Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırmalar Etik Kurulu Başvuru Süreci", Dr. Öğr. Üyesi "Müdahaleli Çalışmalarda Etik Kurul Başvuru Süreçleri" konulu bilgilendirme sunumunu yapmışlardır. Katılım gösteren öğretim elemanlarının soru-cevap kısmından sonra sunum yapan öğretim üyelerine Üniversite Teşekkür Belgesi takdimi ile etkinlik son bulmuştur (<https://www.fbu.edu.tr/haber/513/akademik-gelisim-birimi-etkinligi-2>). Akademik Gelişim Birimi Etkinliği-3 kapsamında "Akademik Görünürlük için Atf İndekslerinin Önemi" konulu sunum Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörü Belgin Çetin tarafından öğretim elemanlarının ve lisansüstü öğrencilerinin katılımı ile 16.05.2022 tarihinde Konferans Salonunda gerçekleştirilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/haber/522/akademik-gorunurluk-icin-atif-idxslerinin-onemi>). Akademik Gelişim Birimi Etkinliği-4 ise Springer Nature Lisanslama Müdürü Selin Şencanlı tarafından üniversite akademik personeli ve lisansüstü öğrencilerine yönelik "Akademik Görünürlük için Yayın Yazma Çalıştayı" olarak gerçekleştirilmiş (<https://www.fbu.edu.tr/haber/548/akademik-gorunurluk-icin-yayin-yazma-calistayi>), sunum dosyası da paylaşımına açılmıştır ([https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20220705042937Fenerbahce-Univ\\_Springer-Nature-Yazar-Calistayi.pdf](https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20220705042937Fenerbahce-Univ_Springer-Nature-Yazar-Calistayi.pdf)).

Fenerbahçe Üniversitesi dijital olarak her yerden ve her zaman ulaşılabilir bir bilgi yönetim sistemi ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerine altyapı oluşturmuştur. FBÜ intranet sistemi (<https://intranet.fbu.edu.tr>) üniversitemizin kurum içi bilgilerinin yer aldığı ve bireysel işlemlerin yapıldığı dijital platformdur. FBÜ dijital bulut (cloud) depolama alanı <https://cloud.fbu.edu.tr> adresi üzerinden üniversite personelinin tüm ders kaynaklarını saklayabilmelerine ve istedikleri zaman geçmiş verilere ulaşabilmelerine olanak sağlamaktadır. Üniversite tarafından veri (belge, resim, video vb.) depolama amacıyla kullanılan sunulan bulut depolama alanıdır. Kurum içi ve kurum dışı kişilerle karşılıklı olarak veri paylaşımına ve transferine olanak sağlamaktadır. Üniversitemiz kapsamında yapılan ölçme ve değerlendirme materyallerinin dijital arşivleme süreçleri de bu platform üzerinden yürütülmektedir. FBÜ uzaktan sanal makine bağlantı platformu (horizon) üniversitede kullanılan ofis bilgisayarlarına dışarıdan erişim imkânı sağlayan ve <https://horizon.fbu.edu.tr> adresinden ulaşılabilen platformdur. Ofislerde kullanılan sanal makinelere (masaüstü ve depolanan verilere) herhangi bir tarayıcı, mobil uygulama veya bilgisayar programı üzerinden uzaktan ve üniversite içinde herhangi bir makineden erişilmeye olanak sunmaktadır. Yürütülen dersler kapsamında öğrenciler sesli ve görüntülü iletişim, dijital materyallerin (ders notu, sunu, kaynaklar vb.) paylaşımı, ölçme ve değerlendirme (araştırma projesi, kısa sınav, ödev, vize ve final sınavları vb.) FBÜ Blackboard öğrenme yönetim sistemi (<https://blackboard.fbu.edu.tr>) üzerinden yapılmaktadır. FBÜ çevrimiçi toplantı ve etkinlik platformu olarak kurumsal e-posta hesabı ile giriş yapılabilen Microsoft Teams (<https://teams.microsoft.com>) kullanılmaktadır. Üniversitemizin kurum içi veya kurum dışı katılımcılarla görüntülü ve sesli görüşmelerinin planlandığı ve gerçekleştirildiği çevrimiçi toplantı platformudur. Aynı zamanda çevrimiçi kurumsal etkinlikler ve seminerler de bu platform üzerinden herkeşe açık olarak link paylaşımı ile gerçekleştirilebilmektedir.

Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen bilimsel etkinlikler (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20221109040736BILIMSEL-ETKINLIKLER-2022.pdf>) 2022 yılı için liste olarak ilgili web sayfasında yayınlanmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/arama/428/bilimsel-etkinlikler>). Akademik ilişkilerden sorumlu Rektör yardımcısı tarafından üniversite web sayfasındaki Araştırma sekmesinin altına üniversite bünyesinde veya ortaklığıyla gerçekleştirilen bilimsel kongreler için ayrıca "Kongreler" sekmesi eklenerek, kongre bilgilendirmelerine iç ve dış paydaşların erişimi kolaylaştırılmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/arama/548/kongreler>).

Fenerbahçe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi ev sahipliğinde Türk Farmasötik ve Medisinal Kimya Derneği ile birlikte düzenlenen VI. Ulusal Farmasötik Kimya Kongresi, 26-29 Ağustos 2022 tarihlerinde Fenerbahçe Üniversitesi Ataşehir Yerleşkesinde düzenlenmiştir. Türk Farmasötik ve Medisinal Kimya Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ayla Balkan, Fenerbahçe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ş. Güniz Küçükgülzer ve Fenerbahçe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. M. Emin Arat'ın açılış konuşmaları ile başlayan kongrenin ilk gününde de, Avrupa Medisinal Kimya Federasyonu Başkanı Prof. Dr. Rui Moreira "Kanser tedavisinde yeni bir yaklaşım olarak demir metabolizmasının hedeflenmesi" başlıklı sunum yapmış, açılış dersini vermiştir. Farmasötik Kimya alanında kanser, nöro dejeneratif hastalıklar, diyabet, mikrobiyal ve tüberkülozu inhibe eden bakteriyel ve viral enfeksiyon hastalıklarıyla ilgili makromoleküler hedeflere yönelik tasarımı yapılan yeni ilaç moleküllerinin tasarımı, sentezi, yapı karakterizasyonu, in vitro ve in vivo araştırmalar etkilerinin, ve farmakokinetik çalışmalarının araştırmalarının sunulduğu yer aldığı patent ve yayın gibi yaygın etkisi olan 18 adet sözlü ve 28 poster bildiri sunumları gerçekleştirilmiştir; bu çalışmaların çıktıları olan yayın ve patent gibi yaygın etkileri katılımcılarla paylaşılmıştır. Farmasötik Kimya alanında uzman akademisyenlerin ve Ulusal İlaç Endüstrisinin önde gelen yöneticilerinin ve araştırmacılarının da katıldığı kongrede "Türkiye'de ilaç molekülü geliştirme çalışmalarının geldiği nokta - gelecek hedefleri neler olmalı?" konulu panel oturumu da yapılmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/576/Ilac-KlmyasInIn-kalbi-26-29-agustos-tarihlerinde-fenerbahce-universitesi-nde-attf>).

27-30 Ekim 2022 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Uluslararası Hareket ve Antrenman Bilimleri Kongresi'ne (<https://habk2022.fbu.edu.tr/>) Fenerbahçe Üniversitesi ev sahipliği yapmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/609/uluslararası-hareket-ve-antrenman-bilimleri-kongresi-ne-fenerbahce-universitesi-ev-sahipligi-yapiyor>). Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde ilki düzenlenen "I. Uluslararası Hareket ve Antrenman Bilimleri" Kongresi "Spor 4.0" temasıyla üniversitemizin Ataşehir Yerleşkesi'nde gerçekleştirilmiştir. Beş federasyonun gelişim seminerlerini de içeren kongre programı (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20221023114636HABK-2022-Kongre-programi.pdf>) hareket ve antrenman bilimlerinin multidisipliner yapısının yansıtacak şekilde düzenlenmiştir. Kongre sonrası özet raporu (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20221108044018HABK2022-RAPOR-Rektorluk.pdf>) paylaşılmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/616/habk2022-rapor>). Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Spor Bilimleri Fakültesi tarafından düzenlenen Uluslararası Hareket ve Antrenman Bilimleri Kongresi, 600'ün üzerinde dinleyicinin yanı sıra spor federasyonlarının ve spor teknolojisi firmalarının katılımı ile birlikte başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/haber/612/rektorumuz-sayin-prof-dr-m-emin-arat-sayin-prof-dr-salih-plnar-a-tesekkurluk-plaketi-takdim-etti>).

Fenerbahçe Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi tarafından 15 Kasım 2022 tarihinde konferans salonunda "IV. Dünya Diyabet Günü Etkinliği" gerçekleştirildi. Etkinliğe öğrenciler ve akademik personel olmak üzere yaklaşık 150 kişi katıldı. FBÜ Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Selamoğlu ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Muazzez Garipağaoğlu'nun açılış konuşmaları ile başlayan etkinliğin teması "Üniversitede TİP I Diyabete Bakış"tı. Birinci oturumda sırasıyla Doç. Dr. Belma Haliloğlu "TİP I Diyabete Bakış" ve Doç. Dr. Çağrı Çöven Özüçelik "Diyabet Bakımına Erişim" konularını katılımcılarla paylaşıırken, ikinci oturumda "Diyabete Yaşam Söyleşileri Paneli"nde TİP I Diyabet ile yaşamlarına devam eden Koç Üniversitesi Öğrencisi Kaan Ege Karakuş, Fenerbahçe Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Spor Yöneticiliği Bölümü Öğrencisi Barkın Cönkeroğlu, Fenerbahçe Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Ebelik Bölümü Öğrencisi Sıla Nur Bakçı yaşamlarından kesitleri ele aldı. Katılımcılardan çok güzel geri bildirimlerin alındığı etkinliğin sonunda konuşmacılarımıza teşekkür belgeleri takdim edildi (<https://www.fbu.edu.tr/haber/620/dunya-diyabet-gunu-etkinligi-nin-dorduncusu-gerceklestirildi>).

Fenerbahçe Üniversitesi'nin akademik ortak olduğu 8. Dünya Kadın Çalışmaları Konferansı "Feminist Futures in Precarious Times: Decoloniality, Boardlands, and Transformative Visions" teması ile (<https://womenstudies.org/wcws-2022/>) 12-14 Mayıs 2022 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/haber/486/8-dunya-kadin-calismalari-konferansi>, <https://www.fbu.edu.tr/haber/489/8-dunya-kadin-calismalari-konferansi>). 2023 yılında Bangkok, Tayland'da ve aynı anda çevrimiçi platformda düzenlenecek olan ve kayıtları 2022 Aralık ayında başlayan 9. Dünya Kadın Çalışmaları Konferansı'nın

(WCWS 2023) da yine Fenerbahçe Üniversitesi 2022 yılında akademik ortağı olmuştur (<https://www.fbu.edu.tr/haber/632/bildiri-cagrisi-2023-yili-9-dunya-kadin-calismalari-konferansi-wcws-2023->).

Üniversite bilimsel üretkenliğin ulusal ve uluslararası alanda görünürlüğü sürecinde, 2022 yılı itibarıyla 2. yıllarını tamamlayan üniversitenin dört adet akademik dergisi de dergipark platformundan (<https://dergipark.org.tr/tr/search?q=Fenerbah%C3%A7e&section=journal>) takip edilmeye başlanmıştır. FBÜ Tasarım, Mimarlık ve Mühendislik Dergisi (<https://dergipark.org.tr/pub/dae>), FBÜ Sağlık Bilimleri Dergisi (<https://dergipark.org.tr/en/pub/fbujohs>), FBÜ Spor Bilimleri Dergisi (<https://dergipark.org.tr/pub/fbujs>), ve FBÜ Sosyal Bilimler Dergisi (<https://dergipark.org.tr/pub/fbujs>) web sayfalarında tüm araştırmacılara açık erişim ve online hizmet verilmekte olup, dergilerimiz çeşitli ulusal ve uluslararası dizinlerde yer almaya başlamıştır.

Fenerbahçe Üniversitesi bünyesindeki tüm Uygulama ve Araştırma Merkezleri'nin yönetmelikleri Resmi Gazetede yayınlamalarının akabinde, üniversitenin web sitesinde Mevzuat sekmesi altında Yönetmelikler (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakinda/189/yonetmelikler>) sayfasından da erişilebilmektedir (Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/Yonetmelik-ve-Yonergeler/yonetmelik/Afrika-Calismalari-Uygulama-ve-Arastirma-Merkezi-Yonetmeli.pdf>, Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (FBUCES) <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/Yonetmelik-ve-Yonergeler/yonetmelik/Avrupa-Calismalari-Uygulama-ve-Arastirma-Merkezi-Yonetmeli.pdf>, İnovasyon, Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/2020-07-08/Inovasyon-ve-Teknoloji-Uygulama-ve-Arastirma-Merkezi-Yonetmeli.pdf>, Siber Alan Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (FBUSIBER) <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/Yonetmelik-ve-Yonergeler/yonetmelik/Siber-Alan-Calismalari-Uygulama-ve-Arastirma-Merkezi-Yonetmeli.pdf>, Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SAUAM) <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/Spor-Arastirmalari-Uygulama-ve-Arastirma-Merkezi-Yonetmeli.pdf>, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/Yonetmelik-ve-Yonergeler/yonetmelik/SEM-Yonetmeli.pdf>, Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (FBÜTÖMER) <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/Yonetmelik-ve-Yonergeler/yonetmelik/FBU-TOMER-Merkezi-Yonetmeli.pdf>, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (FBUZEM) <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/Uzaktan-Egitim-Uygulama-ve-Arastirma-Merkezi-Yonetmeli.pdf>). Ayrıca Uygulama ve Araştırma Merkezleri'nin etkinlikleri ve faaliyet raporları paylaşıma açılmış (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/419/arastirma-merkezleri>), halihazırda üniversitede yürütülen projeler ve başvuru yapılabilecek destek programları paylaşılmaya başlanmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/411/arastirma-projeleri>). Her yılın Ocak-Aralık dönemini içeren bilimsel faaliyetler akademik ilişkilerden sorumlu Rektör yardımcısı tarafından birimlerden toplanmakta, Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü tarafından birlikte çalışılarak arşiv oluşturulmaktadır. Üniversite bilimsel etkinlikleri, bilimsel çıktıları (2018, 2019, 2020, 2021 ve 2022 yılı) izlenebilir ve bilgilendirme esas alınarak web sayfamızda yer verilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/427/arastirma-ciktilari>).

Fenerbahçe Üniversitesi Avrupa Çalışmaları Merkezi, "The Protection and Promotion of Human Rights in the EU (FBU.PROHREU)" başlıklı projesiyle Jean Monnet Modülü ile 36 ay boyunca desteklenmeye hak kazanmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/569/jean-monnet-modulu-fbu-prohreu->).

Fenerbahçe Üniversitesi Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve MBA Okulları-İT Birliği ile Antropometrik Ölçümler ve Spor Performans Testleri MBA'da başlamıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/602/mba-okullari-nda-spor-performans-testleri-basladi->). Yine Spor Bilimleri Fakültesi Spor Yöneticiliği Bölümü'nde Dr. Öğr. Üyesi Serkan Esen tarafından yürütülen Sporda Yetenek Seçimi dersinin uygulaması MBA Okulları'nda yapılmıştır. Fakülte Arş. Gör. Fatih Koçak ile Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Uzmanı Mırmohammadhadı Mousavilar'ın da destek verdiği çalışmada öğrenciler Ataşehir MBA Okulları'nda eğitim gören 5. Sınıf öğrencilerinin çeşitli antropometrik ölçümlerini aralık değerlendirip raporlamışlardır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/640/sporda-yetenek-secimi-dersi-olcumleri-mba-okullari-nda-yapildi>). Fenerbahçe Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Bölümü üçüncü sınıf öğrencileri 06.01.2022 tarihinde Dr. Yağmur Şancı'nın danışmanlığında yürüttükleri "Okulda Sağlık Var" isimli projelerini MBA Okulları İstanbul Ümraniye Yerleşkesi'nde gerçekleştirdi. Proje kapsamında COVID-19 hastalık süreci ve bulaştırıcılığı hakkında farkındalık oluşturmanın hedeflendiği tiyatro tabanlı eğitim, okul öncesi ve ilköğretim öğrencilerine verilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/haber/453/hemşirelik-bolumu-okulda-saglik-var-projesini-gerceklestirdi>). Fenerbahçe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Herbariyumu ve araştırmaları için bitki ekşirsiyonumuz Bartın-Sinir, Bolu-Aladağ-Bakacak mevkilerinde Farmakognozis Anabilim Dalı Başkanı Dr. Öğr. Üyesi Murat Zor önderliğinde başlamıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/563/eczacilik-fakultesi-bitki-ekskursiyon-calismalari-basladi->). Bisiklet U15-U17 Millî Takımı yıldız sporcularının performans testleri Spor Bilimleri Fakültesi Performans Laboratuvarında yapılmıştır, teknik ekiple laboratuvar bünyesinde yapılan çalışmalar hakkında bilgi de paylaşıldı (<https://www.fbu.edu.tr/haber/645/bisiklet-mill-i-takimini-universitemizde-agirladik>).

T.C. İçişleri Bakanlığı Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi Güvenlik Araştırmaları Merkezi'nin 13-14 Mayıs 2022 tarihleri arasında Bursa Işıklar Jandarma Astsubay Meslek Yüksekokulu'nda gerçekleştirdiği Araştırma Merkezleri Toplantısına, Fenerbahçe Üniversitesi Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Doç. Dr. Özlem Özdemir davet edilmiştir. Özdemir, Afrika Merkezi'nin yapısı, faaliyet alanı, çalışmaları ve projeleri hakkında bilgiler vermiştir (<https://www.fbu.edu.tr/haber/531/arastirma-merkezleri-toplantisi>). Birleşmiş Milletler Göç Kuruluşu (IOM)'nun, Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği (UNHCR) ile ortaklaşa ve Göç İdaresi Başkanlığı ile iş birliği çerçevesinde yürüttüğü "Gerçek Göçmenlerin Kapasitelerinin Desteklenmesi ve İdari Gözetim Alternatif Tedbirlerin Geliştirilmesi Projesi" kapsamında 17-18 Ekim 2022 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen "Koordinasyon ve İş Birliği Bölgesel Çalıştayı"na Merkez Müdürü ve İletişim Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Özlem Özdemir "Dünya'da ve Türkiye'de Göçmen Kaçakçılığı" ve "Düzensiz Göç ve Göçmen Kaçakçılığının Dijital Boyutu" başlıklı iki bildiri sunmuştur. Avrupa Birliği tarafından fonlanan çalıştay, İçişleri Bakanlığı, Göç İdaresi Başkanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü, Sahil Güvenlik Komutanlığı, Adalet Bakanlığı ve Sağlık Bakanlığı personelinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/haber/604/doc-dr-ozlem-ozdemir-in-dunya-da-ve-turkiye-de-gocmen-kacaciligi-ve-duzensiz-goc-ve-gocmen-kacaciliginin-dijital-boyutu-baslikli-sunumları>). Yine İçişleri Bakanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı ve Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği (UNHCR)'nin ortaklaşa yürüttüğü "Uluslararası Koruma ve Karma Göç Alanında Jandarma Genel Komutanlığı'nın Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi-Uluslararası Koruma ve Göç Yönetimi Temel Eğitimi" kapsamında 1-3 Kasım tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen programda Özdemir, "Göçmen Kaçakçılığı" konulu bildiri sunmuştur (<https://www.fbu.edu.tr/haber/615/afrika-calismalari-uygulama-ve-arastirma-merkezi-muduru-doc-dr-ozlem-ozdemir-gocmen-kacaciligi-konulu-bildiri-sunumu>). Özdemir'in "Salgın Sürecinde Düzensiz Göçmen Botlarına Müdahale Yöntemleri" kitap bölümü de Jandarma Teşkilatı'nın 183. yıldönümü anısına hakemli olarak hazırlanan "Covid-19 Politikaları ve Kolluk" başlıklı kitapta yayınlanmış, kitap web sayfasında da paylaşılmıştır ([https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20220704010559Salgin\\_Surecinde\\_Duzensiz\\_Gocmen\\_Botlari.pdf](https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20220704010559Salgin_Surecinde_Duzensiz_Gocmen_Botlari.pdf)).

Araştırma ve Yayın Etik (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20211008103116Akademik-Arastirma-ve-Yayin-Etigi-Yonergesi.pdf>), Girişimsel Olmayan Klinik Araştırmalar Etik (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20220906115240Girisimsel-Olmayan-Klinik-Arastirmalar-Etik-Kurulu-Yonergesi.21.7.22-doc.doc>), Sosyal ve Beşerî Bilimsel Araştırmalar Etik (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20211008112427Sosyal-ve-Beseri-Bilimler-Arastirmalari-Etik-Kurulu-Yonergesi.pdf>) kurullarının yönerge ve formları da web sitesindeki Araştırma butonunun ilgili sekmesinde iç ve dış paydaş ile paylaşılmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/414/arastirma-ve-yayin-etigi>).

Araştırma ve geliştirme yönetiminde yer alan laboratuvar ve cihazların varlığı da önem taşımaktadır (Kamıt 1 ektedir). 25 Haziran 2021 yılında kurulan ve 2022-2023 eğitim-öğretim döneminde öğrenci alımı olan Eczacılık Fakültesi'nde Analitik Kimya, Farmasötik Kimya, Farmasötik Botanik, Farmakognozis, Biyokimya, Farmasötik Toksikoloji, Farmasötik Teknoloji, Kozmetoloji laboratuvarları deney bankosu, çeker ocak, kimyasal malzeme dolabı ile donatılmış, öğrenci ve öğretim üyesi araştırma ve geliştirme yapabilmesi için rotaevaporator, vortex, analitik terazi, magnetik karıştırıcı, otoklav, erime derecesi cihazı, pHmetre, viskosimetre, dissolusyon cihazı, deiyonize su cihazı, distilasyon cihazı, UV kabini, UV spektrofotometre, FTIR spektroskopisi, HPLC (Yüksek basınçlı sıvı kromatografisi), granülütür, su banyosu, santrifüj, mikroskop cihazları alımı sağlanmıştır. Farmasötik Botanik ve Farmakognozis araştırma ve geliştirme çalışmalarında kullanılmak üzere bitki koleksiyonu ve arşivlenmesi için Fenerbahçe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Herbariyumu da kurulmuştur. Öğrenci ve öğretim üyelerine yönelik ilaç, kozmetik ve OTC ürünlerinin eğitiminin yapılacağı Eczacılık Fakültesi Uygulama Eczanesi de yapılandırılmıştır.

Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi 9 Mart 2021 tarihinde kurulmuştur. Bu merkezin bünyesinde 2022 yılından itibaren faaliyetlerine başlayan Spor Bilimleri Performans Laboratuvarı; uygulamalı dersler, lisansüstü çalışmaları ve yürütülen bilimsel çalışmalar için önem arz etmektedir. Spor Bilimleri Performans Laboratuvarı; uygulamalı derslerin (Sporda Performans Testleri, Spor Fizyolojisi vb.) yürütülebilmesi için yazı tabanlı sandalyeler ve masalar ile organize edilmiştir. Öğretim üyelerinin ve öğrencilerin araştırmaları yürütülebilmeleri için; Bisiklet Ergometresi, Koşu Bandı, Gaz Analizörü, Beden Kompozisyon Analizi Aracı, Reaktif Kabloşuz Fotosel, Dijital ve Analog Tansiyon Ölçer, El Dinamometresi, Sırt ve Bacak Dinamometresi, Deri Kıvrım Kaliperi, Esneklik Sehpa, Gonyometre, Stadiometre, Dijital Tartı, Dinamik Denge Ölçüm Cihazı, Dikey Sıçrama Ölçüm Cihazı ve Giyilebilir EMS Test cihazlarının alımları yapılmıştır (Kamıt 2 ektedir). Spor Bilimleri Performans Laboratuvarı; lisans ve lisansüstü derslerin işlenmesi, bilimsel araştırmaların yürütülmesi, sempozyum ve workshop gibi etkinliklerin düzenlenmesinde aktif olarak kullanılmaktadır.

## 1.2. İç ve dış kaynaklar

Üniversite bünyesinde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme faaliyetlerini yürütülecek fiziki alt yapı mevcut olup, fiziki yapı gelişmeye açıktır. Halihazırda üniversite Ataşehir Yerleşkesi'nde F ve B bloklarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Araştırma kaynakları Üniversite Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/416/bilgi-kaynaklari>). Elektronik kaynaklar VETİS sistemi üzerinden ulaşılmaktadır. Birim öğrenim ve bilimsel kaynaklı kaynakları istekleri yapılarak, Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü aracılığı ile Üniversite Kütüphanesinde (<https://www.fbu.edu.tr/fbu-kutuphane/377/fbu-kutuphane>) yer almaktadır. Araştırma odağının en önemli parçası olan Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü ilgili yönerge zeminde (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/Yonetmelik-ve-Yonergeler/Kutuphane-ve-Dokumantasyon-Birimi-Yonergesi.pdf>) elektronik, yazılı ve basılı kaynak desteği, Üniversite tarafından karşılanmaktadır. Kullanıcı hakları ve sorumlulukları kütüphane web sayfasında belirtilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20210616084820Kullanici-Haklari-ve-Sorumluluklari.pdf>). FBU Kütüphanesinde bulunan grup çalışma odaları ve bilgisayarlardan faydalanabilmek için "Rezervasyon" sistemi ve kuralları (<https://www.fbu.edu.tr/haber/614/kutuphane-rezervasyon-sistemi-hk->) oluşturulmuş, sistem için detaylı bir kullanıcı rehberi yayınlanmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20221104090235oda-rezervasyon-kilavuzu.pdf>). FBÜ dijital kütüphanesine (<https://ekutuphane.fbu.edu.tr>) adresinden ulaşılabilmektedir. Üniversitemizin kütüphanesinde yer alan basılı kaynaklara ilişkin bilgilerin yer aldığı ve dijital kaynaklara erişimin sağlandığı kurumsal platformdur. Bu platforma posta hesabı ile giriş yapılmaktadır.

Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Gül Dikeç TUBİTAK-2219 Yurtdışı Doktora Sonrası Araştırma Bursu ile "Determining Perception and Experiences of Adolescents with Mental Disorders and their Parents about Psychotropic Medication in Turkey: A Qualitative Study" başlıklı projede görevli olarak 01.02.2022-30.05.2022 tarihleri arasında Charité-Universitätsmedizin Berlin Institute of Health and Nursing Sciences'da yer almıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/505/doc-dr-gul-dikec-tubltak-2219-yurtdisi-doktora-sonrasi-arastirma-bursu-ile-bir-projesini-gerceklestirmek-uzere-charite-universtatmedizinin-berlin-de-bulunmaktadır>). Ayrıca, Dikeç "Frontiers in Psychiatry" dergisi Public Mental Health bölümüne özel alan Research Topic editörlüğüne (<https://www.frontiersin.org/research-topics/49963/stigmatization-towards-children-and-adolescents-with-mental-disorders-or-their-family-members>) davet edilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/haber/625/doc-dr-gul-dilcek-research-topic-editorlugune-davet-edildi>).

Tübitak-2209A kapsamında 2022 yılında toplam 9 proje, öğrencilerimizin yürüttüğüdür ve her projede bir öğretim elemanının danışmanlığında desteklenmeye hak kazanmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/ogrenciler/429/tubltak-2209a-proje>).

Çeşitli paydaşlar üniversitenin uhdesinde yapılan etkinliklere destek sağlamaktadır. Örneğin 50. TEMÖB (Türkiye Endüstri Mühendisliği Öğrencileri Buluşması) "Pandemide Endüstri" teması ile 13-15 Mayıs 2022 tarihlerinde Fenerbahçe Üniversitesinin ev sahipliğinde İstanbul Kurtköy MBA Okullarında gerçekleştirilmiştir. Etkinliğin açılış konuşmaları Rektör Yardımcısı Sayın Prof. Dr. Ş. Güniz Küçükgül ve Mediana Sağlık Grubu Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sayın Esen Girit Tümer tarafından gerçekleştirilmiştir. Üç gün boyunca süren etkinliğin kapsamında Türkiye'nin çeşitli üniversitelerinden etkinliğe katılan Endüstri Mühendisliği Bölümü öğrencileri ile farklı sektörlerden, alanında uzman üst düzey yöneticilerin ortak bir platformda buluşmaları sağlanmıştır. Düzenlenen workshop, mülakat simülasyonu ve vaka analizi yarışmalarında öğrencilerin akademik becerilerini geliştirmelerinin yanı sıra bilgi alışverişinde bulunmaları, Türkiye ve dünyadaki güncel gelişmelerden haberdar olmaları, kariyer yolculuklarına yön verebilmeleri ve iş hayatı ile ilgili pratik bilgileri edinebilmeleri amaçlanmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/525/50-temob-turkiye-endustri-muhendisligi-ogrencileri-bulusmasi-etkinligi#gallery-3>).

Editörlüğünü Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Feride Önal'ın yaptığı "Kamusal Alan Üzerine" başlıklı kitap TMMOB Mimarlar Odası Bakırköy Temsilciliği tarafından yayınlanmıştır. Kitapta ayrıca Önal'ın "Yapı Adası Ölçeğinde Kenti Yeniden Düşünmek" adlı bölümü de yer almaktadır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/555/muhendislik-ve-mimarlik-fakultesi-ogretim-uyesi-prof-dr-feride-onal-in-editorlugunu-yaptigi-kamusal-alan-uzerine-baslikli-kitap-tmmob-mimarlar-odasi-bakirkoy-temsilciliği- tarafından-yayinlandi->).

Üniversitede proje ofisi mevcut değildir, yeni dönemde stratejik plan ile proje ofisinin oluşturulması söz konusudur. Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden Dr. Öğr. Üyesi Veddi Emre Levent, TÜBİTAK'ın teknoloji ve yenilik odaklı olan iş fikirlerine hibe verdiği 1512 Girişimcilik Destek Programı (BIGG) kapsamında hibe almaya hak kazanmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/490/dr-ogr-uyesi-vecdi-emre-levent-e-blgg-kapsaminda-hibe-destegi>).

10 Aralık 2022 tarihinde İstanbul Eczacı Odası Gençlik Meclisi tarafından düzenlenen, Eczacılar Fakültesi öğrencilerinin meslekte inovasyon, girişimcilik, araştırma konularını da içeren "Eczacı Gençlik Buluşması 2022"de Eczacılık Fakültesi Dekanı ve öğrencileri yer almıştır. ([Eczacı Gençlik Buluşması 2022 | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/haber/490/dr-ogr-uyesi-vecdi-emre-levent-e-blgg-kapsaminda-hibe-destegi))

Yenilikçi eğitim ekosistemi içinde yer MBA Okulları Sivas Kampüsü öğrencilerine yönelik Fenerbahçe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi öğretim üyeleri tarafından danışmanlık hizmeti de verilmiştir (Kanit 3 ektedir). Üniversite-Sanayi İşbirliği protokolü kapsamında Onka A.Ş. ile Fenerbahçe Üniversitesi arasında danışmanlık protokolü imzalanmıştır.

Üniversitenin Spor Bilimleri Fakültesi öğretim üyeleri 20.07.2022 tarihinde Ataşehir Belediyesi Başkan Yardımcısı Ekrem Köse ile bir araya gelmiştir. Ziyaretin gündeminde üniversite ve belediye iş birliğinde yapılması muhtemel sosyal sorumluluk projeleri, spor etkinlikleri ve spor bilimleri faaliyetleri vardı. Üniversite ve Ataşehir Belediyesi iş birliği ile topluma katkı sağlayacak projeler, sportif ve bilimsel etkinlikler için ilk adımlar atılmış ve 2022 yılında bir protokol hazırlanarak Belediye Meclisi tarafından onaylanmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/430/spor-arastirmalari-uygulama-ve-arastirma-merkezi>).

Üniversite bünyesindeki araştırmacıların bilimsel etkinliklere katılımları ve yayınları, Üniversite Senatosu tarafından kabul edilen yönerge ([https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20220317035434Akademik-Etkinliklere-Katilimi-Destekleme-Yonergesi--15.03.2022\[2\].docx](https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20220317035434Akademik-Etkinliklere-Katilimi-Destekleme-Yonergesi--15.03.2022[2].docx)) ve kurulmuş ilgili komisyonun çalışmaları ile değerlendirilmekte; desteklenmekte ve ödüllendirilmektedir. Üniversite Senato kararı ile kurulan Akademik Yayınları Destekleme Komisyonu Nisan, Haziran, Ekim ve Ocak aylarının son haftasında yılda dört kez toplanarak, araştırmacıların birincil indeksli uluslararası (Q indeksli dergiler), ikincil alan indeksli dergiler, Scopus, ESCI, Ulakbim, TR Dizin de indekslenmiş yayınlarını ilgili yönerge (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20220428110455Akademik-Yayinlari-Destekleme-Yonergesi-27.04.2022.docx>) kapsamında ödüllendirmektedir.

Paydaş değerlendirmelerine yönelik anketler, Kalite Komisyonu tarafından yapılandırılmış ve uygulanmaya başlanmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/fbhakkında/267/anketler>).

## 1.3. Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkanlar

Üniversitemizde lisansüstü programlar, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü tarafından yönetilmektedir (Kanit 4 ektedir). Enstitümüzde Spor Bilimleri (Tezli-Tezsiz), İç Hastalıkları Hemşireliği (Tezli), İşletme (Tezli-Tezsiz), İngilizce İşletme (Tezli-Tezsiz), İngilizce Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler (Tezli-Tezsiz) yüksek lisans programları (<https://www.fbu.edu.tr/fakulteبولوم/65/yuksek-lisans-programlari>) mevcut olup, Spor Bilimleri (Doktora) ve İşletme (Doktora) programları bulunmaktadır (<https://www.fbu.edu.tr/fakulteبولوم/66/doktora>).

Türk sanayisinin yükselen değerlerinden birisi olan Gebze Plastikçiler Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren Pimtaş A.Ş ile Fenerbahçe Üniversitesi arasında, Ar-Ge çalışmalarının sürekliliğini sağlamak amacıyla sanayi, yüksek lisans ve doktora programı kapsamında protokol imzalanmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/611/pimtas-ve-fenerbahce-universitesi-universite-sanayi-is-birligi>).

Fenerbahçe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü İç Hastalıkları Hemşireliği Tezli Yüksek Lisans Programı 2022-2023 Güz Yarıyılı Seminer Sunumları "Onkoloji Hastalarında Manevi Bakım ve Kalp ve Kalp Sağlığı" ana konu başlıklarıyla 27.12.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/haber/639/lee-2022-2023-ic-hastalıkları-hemşireliği-guz-yariyili-seminerleri>). Enstitü tarafından herkese açık olarak duyurusu yapılan ve üniversitenin konferans salonunda 28 Nisan 2022 tarihinde düzenlenen "Kronik Hastalıklarda Sağlık Eğitimi ve Sağlık Okuryazarlığı" başlıklı (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/202204250424502021-2022-Bahar-Yariyili-Seminerleri.pdf>) ve Spor Bilimleri Performans Laboratuvarı'nda 27 Mayıs 2022 tarihinde "Spor Bilimlerinde Güncel Yaklaşımlar" başlıklı (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/202205180508112021-2022-Bahar-Yariyili-Spor-Bilimleri-Seminer-Sunumlari.pdf>) lisansüstü seminerleri yapılmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/514/lee-2021-2022-bahar-yariyili-seminerleri>, <https://www.fbu.edu.tr/haber/517/lee-2021-2022-bahar-yariyili-seminerleri>, <https://www.fbu.edu.tr/haber/524/2021-2022-bahar-yariyili-spor-bilimleri-seminer-sunumlari>, <https://www.fbu.edu.tr/haber/532/lee-2021-2022-spor-bilimleri-bahar-yariyili-seminerleri>).

## Araştırma süreçlerinin yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde araştırma süreçlerin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.

#### Kanıtlar

- [Kanit01AtasehirYerlesim.pdf](#)
- [Kanit02LaboratuvarEnvanterListesi.pdf](#)

#### İç ve dış kaynaklar

**Olgunluk Düzeyi:** Kurum araştırma ve geliştirme kaynaklarını araştırma stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.

#### Kanıtlar

- [Kanit03.jpg](#)

#### Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu ve destekleyen doktora programları ve doktora sonrası imkanlar yürütülmektedir.

#### Kanıtlar

- [Kanit04.jpg](#)

## 2. Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler

Fenerbahçe Üniversitesi (FBÜ) bünyesinde 2022 yılı boyunca Araştırma Yetkinliği, İşbirlikleri ve Destekler başlığında yapılan çalışmalar kapsamında üniversitemizin akademik yetkinliğini iyileştirmede ve geliştirmede izlenecek adımlara ilişkin planlanan ve yürütülen çalışmalar aşağıda sunulmaktadır.

### C.2.1 Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

Üniversitemiz Araştırma ve Geliştirme politikası Kalite Komisyonu tarafından karara alınmış, iç ve dış paydaş paylaşımı web sayfamızda 2021 yılında yapılmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/412/arastirma-politikalari>).

Bu doğrultuda, 2016 Yılında kurulan, 2019 yılında ilk öğrenci alımı yapan Fenerbahçe Üniversitesi açısından 2021-2022 Eğitim-Öğretim döneminde Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu'nun ilk mezunlarını vermiş olması önemli bir aşamadır (<https://www.youtube.com/watch?v=dMB64rVCLFI>).

Üniversitemizde görev alan öğretim elemanlarımızın YÖKSİS özgeçmişleri web sayfamızda yer almaktadır. Yüksek lisans ve doktora derecesine sahip araştırmacı bilgilerine ulaşılmaktadır. Halihazırda üniversitemiz bünyesinde 121 (25 Profesör, 21 Doçent ve 67 Doktor Öğretim Üyesi olmak üzere) doktora dereceli öğretim üyesi çalışmaktadır.

Eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, uluslararasılaşma, toplumsal katkı alanlarını içeren Üniversite 2022-2026 Stratejik Plan Dokümanı bir önceki yıl hazırlanmış (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakinda/506/2022-2026-stratejik-plan>) ve üniversite web sitesinde 2022 yılı başında iç ve dış paydaşımız ile paylaşılmak üzere yayınlanmıştır. Takibinde 2022 yılı içinde sırasıyla Eczacılık fakültemiz (<https://www.fbu.edu.tr/fakultesayfa/125/stratejik-plan-2022-2026>), İletişim fakültemiz (<https://www.fbu.edu.tr/fakultesayfa/127/stratejik-plan-2022-2026>), Mühendislik ve mimarlık fakültemiz (<https://www.fbu.edu.tr/fakultesayfa/126/stratejik-plan-2022-2026>), Sağlık bilimleri fakültemiz (<https://www.fbu.edu.tr/fakultesayfa/128/stratejik-plan-2022-2026>) ve Spor bilimleri fakültemiz (<https://www.fbu.edu.tr/fakultesayfa/130/stratejik-plan-2022-2026>), ile Sağlık hizmetleri meslek yüksekokulumuzun (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20230303110219SHMYO-Stratejik-Plani-2022-2026.pdf>) da 2022-2026 stratejik plan dokümanları Üniversite stratejik planında sunulan kurumsal misyon ve vizyon doğrultusunda ilgili birimlere özgü olarak hazırlanmış ve fakültelerin web sayfalarında yayınlanmıştır. İktisadi idari ve sosyal bilimler fakültemiz ile Lisansüstü eğitim enstitümüzün planları da tamamlanma aşamasındadır.

Yine Fenerbahçe Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi 2022-2026 Stratejik Planı da bu süreçte hazırlanmıştır (Kanit 1).

Geçtiğimiz yıl yapılan çalışmalar neticesinde, Üniversitenin iç ve dış paydaşları ile yapılan değerlendirmeler, toplantılar ve düzenlenen çalıştay neticesinde stratejik alanlardan biri "araştırma geliştirme" olarak belirlenmiş, ilgili alan hedefler, faaliyet ve göstergeler şeklinde açıklanmıştır. Bu alan kapsamında yetkinliklere ilişkin atılan adımlar aşağıdaki gibidir:

\*Bilimsel çalışmalar ve projelerin gerçekleştirilmesi için destek programlarının oluşturulması ve yönetilmesi ne yönelik olarak 2022 yılı boyunca üniversite bünyesinde görev alan akademisyenlerin yaptıkları yayınlar üniversite Akademik Yayınları Destekleme Yönergesine (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/415/akademik-yayin-destekleme>), Akademik Yayınları Destekleme Komisyonu Nisan, Haziran, Ekim ve Ocak aylarının son haftasında yılda dört kez toplanarak başvuruları değerlendirmiştir. Bu kapsamda ilgili yılda üniversite adresli yayın yapan araştırmacılar Scopus, ESCI, Ulakbim, TR Dizin'de indekslenmiş yayınlarını Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü onayı ile Komisyon'a sunmaları ve uygun görülmeleri karşılığında desteklenmiştir. Yine kongre ve bilimsel toplantılarda üniversiteyi temsilen görev alan araştırmacılar da ilgili Akademik Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi kapsamında desteklenmiş desteklenmiştir. Bu başlıktaki ayrıntılı bilgiler araştırma performansı sekmesinde ayrıntılı olarak sunulmuştur.

Ayrıca yine 2022 yılında Akademik Gelişim Birimi oluşturularak, Üniversite bünyesinde çalışmakta olanların akademik becerilerini ve yetkinliklerini geliştirmek üzere faaliyetlerine başlamıştır. Bu doğrultuda 2022 yılında dört adet etkinlik düzenlenmiştir. Bu etkinlikler sırasıyla Tübitak Sosyal ve Beşeri Bilimlerde Yünlükçe Çözümler Araştırma Çağrısı eğitimi, Akademik Yayın Etiği eğitimi, Akademik Görünürlük için Atuf İndekslerinin Önemi eğitimi ve Akademik Görünürlük için Yayın Yazma Çalıştayı başlıklarında gerçekleştirilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/525/akademik-gelisim-birimi>).

\*Kütüphane, veri tabanları, laboratuvarlar ve benzeri tüm araştırma-geliştirme altyapısının oluşturulması kapsamında üniversite kütüphanesinin alanı 1169 metre kare olarak genişletilmiş, yayın sayısı basılı kaynakların sayısı da 16280 adete çıkarılmıştır. TÜBİTAK EKUAL kapsamında ulusal lisans ile erişim sağladığımız elektronik kaynaklara ek olarak CINAHL Ultimate ve Nursing Reference Center Plus, BioDigital Anatomy ve HiperKitap e-kitap veri tabanlarına yıllık abonelikler gerçekleştirilmiş, ve başta Eczacılık, Sağlık Bilimleri fakülteleri ile Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu olmak üzere tüm ilgili disiplinlerden akademisyenler ile lisansüstü ve lisans öğrencilerinin erişimine açılmıştır (<https://library.fbu.edu.tr/Duyurular/1?AnnouncementId=0>). Kütüphane ile ilgili atılan önemli adımlardan biri de elektronik kaynaklarına erişim için uluslararası standartlar üzerine kurulu olan OpenAthens kampüs dışı erişim sistemine geçilmesidir (<https://library.fbu.edu.tr/Duyurular/1?AnnouncementId=24>).

Kütüphane; akademisyenler, yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin gereksinim duyduğu akademik içerikleri diğer Üniversite kütüphanelerinden ödünç almalarına olanak tanıyan, ANKOS KİTS ve TÜBESS üyelikleri mevcuttur. Ayrıca, Açık Bilim standartları destekleyen Dspace açık erişim sistemine kurumsal akademik çıktıların tanımlanması yapılarak, Türkiye bilim ekosistemine katkı sağlanmasına önem verilmiştir.

Fenerbahçe Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü tarafından kurumda çalışan araştırmacıların ve yüksek lisans ile lisans öğrencilerinin akademik yetkinliklerini geliştirmek üzere yıl içinde eğitim programları düzenlenmiş ve öğretim elemanlarının bu organizasyonlara katılımları teşvik edilmiştir (<https://library.fbu.edu.tr/Duyurular/1?AnnouncementId=0>). Ayrıca kurum dışında ulusal ve uluslararası organizasyonlar tarafından yapılan etkinlikler de Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü tarafından tüm araştırmacılara düzenli olarak e-posta portalından duyurulmuştur (Kanıt 2). Yanı sıra farklı etkinlikler de düzenlenmiş, özellikle proje desteği sunan kuruluşları tanıtan ve proje yazma aşamalarını içeren eğitim programları da düzenlenmiş ve ilgili linkten duyurulmuştur (<https://library.fbu.edu.tr/7>).

Lisansüstü programların açılması ve ilgili programların katkısı ile bilimsel çalışmaların geliştirilmesi, şeklinde üç temel hedef belirlenmişti. Bu doğrultuda zaten var olan İç hastalıkları hemşireliği tezli yüksek lisans programı (Türkçe) (<https://www.fbu.edu.tr/akademik/523/Ic-hastaliklari-hemshireligi-tezli-yukseklisans-programi>) ile Spor bilimleri tezli ve tezsiz yüksek lisans (Türkçe) programlarının (<https://www.fbu.edu.tr/akademik/522/spor-bilimleri-tezli-yukseklisans-programi>, <https://www.fbu.edu.tr/akademik/521/spor-bilimleri-tezsiz-yukseklisans-programi>) yanı sıra, İşletme tezli ve tezsiz (Türkçe ve İngilizce ayrı ayrı olmak üzere) yüksek lisans programları (<https://www.fbu.edu.tr/akademik/526/Isletme-Ingilizce-tezsiz-yukseklisans-programi>, <https://www.fbu.edu.tr/akademik/527/Isletme-Ingilizce-tezli-yukseklisans-programi>, <https://www.fbu.edu.tr/akademik/553/Isletme-turkce-tezsiz-yukseklisans-programi>, <https://www.fbu.edu.tr/akademik/552/Isletme-turkce-tezli-yukseklisans-programi>, ve Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler tezli ve tezsiz yüksek lisans programları (İngilizce) (<https://www.fbu.edu.tr/akademik/554/siyaset-bilimi-ve-uluslararasi-Iliskiler-Ingilizce-tezli-yukseklisans-programi>, <https://www.fbu.edu.tr/akademik/555/siyaset-bilimi-ve-uluslararasi-Iliskiler-Ingilizce-tezsiz-yukseklisans-programi>) açılmıştır. Yine enstitü bünyesinde yürütülmekte olan spor bilimleri doktora programının (<https://www.fbu.edu.tr/akademik/524/spor-bilimleri-doktora-programi>) yanı sıra, 2022 yılında işletme doktora programı da açılmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/akademik/556/Isletme-doktora-programi>) .

Üniversitenin akademik görünürliğini değerlendirmek açısından üniversitenin web sayfasında oluşturulan Araştırma sekmesinin altında 2021 yılında oluşturulmuş olan Akademide Görünürlük (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/431/akademide-gorunurluk>) altında da sırasıyla aşağıdaki linklerden araştırmacıların faaliyetlerinin değerlendirilmesine ve takip edilmesine ilişkin güncel verilere erişim sağlanmıştır:

Google Akademik ([https://scholar.google.com.tr/citations?hl=tr&view\\_op=search\\_authors&mauthors=fbu.edu.tr&btnG=](https://scholar.google.com.tr/citations?hl=tr&view_op=search_authors&mauthors=fbu.edu.tr&btnG=)),

PubMed (<https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/?term=fenerbahce+university%5BAffiliation%5D&sort=>), Researchgate (<https://www.researchgate.net/search.Search.html?type=researcher&query=Fenerbahce%20University>),

Academia (<https://fbu-tr.academia.edu/>),

Web of Science, Scopus (<https://www.scopus.com/results/results.uri?sort=plf-f&src=s&st1=Fenerbahce+university&nlo=&nlr=&nls=&sid=0066666449da12e18f74110ff143157&so=b&sd=cl&cluster=scopusbyr%2c%222021%22%2ct%2c%222022%22>) ve

Publons ([https://publons.com/researcher/?institution=1232149&is\\_core\\_collection=1&order\\_by=num\\_reviews](https://publons.com/researcher/?institution=1232149&is_core_collection=1&order_by=num_reviews))

Dolayısı ile bu başlıkta uluslararası kabul gören araştırma platformlarında Fenerbahçe Üniversitesi adresli araştırmacıların yayınlarını, yaptıkları bilimsel hakemlikleri ve yayınlarına yapılan atıfları izleyebilmeyi olanaklı kılan linkler yer almaktadır. Ayrıca, Fenerbahçe Üniversitesi adresli tüm akademik ve bilimsel çalışmalar, yayınlar ve faaliyetler de yıllık olarak 2021 yılında olduğu gibi 2022 yılı sonunda da (2018, 2019, 2020, 2021 ve 2022 yılı) güncellenerek rapor edilmiştir. Üniversite Web sayfasında araştırma butonu Bilimsel çıktılar kısmında (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/427/arastirma-ciktileri>) dış paydaşlar ile paylaşılmıştır. Akademik Bilimsel Etkinliklere Katılım Yönergesi bağlı olarak, birimler tarafından onaylanan destek Mütevelli Heyeti tarafından desteklenmektedir (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/19/yonergeler>).

Fenerbahçe Üniversitesi 12.03.2023 günü itibarıyla WOS'a göre 175 yayın, 14139 (131 atıf başkaları tarafından yapılmış olmak üzere), h indeksi değeri 5'dir (Kanıt 3). Geçtiğimiz yıl boyunca yapılan toplam 81 yayın 73 atıf bulunmaktadır. 2023 yılı baz alındığında ise 12.03.2022 günü itibarıyla 5 yayının 17 atıf bulunmaktadır.

Üniversite tarafından 2021 yılında yayınlanmaya başlanan dergiler düzenli olarak çıkarılmaktadır. Dergilere ait bilgiler aşağıdaki gibidir:

FBÜ Tasarım, Mimarlık ve Mühendislik Dergisi:

(<https://dergipark.org.tr/tr/pub/dae>) web sayfasından erişilebilen Fenerbahçe Üniversitesi Tasarım, Mimarlık ve Mühendislik Dergisi / Journal of Design, Architecture and Engineering (FBU-DAE) yılda iki kez, Haziran ve Aralık aylarında online olarak yayımlanan açık erişimli hakemli bir dergidir. Dergi kapsamında tasarım, mimarlık, iç mimarlık, kent çalışmaları, temel bilimler ve mühendislik alanlarındaki ulusal ve uluslararası akademik içerikli özgün araştırma makaleleri, kuramsal makaleler, tasarım ve uygulama alanında yazılar ile eğitim çalışmaları ve derlemeler değerlendirilmeye alınmaktadır. Derginin dili Türkçe ve İngilizcedir. Halihazırda FBÜ Tasarım, Mimarlık ve Mühendislik Dergisi EBSCO Academic Search Ultimate veri tabanlarında indekslenmektedir ve Tr-Dizinde taramak üzere de başvuru aşamasındadır.

FBÜ Sağlık Bilimleri Dergisi:

(<https://dergipark.org.tr/en/pub/fbujohs>), web sayfasından erişilebilen Fenerbahçe Üniversitesi Sağlık Bilimleri Dergisi / Journal of Health Sciences (FBU-JOHS) yılda üç kez, Nisan, Ağustos ve Aralık aylarında online olarak yayımlanan açık erişimli ve hakemli bir dergidir. Dergi kapsamında Beslenme ve Diyetetik, Ergoterapi, Fizyoterapi ve Rehabilitasyon, Hemşirelik, Ebelik, Dil ve Konuşma Terapisi ve diğer sağlık bilimleri alanlarında kısa rapor, vaka çalışmaları, orijinal araştırma yazıları, editöre mektup ve derleme makaleler değerlendirilmeye alınmaktadır. Derginin dili Türkçe ve İngilizcedir. Halihazırda Dergi EBSCO CINAHL veri tabanlarında indekslenmektedir ve Tr-Dizinde taramak üzere de başvuru aşamasındadır.

FBÜ – Spor Bilimleri Dergisi:

(<https://www.fbu.edu.tr/akademibolum/68/spor-bilimleri-dergisi-journal-of-sport-sciences-jss>), web sayfasından erişilebilen Fenerbahçe Üniversitesi Spor Bilimleri Dergisi (FBU-JSS) yılda üç kez, Şubat, Haziran, Ekim aylarında online olarak yayımlanan açık erişimli hakemli bir dergidir. Spor Bilimleri Dergisi, alanda çalışan akademisyenlere, uygulayıcılara katkıda bulunmak, özgün ve nitelikli çalışmalarla akademik birikimi ve iletişimi güçlendirecek akademik bir kaynak olmayı amaçlamaktadır.

Dergi kapsamında Spor Bilimlerinde İngilizce ve Türkçe özgün araştırma makaleleri, kuramsal makaleler, uygulama alanında yazılar ile eğitim çalışmaları ve derlemeler değerlendirilmeye alınmaktadır.

FBÜ- Sosyal Bilimler Dergisi:

(<https://dergipark.org.tr/tr/journal/3712/submission/step/manuscript/new>), web sayfasından erişilebilen Dergi yılda iki kez, Haziran, Aralık aylarında online olarak yayımlanan hakemli bir dergidir. Dergi kapsamında Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler, İşletme, Uluslararası Finans ve Bankacılık, Ekonomi, İletişim, Psikoloji, Edebiyat ve diğer sosyal bilimler alanlarında İngilizce ve Türkçe kısa rapor, vaka çalışmaları, orijinal araştırma yazıları, editöre mektup ve derleme makaleler değerlendirilmeye alınmaktadır.

Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde çalışmakta olan akademisyenlerin memnuniyetini değerlendirmeye yönelik anketler uygulanmaya başlanmış ve bu kapsamda kurumun araştırma açısından akademisyenlere sunduğu olanakların değerlendirilmesi ve bu konularda araştırmacıların geri bildirimlerini almaya ve izlemeye dönük bir işleyiş oluşturulmuştur (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/267/anketler>).

Üniversite bünyesinde etik kurulların 2021 yılı içinde Araştırma ve Yayın Etik Kurulu, Girişimsel Olmayan Klinik Araştırmalar Etik Kurulu ve Sosyal ve Beşeri Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu şeklinde yapılandırılmaları sağlanmış, ilgili kurullar Üniversite Senato kararı ile kurulmuş, etik kurullarının yönerge ve formları da Web sayfamızda Araştırma butonunun ilgili sekmesinde iç ve dış paydaş ile paylaşılmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/414/arastirma-ve-yayin-etigi>). Böylelikle farklı disiplinlerden araştırmacıların araştırma etik kurul başvurularının ilgili alandan uzman öğretim üyelerince değerlendirilmesine olanak sağlanmıştır. Nitekim etik kurul başvuru sayısı ve etik kurul onayı verilen araştırma projesi sayısı bir önceki yıla oranla artmıştır.

### C.2.2 Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

İkinci olarak C.2.2 Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri başlığı değerlendirildiğinde öğretim elemanlarının ulusal ve uluslararası proje çalışmalarında yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla birtakım çalışmalar ve planlamalar başlatılmış ve yürütülmektedir. Bu başlıkla ilişkili olarak yine Fenerbahçe Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Plan Dokümanında (<https://www.fbu.edu.tr/fbuhakkında/506/2022-2026-stratejik-plan>) gelecek beş yıla ilişkin araştırma geliştirme alanında üniversitenin ulaşacağı öngörülen hedefler belirlenmiş ve bu hedeflere ulaşmak doğrultusunda uygulamaya konacak faaliyetler ve izlenecek göstergeler ortaya konmuştur.

Kurum bünyesinde yer alan Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (<https://www.fbu.edu.tr/akademibolum/49/afrika-calismalari-uygulama-ve-arastirma-merkezi>) ile Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi gibi merkezler başta olmak üzere, ilgili merkezlerin ve birimlerin uluslararası araştırma iş birlikleri yapma ve yürütme noktasında öncülük etmesi planlanmaktadır. Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Somali merkezli African Studies Application and Research Center arasında işbirliği protokolü yapılmıştır.

Fenerbahçe Üniversitesi ile Ahmet Yesevi Uluslararası Türk Kazak Üniversitesi arasında öğretim elemanı değişimini, öğrenci değişimini, ortak çalışmalar yapmayı ve etkinlikler de düzenlemeyi kapsayan iş birliği anlaşması imzalanmıştır (Kanıt 1).

İç paydaşımız olan öğrencilerimiz Tübitak-2209A tipi proje almaya hak kazanmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/ogrenciler/429/tubtak-2209a-proje>)

Fenerbahçe Üniversitesi 2022 yılında pek çok bilimsel programa ev sahipliği yapmış yahut katkı vermiştir. Üniversite bünyesinde ikisi uluslararası, biri uluslararası katılımlı, biri de ulusal kongre olmak (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/548/kongreler>) üzere toplam 33 etkinlik gerçekleştirilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20221109040736BILIMSEL-ETKINLIKLER-2022.pdf>).

#### Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar yürütülmektedir.

#### Kanıtlar

- [Kanıt 1 Uzem Stratejik Planı.pdf](#)
- [Kanıt 2 Kutuphane duyuru.pdf](#)
- [Kanıt 3 Citation report.pdf](#)

#### Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmektedir.

#### Kanıtlar

- [Kanıt 1.pdf](#)

### 3. Araştırma Performansı

#### 3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Fenerbahçe Üniversitesi, Ülkemizin ve üniversitemizin bulunduğu bölgenin önde gelen araştırma alanları doğrultusunda; akademik birimler ve araştırma merkezleri ile sürekli değişen ve yeni oluşan teknolojik koşullara hızla uyum sağlamak, kamu üniversite-sanayi iş birliği içinde toplumsal gelişime katkı sunacak ulusal ve uluslararası düzeyde nitelikli bilimsel araştırmalar gerçekleştirmek, projeler üretmek, sempozyum ve kongreler düzenlemek, araştırma geliştirme alanında elde edilen başarının eğitim-öğretim faaliyetlerine katkısının bilinciyle lisansüstü eğitim programlarında araştırma odaklı gençler yetiştirmek, patent ve endüstriyel tasarım gibi katma değere dönüşebilecek araştırmalara öncelik vermek, Fenerbahçe Üniversitesi (FBÜ)'nin Üniversite Kalite güvence araştırma politikasının temel çerçevesini oluşturmaktadır (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/412/arastirma-politikalari>).

Küreselleşen dünyada araştırma-geliştirme etkinliklerinde elde edilen başarının, eğitim ve öğretim faaliyetlerine katkısının farkındalığında olan üniversitemiz, hedeflere ve ortak çalışmaya odaklı araştırmaların yanı sıra bilimsel merakın tetiklediği bireysel araştırmacılık içeren çalışmalarla akademik anlamda zenginleşmektedir. Geleceğe baktığımızda üniversitemizde yeni araştırma olanakları aranacağı, insani ve sosyal bilimler, sağlık bilimleri, spor bilimleri ve mühendislik ile bütünleşeceği, tüm bu disiplinlerin hukuk ve siyaset ile iletişim içinde olacağı öngörülmektedir. Bu doğrultuda Üniversitemizde öğretim kadrosu araştırma ve geliştirme faaliyetleri konusunda teşvik edilmektedir. Araştırma merkezleri ve enstitüler gibi yeni ve sürdürülebilir mekanizmaların geliştirilmesi ile Fenerbahçe Üniversitesi yenilikçilik ve girişimcilik gibi kavramlara katkıda bulunmaktadır.

Üniversitenin hedefleri ve stratejisi açık olan bir araştırma politikası mevcuttur ([Stratejik Plan | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](#)) Üniversitemiz stratejik planını yapmak için üniversite genelinde (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20211018090912StratejiPlanKom.pdf>) ve birim (<https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20210911044714Stratejik-Plan-Komisyonlari.pdf>) bazında stratejik plan komisyonları oluşturulmuş, birim stratejik planları oluşturulmuş, Web sayfasında paydaşlar ile paylaşılmıştır.

Kanıtlar:

1. <https://www.fbu.edu.tr/haber/454/fenerbahce-universitesi-2022-2026-stratejik-plani-yayimlandi->
2. <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20230303053936iletisim-Fakultesi-Stratejik-Plani--2022-2026.pdf>
3. <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20230303105648Saglik-Bilimleri-Fakultesi-Stratejik-Plan-2022-2026.pdf>
4. <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20230303110219SHMYO-Stratejik-Plani-2022-2026.pdf>



5. <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20230303053032Eczacilik-Fakultesi-Stratejik-Plani-2022-2026.pdf>
6. <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20230303053624Muhendislik-ve-Mimarlik-Stratejik-Plan-2022-2026.pdf>
7. <https://www.fbu.edu.tr/upload/custom/20230303110524Spor-Bilimleri-Fakultesi-Stratejik-Plan-2022-2026.pdf>

Araştırmacıları desteklemek, teşvik etmek ve rehberlik sağlamak yolu ile araştırma performansının artırılması hedeflenmektedir. Araştırma performansının ölçümü Stratejik Plan bünyesindeki metriklerle gerçekleştirilmesi düşünülmektedir. Üniversitemiz stratejik planlar çerçevesinde araştırma alanında kendini koyduğu hedeflere ulaşmak için sürekli geliştirmeye devam etmeyi planlamaktadır. Fenerbahçe Üniversitesi akademik personelin nitelikli yayın yapmasını teşvik etmek ve proje sayısını arttırmak amacı ile 09/03/2021 tarihinde “Akademik Yayınları Destekleme Yönergesi” Üniversite Senatosundan geçirilmiştir (Ek-1). Üniversitemizde yapılan uluslararası ve ulusal araştırma makalelerini değerlendirmek ve uygun yayınların desteğinin sağlanmasına adına, 2022 yılın beş kez toplantı gerçekleştirilmiş ve toplamda 2022 yılında 148 akademik çalışma üniversitemiz tarafından desteğe layık görülmüştür. Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü onayı ve Komisyon kararı ile, Kasım 2021-Ocak 2022 (25 yayın, 88.000 TL), Ocak-Nisan 2022 (27 yayın, 32.374,69 TL), Nisan-Haziran 2022 döneminde (28 yayın, 31.279 TL), Haziran-Ekim 2022 (37 yayın, 36.098 TL), Kasım 2022-Ocak 2023 (31 yayın, 41.146 TL) Akademik Yayınları Destekleme Yönergesi kapsamında ödüllendirilmiştir.

Buna ek olarak, Üniversitemizin öğretim elemanlarının akademik faaliyetlerini desteklemek üzere “Akademik Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi” bulunmaktadır (Ek-2). 2022 yılında üniversitemizde öğretim elemanları Sağlık Bilimler Fakültesi’nde 54; İletişim Fakültesi’nden 34; İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’nde 53; Spor Bilimleri Fakültesi’nde 15; Mühendislik Fakültesi’nde 2; Eczacılık Fakültesi’nde 1; Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu’nda 11 akademik etkinlik için katılım desteği almışlardır (Ek-3).

Fenerbahçe Üniversitesi, araştırma faaliyetlerinin Ulusal (TÜSEB, TÜBİTAK, Üniversite proje fonları, Bakanlık, Kalkınma Ajansı vs.) ve Uluslararası (Avrupa Birliği, Başkonsolosluk, ERASMUS+ vs.) yapılacak projeler aracılığıyla desteklenmesini teşvik etmekte, öğretim üyelerini Akademik İşler Rektör Yardımcılığı (AİRY) aracılığı ile proje başvuruları konusunda düzenli olarak bilgilendirmekte ve destek vermektedir.

Üniversitemiz 2022 yılı içinde Stratejik Plan 2022-2026 bağlamında Üniversite-Sanayi İş birliği kapsamında; staj, lisansüstü eğitim, danışmanlık, Ar-Ge çalışmaları içeren PİMTAŞ A.Ş., ONKA A.Ş., Kampotu İlaç Sanayi A.Ş. ile işbirliği protokolleri imza altına alınmıştır.

Kant:

1. [Pimtaş ve Fenerbahçe Üniversitesi Üniversite-Sanayi İş Birliği | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/pimtas-ve-fenerbahce-universitesi-universite-sanayi-is-birligi-fenerbahce-universitesi-fbu.edu.tr)

Üniversitemizde 2022 yılında toplam 11 adet bilimsel etkinlik yapılmış olup, söz konusu etkinlikler hakkında bilgileri Üniversitemiz web sitesi “Araştırma” butonunda “bilimsel etkinlikler” başlığında yer verilmektedir ([20221109040736BILIMSEL-ETKINLIKLER-2022.pdf](https://www.fbu.edu.tr/20221109040736BILIMSEL-ETKINLIKLER-2022.pdf) (fbu.edu.tr)).

Üniversitemiz 2022 yılında üç adet bilimsel kongreye ev sahipliği yapmış, bir adet uluslararası kongreye ortak olmuştur. Üniversitemizde yapılan kongreler ve kongrelerin bildiri kitapçıklarına yine “Araştırma” butonunda “kongreler” sekmesinde yer verilmektedir ([Kongreler | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/kongreler-fenerbahce-universitesi-fbu.edu.tr)). Eczacılık Fakültesi ev sahipliğinde, Eczacılık Fakültesi ve Farmasötik Kimya Derneği ile 26-29 Ağustos 2022 tarihlerinde VI.Ulusal Farmasötik Kimya Kongresi, Spor Bilimleri Fakültesi ve Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Medicana Sağlık Grubu işbirliği ile 27-30 Ekim 2022 tarihlerinde Spor 4.0 teması ile Hareket ve Antrenman Bilimleri Kongresi, İktisadi, İdari ve sosyal Bilimler Fakültesi ve USBED Journal işbirliği ile 21-22 Ekim tarihlerinde 2nd International Conference on Social Science, Humanities and Education Üniversite bünyesinde düzenlenmiştir.

Üniversitemiz 12-14 Mayıs 2022 tarihleri arasında gerçekleşen 8. Dünya Kadın Çalışmaları Konferansının Üniversitemiz akademik partneri olarak yer almıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/489/8-dunya-kadin-calismalari-konferansi#gallery-2>). Buna ek olarak, 2022 yılında, 2023 yılı, Mayıs ayında yapılması planlanan 9. Dünya Kadın Çalışmaları Konferansında da ortaklık anlaşmasını imza altına almıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/486/8-dunya-kadin-calismalari-konferansi>).

Üniversitemizde gerçekleştirilen kongreler Üniversite Web sayfasında, Üniversite sosyal medya ağlarında duyurulmakta, etkinlikler sosyal medyada paylaşılmakta ve raporlandırılarak Üniversite Web sayfası araştırma sekmesinde yer verilmektedir. Kongrelerin açılışı ve oturum süreçlerinde topluma duyurulmasında Fenerbahçe TV yolu ile de haber şeklinde yer almaktadır.

Kanıtlar:

1. [Uluslararası Hareket ve Antrenman Bilimleri Kongresi'ne Fenerbahçe Üniversitesi ev sahipliği yapıyor. | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/uluslararasi-hareket-ve-antrenman-bilimleri-kongresi-ne-fenerbahce-universitesi-ev-sahipligi-yapiyor-fenerbahce-universitesi-fbu.edu.tr)
2. [HABK2022- RAPOR | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/habk2022-rapor-fenerbahce-universitesi-fbu.edu.tr)
3. [8. Dünya Kadın Çalışmaları Konferansı | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/8-dunya-kadin-calismalari-konferansi-fenerbahce-universitesi-fbu.edu.tr)
4. <https://www.instagram.com/p/CkNymKKMS1m/?igshid=YmMyMTA2M2Y=>
5. [Fenerbahçe Üniversitesi, Instagram: "Fenerbahçe Üniversitesi ve Medicana Sağlık Grubu ortaklığında düzenlenen Hareket ve Antrenman Bilimleri Kongresi, 27 Ekim – 30 Ekim 2022 tarihleri arasında hibrit şekilde gerçekleştirilecektir. #FBÜ #FenerbahçeÜniversitesi #MedicanaSağlıkGrubu"](https://www.instagram.com/p/CkNymKKMS1m/?igshid=YmMyMTA2M2Y=)
6. [Fenerbahçe Üniversitesi, Instagram: "Fenerbahçe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi ev sahipliğinde düzenlenen, “VI. Ulusal Farmasötik Kimya Kongresi” 26-29 Ağustos tarihleri arasında gerçekleştirilecektir. #FBÜ #FenerbahçeÜniversitesi"](https://www.instagram.com/p/CkNymKKMS1m/?igshid=YmMyMTA2M2Y=)

2023 yılında gerçekleştirilmesi planlanan “Sporda Çocuk İstisarı ve İhmali Çalışmayı etkinliğine destek sağlamak için öğretim üyemiz 2022 yılında TÜBİTAK 2223-B Yurt İçi Bilimsel Etkinlik Düzenleme Desteği” ne başvurmuş ve söz konusu etkinlik desteklenmeye layık bulunmuştur ([ÖĞRETİM ÜYEMİZİN "TÜBİTAK 2223-B YURT İÇİ BİLİMSEL ETKİNLİK DÜZENLEME DESTEĞİ" BAŞARISI | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/ogretim-uyemiz-in-tubitak-2223-b-yurt-ici-bilimsel-etkinlik-duzenleme-destegi-basarisi-fenerbahce-universitesi-fbu.edu.tr)).

Üniversitemizde 2022 yılında ayrıca lisans öğrencilerimizin akademik becerilerini geliştirmek üzere çeşitli araştırma ve geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bunlardan bir tanesi 50. Türkiye Endüstri Mühendisliği Öğrencileri Buluşması (TEMÖB)’ dir. Bu etkinlik, “Pandemide Endüstri” teması ile 13-15 Mayıs 2022 tarihlerinde Fenerbahçe Üniversitesinin ev sahipliğinde İstanbul Kurtköy MBA Okullarında gerçekleştirilmiştir. Üç gün boyunca süren etkinlik kapsamında Türkiye’nin çeşitli üniversitelerinden etkinliğe katılan Endüstri Mühendisliği Bölümü öğrencileri ile farklı sektörlerden, alanında uzman üst düzey yöneticilerin ortak bir platformda buluşmaları sağlanmıştır. Düzenlenen workshop, mülakat simülasyonu ve vaka analizi yarışmalarında öğrencilerin akademik becerilerini geliştirmelerinin yanı sıra, endüstri mühendisliği hakkında bilgi alışverişinde bulunmaları, Türkiye ve dünyadaki güncel gelişmelerden haberdar olmaları, kariyer

yolculuklarına yön verebilmeleri ve iş hayatı ile ilgili pratik bilgileri edinebilmeleri amaçlanmıştır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/525/50-temob-turkiye-endustri-muhendisligi-ogrencileri-bulusmasi-etkinligi>). Buna ek olarak, Üniversitemizde akademik yayın kalitesini arttırmak ve akademik yayınlarda etik ihmal ve ihlalleri önlemek, öğrencilerde intihal farkındalıklarını adına 2022 yılında Uzaktan Eğitim Platformu olan Blackboard ile entegre olarak çalışan Turnitin intihal programı faaliyete geçirilmiştir. Programın nasıl kullanılacağı hakkında hem öğretim üyelerine hem de öğrencilere yönelik eğitimler verilmiştir ([20221024014951/Blackboard-Turnitin-Kullanim-Kilavuzu-Ogrenci.pdf](https://www.fbu.edu.tr/20221024014951/Blackboard-Turnitin-Kullanim-Kilavuzu-Ogrenci.pdf) (fbu.edu.tr)).

Üniversite bünyesinde yapılan bilimsel çalışmaların etik kurul onay alma sürecinde; 2021 yılı içinde Araştırma ve Yayın Etik Kurulu, Girişimsel Olmayan Klinik Araştırmalar Etik Kurulu ve Sosyal ve Beşeri Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu şeklinde yapılandırılmaları sağlanmış, ilgili kurullar Üniversite Senato kararı ile kurulmuş, etik kurullarının yönerge ve formları da web sayfamızda "Araştırma" butonunun ilgili sekmesinde iç ve dış paydaş ile paylaşılmıştır. 2022 yılında Girişimsel Olmayan Klinik Araştırmalar Etik Kurul toplam 47 dosya değerlendirmiştir. Sosyal ve Beşeri Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu ise, 2022 yılında toplam 15 karar almıştır.

Her yıl öğretim elemanlarına bir anket uygulanarak memnuniyetleri ölçülmektedir. Ankette öğretim elemanlarına verilen akademik teşvikler, etkinlik destekleri hakkında geri bildirimde bulunmaları istenmekte, görüş ve önerileri sorulmaktadır. Katılımcılardan alınan geri bildirimler, görüş ve öneriler sonraki yıllarda düzenlenecek programların iyileştirme çalışmalarında göz önüne alınmaktadır ([Anketler | Fenerbahçe Üniversitesi](https://www.fbu.edu.tr/Anketler-Fenerbahce-Universitesi) (fbu.edu.tr)).

Üniversitemizde 2022 yılında ulusal ve uluslararası toplam 25 adet Üniversite etkinliği, 8 adet Uygulama ve Araştırma Merkezleri' nin faaliyetleri gerçekleşmiştir. Üniversitemizde gerçekleşen etkinliklere ilişkin bilgilere Ek-4'de yer alan tabloda yer verilmiştir. Üniversitemizde gerçekleşen tüm faaliyetler UYGAR sistemine girilmiştir. Covid-19 pandemisi, dünyada ve Ülkemizde faaliyetlerin gerçekleştirilmesini etkilemiş, yapılan etkinlikler genellikle çevrimiçi, hibrit ve yüz yüze gerçekleşmiştir.

Ayrıca, Üniversitemiz web sayfasında "Araştırma" sekmesi altında Araştırma Merkezleri alt başlığında merkez bilgilerimizde söz konusu etkinliklere ilişkin bilgilere yer verilmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/419/arastirma-merkezleri>).

Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, "Göç, göçmen kaçakçılığı" konulu İçişleri Bakanlığı projesi Merkezin önemli bir faaliyeti olmuştur. Merkez müdürü Doç.Dr.Özlem Özdemir ve Danışma kurulu üyesi Doç.Dr. Elif Sarıoğlu Türkiye'de çeşitli illerde görevlendirmesine bağlı olarak proje ile ilgili çalışmalar yapılmıştır. Doç. Dr. Özlem Özdemir'in "Salgın Sürecinde Düzensiz Göçmen Botlarına Müdahale Yöntemleri" başlıklı yazısı "Covid-19 Politikaları ve Kolluk" başlıklı kitapta yayınlanmıştır.

Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin uluslararası alanda birçok proje başvuru olmuş, İsveç Başkonsolosluğu proje başvurusu kabul edilmemiş, Jean Monnet Modul'e yapılan başvuruya 4 Ağustos 2022'de kabul gelmiştir. Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Ekim 2022 - Eylül 2025 tarihleri arasında yürütülecek "The Protection and Promotion of Human Rights in The EU" adlı projesi Merkez Müdürü ve ekibi tarafından devam eden projeler kapsamında yürütülmektedir. Bu proje ile, nitelikli öğretim üyesi yetiştirme ve lisans öğrencisi bilgilendirmesi, ulusal/uluslararası yayın gibi yaygın etki sağlanacaktır.

Uzaktan Eğitim Merkezi ile, Covid19 pandemisinin yaşandığı sürece hibrit ve çevrimiçi eğitimin sağlanması konusunda "Blackboard Uzaktan Eğitim Yazılımı Kullanım Eğitimi" yapılmıştır. FBU Kütüphane elektronik kaynaklarına uzaktan erişim için VETİS sistemi kullanılmıştır.

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ile, İŞKUR Nitelikli Bilişim Uzmanlı Yetiştirme Programı eğitimleri yapılmıştır. Bu kapsamda; WEB ve Mobil programlama, Sistem ve Ağ Yönetimi, Bulut Bilişim Uzmanlığı, Kurumsal Kaynak Planlama ve Veri Analizi, Oyun Geliştirme Uzmanlığı, Siber Güvenlik Uzmanlığı eğitimleri verilmiştir. Dış paydaşımız olan İBB ile kurumsal eğitimler yapılmıştır. Medicana Sağlık Grubu ile Yabancı dil Seviyesini geliştirmek adına sağlık grubuna Yabancı Diller Bölümü katkıları ile eğitim verilmiştir.

Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi ile, Uluslararası öğrencilere yönelik A1, A2, B1, B2 ve C1 seviyede Türkçe Dil eğitimi verilmiştir.

Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SAUAM) ile çevrimiçi ve hibrit eğitimler düzenlenmiştir. Konusunda yetkin insanların katılımı ile lisans ve lisansüstü öğrencileri ile öğretim üyelerine birçok akademik konuda bilgilendirmeler yapılmıştır.

### 3.2.Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi

Üniversitemizde araştırma faaliyetlerinin izlenmesi ve yönetilmesini planlayan örgütsel yapının unsurları 2021 yılında oluşturulmuştur. AR-GE ilgili bütün faaliyetleri izleyen, akademik ilişkilerden sorumlu bir Rektör yardımcısı Rektörlük tarafından görevlendirilmesiyle (<https://www.fbu.edu.tr/personel/259/sukriye-guniz-kucukguzel>) beraber, "Araştırma" sekmesi üniversite Web sayfasına eklemiştir (<https://www.fbu.edu.tr/>) ve araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin görünürlüğüne bu sekmede yer verilmiştir. Üniversitemizde 2021 yılında kurulan "Akademik Gelişim Birimi" ([20221111031317/Akademik-Gelisim-Komisyonu-2022.pdf](https://www.fbu.edu.tr/20221111031317/Akademik-Gelisim-Komisyonu-2022.pdf) (fbu.edu.tr)) araştırma ve geliştirme alanlarında faaliyetler yapılmakta ve bu faaliyetlere ve faaliyetlerin sonuç raporlarına üniversitemiz "akademik geliştirme birimi" sekmesinde iç ve dış paydaşlarımız ile paylaşılmaktadır ([Akademik Gelişim Birimi | Fenerbahçe Üniversitesi](https://www.fbu.edu.tr/Akademik-Gelisim-Birimi-Fenerbahce-Universitesi) (fbu.edu.tr)) 2022 yılında araştırma ve geliştirmeden sorumlu Rektör yardımcısı başkanlığında bilimsel çalışma metodolojisi stratejisini oluşturmak adına proje yazma çalıştay, yayın yazma çalıştay, bilimsel alanda görünürlük ve etik kurul süreçleri üzerine eğitim faaliyetleri "Akademik Gelişim Birimi Etkinliği" adı altında düzenlenmiştir (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/525/akademik-gelisim-birimi>). Araştırma gelişim birimi çalışma alanları, birim üyeleri, birimin düzenlediği etkinlikler ile ilgili etkinlik duyuruları, etkinlik haberleri ve etkinlikler sonrası oluşturulan raporlara ilişkin kanıtlar aşağıda belirtilmiştir:

Kanıtlar:

1. [20220422091258/Akademik-Gelisim-Birimi-Calisma-Alanlari.docx](https://www.fbu.edu.tr/20220422091258/Akademik-Gelisim-Birimi-Calisma-Alanlari.docx) (live.com)
2. [20221111031317/Akademik-Gelisim-Komisyonu-2022.pdf](https://www.fbu.edu.tr/20221111031317/Akademik-Gelisim-Komisyonu-2022.pdf) (fbu.edu.tr)
3. [20220516011333/Akademik-Gelisim--1.png](https://www.fbu.edu.tr/20220516011333/Akademik-Gelisim--1.png) (603×465) (fbu.edu.tr)
4. [20220516011410/Akademik-Gelisim-Birimi-Etkinligi-2.jpeg](https://www.fbu.edu.tr/20220516011410/Akademik-Gelisim-Birimi-Etkinligi-2.jpeg) (1080×1080) (fbu.edu.tr)
5. [Akademik Görünürlük için Yayın Yazma Çalıştayı | Fenerbahçe Üniversitesi](https://www.fbu.edu.tr/Akademik-Gorunurluk-icin-Yayin-Yazma-Calistayi-Fenerbahce-Universitesi) (fbu.edu.tr)
6. [Akademik Görünürlük için Atıf İndekslerinin Önemi | Fenerbahçe Üniversitesi](https://www.fbu.edu.tr/Akademik-Gorunurluk-icin-Atif-Indekslerinin-Onemi-Fenerbahce-Universitesi) (fbu.edu.tr)
7. [Akademik Gelişim Birimi Etkinliği-2 | Fenerbahçe Üniversitesi](https://www.fbu.edu.tr/Akademik-Gelisim-Birimi-Etkinligi-2-Fenerbahce-Universitesi) (fbu.edu.tr)
8. [20220516011425/Akademik-Gorunurluk-icin-Atif-Indekslerinin-Onemi.jpeg](https://www.fbu.edu.tr/20220516011425/Akademik-Gorunurluk-icin-Atif-Indekslerinin-Onemi.jpeg) (1080×1080) (fbu.edu.tr)
9. [20220616115635/Akademik-Gorunurluk-icin-Yayin-Yazma-Calistayi.jpg](https://www.fbu.edu.tr/20220616115635/Akademik-Gorunurluk-icin-Yayin-Yazma-Calistayi.jpg) (1080×1080) (fbu.edu.tr)
10. [Microsoft PowerPoint - Fenerbahçe Univ\\_ Springer Nature Yazar Çalıştayı.pptx](https://www.fbu.edu.tr/Microsoft-PowerPoint-Fenerbahce-Univ-Springer-Nature-Yazar-Calistayi.pptx) (fbu.edu.tr)

Öğretim elemanlarının araştırma-geliştirme faaliyetleri yıllık olarak “Akademik Takip Sistemi” olarak adlandırılan bir form aracılığı ile periyodik olarak her yıl değerlendirilmektedir. *Akademik Faaliyet Bilgilendirme Formu* (Ek-5) aracılığıyla gerçekleştirilen araştırma-geliştirme faaliyetleri değerlendirme süreci, Akademik İşler Rektör Yardımcılığı (AİRY) tarafından yapılmakta ve genel üniversite seviyesindeki sonuçların özeti Akademik İşler Rektör Yardımcılığı (AİRY) arşivinde tutulmaktadır. Üniversitenin akademik görünürlüğünü değerlendirmek açısından üniversitemizin web sayfasında “Araştırma” sekmesinde, Akademi Görünürlük (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/431/akademide-gorunurluk>) başlığı eklenmiş ve bu başlık altında sırasıyla; Google Akademik, PubMed, Researchgate, Academia, Web of Science, Scopus ve Publons gibi uluslararası kabul gören araştırma platformlarında Fenerbahçe Üniversitesi adresli araştırmacıların yayınlarını, yaptıkları bilimsel hakemlikleri ve yayınlarına yapılan atıfları izleyebilmeyi olanaklı kılan linklere yer verilmiştir. Buna ek olarak, öğretim elemanlarımızca yürütülen, Fenerbahçe Üniversitesi adresli tüm akademik ve bilimsel çalışmalar, yayınlar ve faaliyetler de yıllık olarak 2018 yılından itibaren izlenmekte, rapor edilip arşivlenmektedir. Üniversitemiz web sayfasında araştırma butonu Bilimsel Çıktılar kısmında (<https://www.fbu.edu.tr/arastirma/427/arastirma-ciktıları>) iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmıştır. Tüm öğretim elemanlarımızın yaptığı akademik faaliyetler üniversitemizin Marka ve İletişim Direktörlüğü tarafından Üniversite web sayfasında ve tüm sosyal medya araçlarında yayımlanmaktadır.

Üniversitemizin tüm öğretim elemanlarımızın her sene gerçekleştirdiği akademik faaliyetlerin raporu Üniversitemiz web sitesinin, araştırma başlığı altındaki “araştırma çıktıları” sayfasında bulunmaktadır ([Araştırma Çıktıları | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)).

Kanıtlar:

1. [TEBRİKLER! ÖĞRENCİLERİMİZE TÜBİTAK DESTEĞİ | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
2. [VI. Uluslararası Egzersiz ve Spor Psikolojisi Kongresi Başarıları | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
3. [Dr. Öğr. Üyesi Anıl Tosun ve Dr. Öğr. Üyesi Hülya Soydaş Çakır'ın Ortak Çalışması Yayınlandı! | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
4. [Arş. Gör. Taylan Balcıoğlu'na Ödül | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
5. [Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Doç.Dr. Özlem Özdemir, “Göçmen Kaçakçılığı” Konulu Bildiri Sunumu | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
6. [Fenerbahçe Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç.Dr. Ece BABAN Brüksel'deki Avrupa Parlamentosunda Konuşmacı Olarak Katkı Sağladı | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
7. [Doç.Dr. Özlem Özdemir'in “Dünya’da ve Türkiye’de Göçmen Kaçakçılığı” ve “Düzensiz Göç ve Göçmen Kaçakçılığının Dijital Boyutu” Başlıklı Sunumları | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
8. [6. Ulusal, 2. Uluslararası Temel Hemşirelik Bakımı Kongresi İkincilik Ödülü! | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
9. [ÖĞRETİM ÜYEMİZİN "TÜBİTAK 2223-B YURT İÇİ BİLİMSEL ETKİNLİK DÜZENLEME DESTEĞİ" BAŞARISI | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
10. [Jean Monnet Modülü \(FBU.PROHREU\) | Fenerbahçe Üniversitesi](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
11. [Fenerbahçe Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi öğrencileri Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakat \(Green Deal\) anlaşmasına destek sağlayacak bir projeye imza attılar. | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
12. [Eczacılık Uzmanlık Çalıştayı ve Eczacılık Fakülteleri Dekanlar Konseyi | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
13. [Doç. Dr. Özlem Özdemir'in “Değişen Güvenlik Stratejisinde Sağlık ve Küresel Salgınlar” Başlıklı Yazısı | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
14. [Doç. Dr. Gül Dikeç TÜBİTAK-2219 Yurtdışı Doktora Sonrası Araştırma Bursu ile Bir Projesini Gerçekleştirmek üzere Charité Universtatmedizin Berlin'de Bulunmaktadır | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
15. [Dr. Öğr. Üyesi Vecdi Emre LEVENTe, BIGG Kapsamında Hibe Desteği | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
16. [Doç. Dr. Ebru Güzel'e "Sosyal Farkındalık Oluşturulmasına Katkı" kategorisinde Medya Ödülü | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
17. [Doç. Dr. Gül DİKEÇ, Research Topic Editörlüğüne Davet Edildi | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
18. [Doç. Dr. Özlem Özdemir'in “Salgın Sürecinde Düzensiz Göçmen Botlarına Müdahale Yöntemleri” başlıklı yazısı “Covid-19 Politikaları ve Kolluk” başlıklı kitapta yayınlandı. | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
19. [Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Feride Önal'ın editörlüğünü yaptığı “Kamusal Alan Üzerine” başlıklı kitap TMMOB Mimarlar Odası Bakırköy Temsilciliği tarafından yayınlandı. | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)
20. [Fenerbahçe Üniversitesi, Instagram: "Fenerbahçe Üniversitesi Avrupa Çalışmaları Merkezi, "The Protection and Promotion of Human Rights in the EU \(FBU.PROHREU\)" başlıklı projesiyle Jean Monnet Modülü ile 36 ay boyunca desteklenmeye hak kazanmıştır. Tüm proje ekibini tebrik eder ve başarılarının devamını dileriz. #FBÜ #FenerbahçeÜniversitesi"](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-ciktıları)

Üniversitemiz öğretim üyeleri ve araştırma kadrosundan araştırma performans göstergeleri listesi ve 2022 yılı yayınları Ek- 6’de ayrıntılı olarak belirtilmiş, Ek- 7’de 2022 yılında yapılan araştırmalara ilişkin bilgiler frekans analizi şeklinde tabloda sunulmuştur. Üniversitemizde Web of Science-WOS (SSCI, SCI-EXP, AHCI endeksleri) atıf veri tabanlarında yer alan dergi makaleleri incelendiğinde 2019 yılında 9 yayın 4 atıf; 2020 yılında 22 yayın 10 atıf; 2021 yılında ise 53 yayın 36 atıf; 2022 yılında 81 yayın 72 atıf almıştır. Her sene artış gösteren yayın ve atıf sayılarımız 2022 yılında da benzer bir şekilde, geçen seneye göre yayın sayısı %225 artış ile 53 yayın, 41 atıf değerlerine ulaşmıştır. Akademik yayınlarda bu gelişmelere ek olarak, uluslararası alan indeksleri açısından da önemli atılımlar sağlanmıştır. 2021 yılında Scopus: 29, ESCI: 15, Pubmed:14 ile toplam 58 yayın bulunurken; 2022 yılında Scopus: 72, ESCI: 21, Pubmed: 35 ile toplam 128 yayın ile %120 artış yakalamıştır. Fenerbahçe Üniversitesi 13.03.2022 günü itibarıyla WOS’a göre 175 yayına ve 140 atıfa (130 atıf başkası tarafından) sahip olup, üniversitemizin h indeks değeri 5 olarak görülmektedir. Akademik performansın gelişmesinde; İnsan Kaynakları alanında Akademik personelin birimlere alım sürecinde yayın, proje üreten öğretim üyelerine daha çok yer verilmesi, Akademik Gelişim Biriminin düzenlediği eğitimler ve akademik teşvik imkânlarının önemli rolü olduğu düşünülmektedir.

Araştırma-geliştirme süreçlerine ilişkin yıllık akademik faaliyet bilgilendirme formları incelendiğinde, 2022 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında tamamlanan ve devam eden bilimsel araştırma projesi sayısı 14 olup, projelere ilişkin bilgiler Ek-8’ de belirtilmiştir. Üniversitemizde desteklenmeye hak kazanan ulusal ve uluslararası araştırma projeleri Üniversitemiz web sitesinin, araştırma başlığı altındaki “araştırma projeleri” sekmesinde yer almakta ve Araştırma projelerine yönelik bilgilendirme linklerine de yer verilmektedir. ([Araştırma Projeleri | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/arastirma-projeleri)).

Üniversitemizde öğretim üyelerimiz danışmanlığında Üniversitemiz lisans öğrencileri 2022 yılında TÜBİTAK 2209-A proje desteği kapsamında 2 adet projeyi tamamlamış; 7 adet proje desteği kazanmıştır. Üniversitemiz bünyesinde bulunan lisans öğrencileri tarafından yazılan, kabul edilip desteklenen TÜBİTAK 2209-

A öğrenci projelerinin listesi Ek-9’ da sunulmuş, söz konusu projeler hakkında üniversitemiz web sitesinde yapılan haberler aşağıdaki belirtilmiştir.

Kanıtlar:

1. <https://www.fbu.edu.tr/haber/527/tebrikler-ogrencilerimize-tubitak-destegi> )
2. <https://www.instagram.com/reel/CIG-lcuDkbj/?igshid=MDJmNzVkMjY=>

Üniversitemizde bulunan üç öğretim üyesi 2022 yılında ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından araştırma bursu kazanmışlar ve üniversitemiz tarafından araştırmalarını yapmaları için yurtdışına görevlendirilmişlerdir. Ek-10’da yurtdışına araştırma için görevlendirilen öğretim üyelerimizin listesi yer almaktadır.

2022 yılında üniversitemiz öğretim elemanları 1 adet Yurt içi kurum ve kuruluşlardan, 1 adet Özel kurum ve kuruluşlardan, 1 adet Ulusal BSE, 5 adet Uluslararası BSE’ den ödüller almışlardır. Söz konusu ödüllere ilişkin ayrıntılı bilgilere aşağıda yer verilmiştir:

#### **2022 Yılı Yurt içi kurum ve kuruluşlardan alınan ödül:**

1.Yeni Öncüler Demirkent Vakfı Sosyal Farkındalık Oluşturulmasına Katkı Yazılı Medya Ödülü-Doç. Dr. Ebru Güzel

#### **Özel kurum ve kuruluşlardan alınan ödül:**

1.Pfizer Bilimsel Araştırma Ödülü-Dr. Öğr. Üyesi Engin Hengirmen

#### **Ulusal BSE**

1.08.09.2022-11.09.2022 tarihleri arasında The Ankara Otel’de yapılan "18. Fizyoterapide Gelişmeler Kongresi" kapsamında 99 e-poster arasında e-poster bildirileri arasında ikincilik ödülü.

2.Bildiri adı: "Genç Erişkinlerde Kor Enduransı, El Kavram Kuvveti ve Reaksiyon Süresi Arasındaki İlişki’Çağdaş IŞIKLAR, Ezgi GÜL, Demet TEKİN, Anıl TEKEOĞLU TOSUN.

#### **Uluslararası BSE**

1.6. EMI-International Entrepreneurship and Social Sciences Congress -Doç. Dr. Erdal Şen-, En iyi bildiri ödülü

2.VI. Uluslararası Egzersiz ve Spor Psikolojisi Kongresi, Antalya.-Sözel Bildiri Birincilik Ödülü. Arş. Gör. Hakan Saraç. 11-13 Mayıs 2022.

3.VI. Uluslararası Egzersiz ve Spor Psikolojisi Kongresi, Antalya, Sözel Bildiri İkincilik Ödülü. Prof. Dr. F. Hülya Aşçı. 11-13 Mayıs 2022.

4.VI. Uluslararası Egzersiz ve Spor Psikolojisi Kongresi, Antalya, Sözel Bildiri Üçüncülük Ödülü. Prof. Dr. F. Hülya Aşçı. 11-13 Mayıs 2022.

5.20. Uluslararası Spor Bilimleri Kongresi, Antalya, Sözel Bildiri Birincilik Ödülü, Ar. Gör. Taylan Balcıoğlu, 8 Kasım - 1 Aralık 2022

ODTÜ Enformatik Enstitüsü bünyesinde yer alan University Ranking by Academic Performance (URAP) Türkiye Sıralamasında, kuruluş yılı 4 yılı aşmış ve lisans mezunu vermiş üniversiteleri sıralamaktadır (<https://newur.urapcenter.org/Methodology>). Üniversitemiz 4 yılı aşan bir üniversite olmadığı ve henüz 4 yıllık mezun vermediği için URAP sıralamasında yer almamaktadır.

Öğretim üyeleri ve araştırma kadrosundan beklentilerini stratejik planı doğrultusunda hedeflere döken üniversite yönetimi, araştırma çıktıları ve kazanımları da baz alarak periyodik performans ölçümleri yapmayı ve sürekli iyileştirmeyi sağlamayı önümüzdeki sene planlamaktadır (<https://www.fbu.edu.tr/haber/402/fenerbahce-universitesi-2022-2026-stratejik-plan-calistayi>). AİRY tarafından birimlerden yıllık bazda Ocak-Aralık dönemini içeren “Akademik Takip sistemi” formu ile bilimsel faaliyetler talep edilmektedir. Birimlerden gelen bilgi doğrultusunda Kütüphane ve Dökümantasyon Direktörlüğü ve AİRY sorumluluğunda, yıl bazında yayımlar ve bildiriler dosya olarak oluşturularak Üniversite WEB sayfasında iç ve dış paydaş ile paylaşılmaktadır ([Araştırma Çıktıları | Fenerbahçe Üniversitesi \(fbu.edu.tr\)](https://www.fbu.edu.tr/haber/402/fenerbahce-universitesi-2022-2026-stratejik-plan-calistayi))

#### **Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde araştırma performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- [Ek-1-Akademik-Etkinliklere-Katilimi-Destekleme-Yonergesi.docx](#)
- [Ek-2-Akademik-Yayinlari-Destekleme-Yonergesi.docx](#)
- [Ek-3- 2022 YILINDA ÖĞRETİM ELEMANLARI ETKİNLİK KATILIM DURUMLARI.xlsx](#)
- [Ek-4 2022 Etkinlikler.docx](#)

#### **Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde öğretim elemanlarının araştırma-geliştirme performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- [EK-5-FBU Akademik Takip Sistemi.docx](#)
- [Ek-6-FBU-Akademik Takip sistemi-2022.docx](#)
- [Ek-7-FBU 2022 YILI AKADEMİK ÇALIŞMALAR FREKANS.xlsx](#)
- [EK-8 Projeler.docx](#)
- [EK-9 Tübitak Öğrenci Projeleri.docx](#)
- [Ek-10-Burslu öğretim üyeleri.docx](#)

## **D. TOPLUMSAL KATKI**

### **1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları**

Fenerbahçe Üniversitesi, temel değerleri arasına “*Kamusal ve sosyal sorumluluğa önem vermek*” ilkesine yer vermiştir. Toplumsal katkı sağlayacak faaliyetler gerçekleştirmek, stratejik amaç ve hedeflerini yerine getirmek için bu alanda çalışmalar yürütmektedir. Toplumsal katkı faaliyetleri için uygun fiziki altyapı ve mali kaynakların oluşturulması, bu kaynakların etkin ve yerinde kullanımı için planlar yapmaktadır. Gerek akademik birimler de gerekse idari birimlerinde toplumsal katkı sunacak projeler, etkinlikler, seminerler düzenlenmesi, organize edilmesi için bütçelerinde yeterli kaynak ayrılmıştır. Birimlerin kendi bütçelerinde toplumsal katkı faaliyetleri için kaynak ayrıldığı gibi ayrıca Üniversite Yönetimi de toplumsal katkı faaliyetlerinin sürdürülmesini sağlamak için

akademik/idari birimlerine, personeline ve öğrencilerine gerekli durumlarda fiziki, teknik, mali kaynak desteğini 2021 yılında olduğu gibi 2022 yılında da vermeye devam etmektedir.

Öğretim üyelerinin, araştırma sonuçları seminer ve çeşitli etkinlikler ile toplumla paylaşmaktadır. Üniversite yöntemi, akademik personelin araştırmalarını desteklemek için "Akademik Etkinliklere Katılım Destekleme Yönergesi" ile "Akademik Yayınları Destekleme Yönergesi" düzenleyerek, yayınlamıştır. Öğrencilerin toplumsal sosyal sorumluluk geliştirmelerinde ve çeşitli etkinlikler düzenlemelerinde ihtiyaç duyacakları mali ihtiyaçların karşılanması için Sağlık, Kültür ve Spor Direktörlüğü'nün (SKS) bütçesinde kaynak ayrılmıştır. Üniversite adaylarına bilgi verilmesi, öğretim üyelerinin lise ve dengi okul öğretmen ve öğrencilerine yönelik eğitim seminerlerinin düzenlenmesi için Marka ve İletişim Direktörlüğü, yaşam boyu öğrenme çerçevesinde düzenlenen eğitim, kurs, sertifika programlarının düzenlenmesi için ise Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bütçelerinde ayrıca kaynak ayrılmıştır.

Üniversitemizin toplumsal katkı alanındaki faaliyetlerinin koordinasyonunu Fakülteler, Rektörlük ve SKS Direktörlüğü ile yürütülmektedir. Toplumsal katkı faaliyetlerin kaynakları SKS Direktörlüğü tarafından yürütülmekte ve Üniversite Üst Yönetimi tarafından finanse edilmektedir. Toplumsal katkı sağlayan projelerin bir diğer kaynağı da öğretim üyelerinin, TÜBİTAK, Kalkınma Ajansı, Belediyeler gibi ulusal/uluslararası kurumlardan araştırmalarına aldıkları üniversite dışı fonlardan sağlanmaktadır.

Üniversitemiz İletişim Fakültesi Medya Merkezi bünyesinde kurulan Radyo FBÜ, Çekim Stüdyosu ve Tasarım Odası'nın, altyapı ve teknik yeterliliğinin sağlanması için gerekli olan bilgisayar, kamera, mikrofon ve ışık gibi malzemelerin temini ve finansmanı Üniversite Yönetimi tarafından karşılanmıştır. Çekim Stüdyosu halen kurulum aşamasında olup gerekli stüdyo ortamının oluşturulması noktasında ihtiyaç duyulan alımlar için Üniversite Yönetimi'nin yönlendirmeleri doğrultusunda süreç devam etmektedir.

Üniversitemiz Kalite Güvence ana çerçevesinde Toplumsal Katkı Politikamız belirlenmiş, 2022 – 2026 Stratejik Planımızda "Toplumsal Katkı" hedef, faaliyet ve göstergeler kısmına eklenmiş ve her iki süreç yönetimlerimiz de üniversitemiz web sitesinde yayınlanmıştır. Toplumsal Katkı politikamızın, yönetimi, organizasyonel yapısının işlerliği, ilişki sonuçlar komisyonlar tarafından izlenmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır. 2021 yılında Üniversite tarafından yapılan faaliyetlerdeki Toplumsal Katkı faaliyetlerinin iyileştirilmesine yönelik 2022 yılında önlemler alınarak, bu konuda iyileştirmeler yapılmıştır.

### Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

#### Kanıtlar

- [Toplumsal Katkı Politikamız\\_.jpg](#)
- [Kurumsal Değerler\\_.jpg](#)
- [Stratejik Plan\\_Toplumsal Katkı.jpg](#)
- [TSP\\_Tematik-Secmeli-Dersi-Uygulama-Esasları.pdf](#)

#### Kaynaklar

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda toplumsal katkı kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

#### Kanıtlar

- [Dış Değerlendirme Anketi\\_.pdf](#)
- [Stratejik Plan\\_Toplumsal Katkı\\_K\\_.jpg](#)

## 2. Toplumsal Katkı Performansı

Toplumsal katkı alanında yürütülen faaliyetler kısaca aşağıda başlıklar altında verilmiştir.

### Toplumsal Sosyal Sorumluluk Projesi Dersi (TSP)

Üniversitemiz lisans programlarına müfredatına CEP301 - Toplumsal Sosyal Sorumluluk dersi eklenmiştir. Bu ders ile öğrencilerin toplumsal yaşamın çok kültürlülüğünü sorunları ile anlamasını, çeşitlilik içinde birlik anlayışını geliştirmelerini, doğa ve insan önceliğini pekiştirmelerini, birey olarak kendilerini tanımlarını, birey ve ekip olarak neler yapabileceklerini keşfetmelerini, yaratacakları katkının mutluluğunu ve değerini fark etmelerini ve parçası oldukları topluma karşı sorumluluk üstlenmelerini desteklemek amacıyla tasarlanmıştır. Ayrıca bu derste geliştirilen projelerle öğrencilerin toplumsal sosyal sorumluluk bilinçlerini geliştirmeleri ve projelerde aktif rol almaları sağlanmaktadır. 2022-23 Güz döneminde açılan bu ders toplamda 199 öğrenci almış ve ders 8 gruba ayrılmıştır. Ders kapsamında çalışması tamamlanan sosyal sorumluluk projelerinin bilgileri aşağıda sunulmuştur.

- "**Bir Hayat Bir Umud**", "**Mentor & Mentî Buluşması**", "**Hayata Dokunmak**"projesinde, Ataşehir Belediyesi Sosyal Yardım Sistemi'ne kayıtlı çocukların uzman psikolog ve eğitimciler eşliğinde resim, dans, çocuk hakları, yazarlık, psiko-sosyal destek gibi çeşitli atölyeler gerçekleştiren "Kaizen Akademi" ile iş birliği içinde bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Projeye başlamadan önce, öğrencilerimize Kaizen Akademi tarafından "Mentorluk" eğitimi verilmiştir. Çalışma kapsamında düzenlenen geziler, tiyatro oyunları, drama eğitimi vb. sosyal etkinliklerin yanı sıra mentorlar, haftalık periyotlar ile



matematik, Türkçe, edebiyat, İngilizce vb. istediği konular onlara destek sağlamışlardır.

- "**Ben de Varım!**" projesinde, Serebral Palsi hastası bir çocuğun yardımcı cihazının maliyetini karşılamak adına bir voleybol maçı düzenlemiştir. Bu çerçevede, proje üyeleri tarafından Üniversitemize ortak kullanım alanlarında voleybol maçının bilet satışı için stant kurulumu gerçekleştirilmiş ve proje kapsamında planlanan voleybol maçının duyurusu (afiş, broşür, sosyal medya postları vb.) iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen yardım maçına çocuk ve ailesi de katılmıştır. Voleybol maçının bilet satışından elde edilen gelir ile çocuğa yardımcı cihazı alınarak, hediye edilmiştir.



- "**İlk Yardım Önemî**" projesi, çocukların erken yaştan itibaren ilkyardım konusunda bilinçlenmesini sağlamayı amaçlamış, bu çerçevede hedef kitle olarak ilkököl öğrencileri seçilmiştir. Ümraniye Hasan Özyayın İlkokulu öğrencilerine "İlkyardım Eğitimi" verilmiştir. Üniversitemizin Sağlık Bilimleri Fakültesi öğrencilerinden oluşan TSP Üyeleri, çocukların ilgisini çekebilecek rol playler, günlük yaşamdan örnekler ile zenginleştirdikleri sunumları ile ilkyardım



farkındalığı yaratmayı amaçlamışlardır.

- "**Farklıy Say, Farkım Sev**" projesi, kapsamında bedensel ya da zihinsel farklılığa sahip bireylerin toplumsallaşma sürecinde yaşadıkları zorluklara yönelik

farkındalık oluşturma amacı ile iki adet etkinlik düzenlemiştir. Söz konusu etkinliklerde, farklı bireylerin, aileleri ile sosyal hayatta karşılaştıkları zorluklar ve edindikleri başarıların görünür kılınması amaçlanmıştır. Proje kapsamında, Karın Öcal'ın protez ve tamamlayıcı ekipmanları adına ölçü alımı gerçekleştirilmiş, Evgin Atalay'a ise akülü sandalyesi takdim edilmiştir.

- "**Sağlıkta Farkındalık Yaratmak**" projesinde, ALS/MNH Derneği Yönetim Kurulu Üyesi Ömür Çakır ve Genel Koordinatör Deniz Emral Korkmaz'ın katılımı ile etkinlik gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında düzenlenen etkinlik ile Türkiye'de 8-10 bin hastası olan ALS-MNH hastalığı adına farkındalık yaratmayı amaçlanmıştır. Proje ile bilinirliği düşük olan hastalık adına farkındalık yaratmak, kamuoyu oluşturulması ve hastalar ile hasta yakınlarının ihtiyaç duydukları maddi ve manevi kamu desteğini alabilmeleri için bir farkındalık yaratılması amaçlanmıştır.

### 100 Kadın Yazılımcı Projesi

Üniversitemizin paydaşları arasında yer aldığı "Cumhuriyetin 100. Yılında 100 Kadın Geleceği Kodluyor" projesinin amacı, sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücü alanında istihdamı artırmak ve ülkemizin bilgi teknolojileri alanında yetişmiş personel açığının kapanmasına katkı sağlayarak küresel rekabet edebilirliğini artırmaktır. Projenin hedef kitlesini kariyerine bilişim teknolojileri alanında yön vermek isteyen, en az ön lisans mezunu herkes olmak üzere öncelikli olarak 100 kadın yazılımcının yetiştirilmesi olarak belirlenmiştir. Eğitimler, 450 saat akademik, 50 saat kariyer eğitimi olmak üzere toplamda 500 saatten oluşmaktadır. Eğitimlerin, 20 kişilik sınıflarda sabah ve akşam grubu olmak üzere günde 7 saat toplamda 72 gün sürmesi planlanmıştır. Eğitimler Fenerbahçe Üniversitesi Ataşehir Yerleşkesi ve Kadir Has Üniversitesi'nde verilmektedir. Projenin finansmanı, İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından karşılanmakta olup, eğitimlerini



tamamlayan adayların işe yerleştirilmesinin İBB Bölgesel İstihdam Ofisleri aracılığıyla yapılması planlanmaktadır.

### Öğrenci Kulüpleri Etkinlikleri

Üniversitemiz Sağlık, Spor ve Kültür bağlı 44 öğrenci kulübü, Ocak - Aralık 2022 tarihleri arasında toplamda 138 etkinlik gerçekleştirmiştir (Bkz. Kanıt xx). Etkinlikler arasında, köy okulunda kütüphane açılması, sokak hayvanları için yuva yapımı gibi sorumluluk projelerinin yanı sıra öğrencileri bilgilendirecek ilk yardım ve afet bilincinin oluşturulması için düzenlenen eğitimlere de yer verilmiştir.

### Araştırma Merkezleri Toplumsal Katkı Projeleri

#### *Spor Araştırmaları Uygulama Araştırma Merkezi*

Spor Araştırmaları Uygulama Araştırma Merkezi, Medicana ve Üniversitemiz ortak paydaşlığında, "**Hareket ve Antrenman Bilimleri Kongresi**", 27-30 Ekim 2022 tarihleri arasında üniversitemiz ev sahipliğinde "Spor 4.0" temasıyla gerçekleştirilmiştir. Bu kongre ve spor bilimleri alanında tüm güncel metodoloji ve teknolojileri bilimsel çalışma ve akademik araştırmalar ile saha uygulamalarına entegre edebilme imkânı sağlanması amaçlanmıştır. Kongre kapsamında spor bilimlerinin farklı disiplinlerine ait özel oturumlara ve spor federasyonlarına yönelik «gelişim seminerlerine» yer verilmiştir. Bu etkinlik, yurt içi ve yurtdışından gelecek yönetici, antrenör, akademisyen, öğrenci ve sporcuları bir araya getirerek bilgi paylaşımı için önemli bir fırsat sunmuştur.

#### *Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi*

İçişleri Bakanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı ve Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği (UNHCR)'nin ortaklaşa yürüttüğü "**Uluslararası Koruma ve Karma Göç Alanında Jandarma Genel Komutanlığı'nın Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi-Uluslararası Koruma ve Göç Yönetimi Temel Eğitimi**" kapsamında 1-3 Kasım tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen programda Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Doç.Dr. Özlem Özdemir, "Göçmen Kaçakçılığı" konulu bildiri sunmuştur.

T.C. Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı'nın ev sahipliğinde, Afrika'nın önde gelen medya kuruluşları, resmi kurumlar, sivil toplum kuruluşları, düşünce kuruluşları, medya ve özel sektörden temsilcilerinin bir araya geldiği 25-26 Mayıs 2022 tarihleri arasında gerçekleşen "**Türkiye-Afrika Medya Zirvesi**"ne Fenerbahçe Üniversitesi İletişim Fakültesi öğretim üyeleri Doç.Dr.Özlem Özdemir ve Doç.Dr.Elif Başak Sarıoğlu davet edilmiştir.

Avrupa Birliği tarafından fonlanan, Birleşmiş Milletler Göç Kuruluşu (IOM)'nun desteklediği T.C. İçişleri Bakanlığı Göç İdaresi Başkanlığı Uyum ve İletişim Genel Müdürlüğü Sivil Toplum ve Yabancı Topluluklarla İlişkiler Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen "**Türkiye'de Sosyal Uyum Projesi**"nin 7.11.2022-10.11.2022 tarihleri arasında Sepetçiler Kasrı'nda gerçekleştirilen eğitim programına Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü ve İletişim Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Özlem Özdemir ve İletişim Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Elif Başak Sarıoğlu katılmıştır. Programda konuşma yapan Doç. Dr. Özlem Özdemir, sahada edindiği deneyimlerinin yanı sıra göç, uyum ve iletişim alanlarında katkı sağlamıştır.

#### *Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi*

Fenerbahçe Üniversitesi Avrupa Çalışmaları Merkezi, "**The Protection and Promotion of Human Rights in the EU (FBU.PROHREU)**" başlıklı projesiyle Jean Monnet Modülü ile 36 ay boyunca desteklenmeye hak kazanmıştır.

### Engelli Birimi

Üniversitemiz ana binanın yanı sıra 2022-2023 Akademik Yılı Güz döneminden itibaren, E Blok'a ek olarak B Blok'ta da eğitime devam etmektedir. Yeni binanın tasarımı yapılırken, engelli bireyler için de uygun hale getirilmiştir. Ortak alanlar olan konferans salonu, yemekhane, kütüphane ve revir girişlerinde engelsiz girişi sağlamak üzere uygun malzeme seçimi ile kot farkı olmaksızın yeterli geçiş mesafelerini içeren tasarımlar gerçekleştirilmiştir. Tüm atölyeler, derslikler ve laboratuvarlar tekerlekli/akülü sandalye girişine ve konumlandırılmasına uygun duruma getirilmiştir. Yemekhane, kafeterya, kütüphane, revir, Konferans Salonu, laboratuvar ve derslikler tekerlekli sandalye için erişime uygundur. Otopark katında engelli otopark alanı ve katlara engelsiz erişim imkânı mevcuttur.

Üniversitemiz Rektörlüğü'ne bağlı olan Engelli Öğrenci Birimi, Mekanda Erişilebilirlik (Turuncu Bayrak), Eğitimde Erişilebilirlik (Yeşil Bayrak, Sosyo-kültürel faaliyetlerde erişilebilirlik (mavi bayrak) almak için çalışmalarına devam etmekte, stratejiler geliştirerek, üniversitemiz binalarının engelsiz bireyler için uygun hale getirmeyi hedeflemektedir. Ayrıca birim, üniversitemiz programlarını kazanan engelli öğrencileri, öğrenciler arasında farkındalık yaratmak için çalışmalarına devam etmektedir.

### Dernek- Federasyon- Kurum Dışı Görevlendirmeler

Üniversitemiz akademik kadrosunda yer alan öğretim üyelerimiz, sivil toplumun dinamizmini oluşturan ve toplumsal katkı sağlayan derneklerin yanı sıra sektörün ihtiyacı doğrultusunda danışmanlık hizmeti de verilmektedir. Eczacılık Fakültesi kadrosunda yer alan öğretim üyeleri, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü Ar-Ge Merkezi, T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın yanı sıra Türk Eczacılar Birliği (TEB) Bilimler Akademisi, Eczacılık Eğitimi Programlarını Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği'nin kurul ve komisyonlarında üye olarak görev almaktadırlar. Ayrıca, Eczacılık Fakültesi öğretim üyesi hocamız, Eczacılık mesleğinin önemli bir dergisi olan "Eczacı Dergisi Uzman Görüşü" sayfasında düzenli yazılar yayınlayarak bilgilerini aktarmakta, Eczacılık mesleğinde önemli bir yer olan Altın Havan Ödülleri'nde ve 5. DoktorClub Awards Sağlık Ödülleri'nde jüri üyeleri arasında yer almaktadır.

İletişim Fakültesi kadrosunda yer alan öğretim üyeleri; Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı Kamu Diplomasisi Dairesi Başkanlığı (danışman), Uluslararası İlişkiler Konseyi Derneği, Diplomasi Araştırmaları Derneği, TASAM Kamu Diplomasisi Enstitüsü, İkticiler Derneği, İçişleri Bakanlığı Göç İdaresi Başkanlığı Kırılancık Projesi, İletişim Araştırmaları Derneği (İLAD), AFAD gönüllüsü, Sinema Yazarları Derneği, Terörizm ve

Radikalleşme ile Mücadele Araştırma Merkezi (TERAM) Derneği'nin kurul, komisyon ve yönetiminde görev almaktadırlar.

Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Bölümü kadrosunda yer alan öğretim üyemiz, Alman Kızıllıhaç'ının finanse ettiği multiteciler için psikososyal destek projesinde, Kahramanmaraş'taki psikiyatri hemşiresi meslektaşlarına danışmanlık vermiştir.

İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi kadrosunda yer alan öğretim üyeleri, Türk Diyabet Cemiyeti, Toplumcu Düşünce Derneği, Marmara Yelken Kulübü, Fenerbahçe Spor Kulübü, Siyasal İlimler Türk Derneği, Uluslararası İlişkiler Derneği'nde Spor Bilimleri Fakültesi kadrosunda yer alan öğretim üyeleri Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi, Gençlik ve Spor Bakanlığı "Yetenek Seçimi Projesi", Triatlon Federasyonu, Basketbol Federasyonu, Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu, Türkiye Kürek Federasyonu, Tenis Federasyonu kurul ve komisyonlarında ayrıca yönetimlerde görev almaktadırlar.

Mühendislik Fakültesi öğretim üyesi bir hocamız ONKA Elektrik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Üniversitemiz arasında yapılan Hizmet ve Danışmanlık Sözleşmesi kapsamında danışman olarak görevlendirilmiştir. Yine aynı fakülteden başka bir öğretim üyesi Transvaro A.Ş. firmasında "Askeri ElektroOptik El Dürbünü" ve "İHA/SİHA'lar için Gimbal Kamera" projelerinde görevlendirilmiştir.

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu öğretim üyeleri, Fenerbahçe Spor Kulübü Kongre Üyeliği, Türkiye Sualtı Sporları Federasyonu Üyeliği, Türk Prostodonti ve İmplantoloji Derneği Üyeliği, Estetik Diş Hekimleri Akademisi Üyeliği, Türk Diş Hekimleri Birliği Üyelikleri bulunmaktadır.

#### Lise Öğrencilerine Yönelik Seminer

FBÜ Rektör Yardımcı Prof. Dr. Güniz Küçükgüzel, 14 Ekim tarihinde Üsküdar Kız Lisesi'nde lise öğrencilerine "Kariyer Yolcuğu" seminerini vermiştir.

#### **Spor Koordinatörlüğü - Sportif Faaliyetler**

Üniversitemiz, öğrenci, akademik ve idari paydaşlarının kullanımına açık olan sosyal, sportif, kültürel, sağlık ve sanatsal etkinlik mekânları konusunda geniş olanaklar sunmaktadır. Özellikle sportif ve sağlık alanlarında deneyimlerinin büyüklüğü ve çeşitliliği burada sunulan spor hizmetlerinin dünya standartlarında olması, profesyonel spor yapan öğrencilerin ve akademisyenlerin Fenerbahçe Üniversitesi'ni tercih etmesinde önemli bir rol oynamaktadır. Profesyonel sporcular tarafından tercih edilen Fenerbahçe Üniversitesi kurduğu spor takımları ile üniversitelerarasında düzenlenen spor müsabakalarında da adından söz ettirmektedir. Öğrencilerimizin 2021-2022 Akademik Yılı'ndaki başarılarının listesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

<b>Öğrenci Adı Soyadı</b>	<b>Kazanılan Derece</b>	<b>Yarışma Adı</b>
Berfin Polat	(66 kg.), "Türkiye Şampiyonluğu"	Türkiye Üniversiteler Boks Şampiyonası
Cem Kaya	(71 kg.), "Türkiye Şampiyonluğu"	Türkiye Üniversiteler Boks Şampiyonası
Emirhan Çiçek	(60 kg.), "Türkiye Üçüncülüğü"	Türkiye Üniversiteler Boks Şampiyonası
Ergin Yörükoğlu	"Türkiye Şampiyonu"	Türkiye Üniversiteler Squash Şampiyonası
Erkek Basketbol Takımı	Dördüncü olarak 1. Lig'e Yükselme	Üniliğ Basketbol 2. Lig
Erkek Futbol Takımı	Üçüncü olarak 1. Lig'e Yükselme	Üniliğ Futbol 2. Lig
Erkek Play Voleybol Takımı	Türkiye Üçüncülüğü	Türkiye Üniversiteler Plaj Voleybolu Şampiyonası
Erkek Voleybol Takımı	Birinci olarak 1. Lig'e Yükselme	Üniliğ Voleybol 2.Lig
Fatih Akın	(75 kg.), "K1 Style Türkiye Üçüncülüğü"	Türkiye Üniversiteler Kick Boks Şampiyonası
Fatoş Hansu	(+68 kg.), "Kumite Üçüncülüğü"	Karate Üniliğ Türkiye Şampiyonası
FBÜ Boks Takımı	"Türkiye Üçüncülüğü"	Türkiye Üniversiteler Boks Şampiyonası
FBÜ Masa Tenisi Kadın Takımı	Süper Lig'e Yükselme	Üniliğ Masa Tenisi 1. Lig
Kadın Basketbol Takımı	İkinci olarak 1. Lig'e Yükselme	Üniliğ Basketbol 2. Lig
Kadın Voleybol Takımı	Birinci olarak 1. Lig'e Yükselme	Üniliğ Voleybol 2.Lig
Mehmet Yusuf Boy	(60 kg.), "Kumite Üçüncülüğü"	Karate Üniliğ Türkiye Şampiyonası
Muhammed Gültekin	(67 kg.), "Türkiye Üçüncülüğü"	Türkiye Üniversiteler Boks Şampiyonası
Nazlı Gürün	(60 kg.), "Kick Light Türkiye İkinciliği"	Türkiye Üniversiteler Kick Boks Şampiyonası
Sıla Bilgi	100 metre serbest müsabakalarında "Türkiye Şampiyonu"	Türkiye Üniversiteler GNÇ Spor Fest Yüzme Şampiyonası
Sıla Bilgi	50 metre serbest müsabakalarında "Türkiye İkincisi"	Türkiye Üniversiteler GNÇ Spor Fest Yüzme Şampiyonası
Tunahan Atar	Muay Thai branşında 63,5 kiloda "Dünya Şampiyonu"	Dünya Üniversiteler Combat Kupası
Vedat Kaçar	(75 kg.), "Türkiye Şampiyonluğu"	Türkiye Üniversiteler Boks Şampiyonası
Zalimkhan Süleymanov	(57 kg.), "Türkiye Üçüncülüğü"	Türkiye Üniversiteler Boks Şampiyonası

Üniversitemizde Atletizm, Ayak Tenisi, Basketbol, Basketbol 3x3, Bisiklet, Boks, Dağ Bisikleti, Dans, E-Spor, Futbol, Güreş, Hado, Judo, Karate, Kick Boks, Masa Tenisi, Modern Pentatlon, Muay Thai, Okçuluk, Paten (Tekerlekli), Plaj Voleybolu, Salon Futbolu, Salon Okçuluk, Squash, Taekwondo, Tenis, Triatlon, Voleybol, Wushu, Yol Bisikleti ve Yüzme spor takımı olmak üzere toplamda 31 aktif spor takımı bulunmakta ve spor müsabakalarına katılmaktadır.

#### **Kısmi Zamanlı Öğrenci**

Öğrencilerimizin eğitimleri esnasında üniversite içindeki çalışma ortamında yer alarak iş deneyimi kazanmaları, sosyal ve kültürel olarak gelişmeleri, üniversitenin çeşitli birimlerini daha iyi tanımaları ve belirli bir gelir elde edebilmeleri amacıyla, her yıl akademik yıl başlarında başvurular için gerekli duyurular, e-posta, sosyal medya ve panolarımız aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Öğrencilerimiz bu program kapsamında ayda en fazla 60 saat çalışabilmekte ve karşılığında saat başı belirlenen bir ücret almaktadırlar.

Görevli Öğrenci Sigortaları, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 5. Maddesi b) fıkrası gereğince; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. Maddesi'ne tabi olarak kısmi zamanlı çalıştırılan öğrencilerden aylık prime esas kazanç tutarı, 82. Madde'ye göre belirlenen günlük prime esas kazanç alt sınırının otuz katından fazla olmayanlar hakkında ise iş kazası ve meslek hastalığı sigortası uygulanmaktadır. Bu bentte sayılanlar, 4. Madde'nin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamında sigortalı sayılırlar.

Kısmi Zamanlı Öğrenci Programının Uygulandığı Birimlerimiz: Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü, İdari İşler Müdürlüğü, Kurumsal İletişim Direktörlüğü, Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü, Sağlık, Kültür ve Spor Direktörlüğü, Sürekli Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Uluslararası Ofis Direktörlüğü, Afrika Çalışmaları Merkezi Müdürlüğü, FBU Sosyal Bilimler Dergisi, FBU Medya Merkezi, Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi, TÖMER, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, UZEM'dir.

1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 tarihleri arasında Üniversitemizin farklı birimlerinde 59 öğrencimiz, kısmi zamanlı öğrenci olarak işe girişi sağlanmıştır.

#### **FBÜ Medya Merkezi - Radyo FBÜ**

İletişim Fakültesi bünyesinde yer alan Medya Merkezi; Tasarım Odası, Radyo Yayın Odası, Reji Odası ve Çekim Stüdyosu olmak üzere dört bölümden oluşmaktadır. Radyo Yayın Odası, ses izolasyonu sağlanmış sadece radyo faaliyetlerine ayrılmıştır.

Radyo Yayın Odası'nda internet üzerinden faaliyet gösteren ve ticari bir amaç gütmeyen Radyo FBÜ'de öğrenci ve öğretim üyelerinin hazırladığı radyo programlarının yanı sıra yerli ve yabancı müzik eserleri 7 gün 24 saat, herkesin erişimine açık bir şekilde internet üzerinden yayınlanmaktadır. Radyo FBÜ, Ayrıca PowerApp çatısı altında Kampüs Radyoları başlığı altında da herkes tarafından dinlenmektedir. Radyonun kuruluş aşamasındaki gerekli olan altyapı, Üniversite Üst Yönetimi tarafından karşılanmıştır. Ayrıca radyoda yayınlanan yerli ve yabancı müziklerin telif haklarının alınması için meslek birlikleri olan MESAM

(Türkiye Musiki Eseri Sahipleri Meslek Birliği), MÜ-YAP (Bağlantılı Hak Sahipleri Fonogram Yapımcıları Meslek Birliği), MÜYORBİR (Müzik Yorumcuları Meslek Birliği) ve MÜYA-BİR (Bir Bağlantılı Hak Sahipleri Fonogram Yapımcıları Meslek Birliği) ile yazışmaları yapılmış, gerekli izinler alınmıştır. Meslek birliklerinden MESAM'a telif için cüzi bir ücret ödemesi, yine üniversitemiz Üst Yönetimi tarafından karşılanmıştır. Diğer meslek birlikleri bu eğitim amaçlı bir radyo olduğu için ücret talep etmemişlerdir.



### Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ve diğer birimlerde verilen eğitimler

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde spordan iletişime, bilişimden sanata kadar çeşitli eğitimler düzenlenmektedir. Eğitim sonunda, %80 devam koşulunu yerine getiren ve yapılacak olan sınavda başarılı olan katılımcılara Eğitim Sertifikası, sınav şartını yerine getiremeyip devam koşulunu yerine getiren katılımcılara Katılım Belgesi verilmektedir.

“Yönetici Koçluğu”, “İnsan Kaynakları Yönetimi Uzmanlığı”, “Hamileler için Yoga”, “Microsoft Modern İş Platformu”, “C# Dili ile Programlamaya Giriş”, “Mobil Uygulama Geliştirme Uzmanlığı”, “Ritim Atölyesi” eğitimleri merkez bünyesinde düzenlenmektedir. Ayrıca Medicana Sağlık çalışanlarına yönelik haftada 14 saatlik İngilizce eğitim verilmektedir.

### Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda toplumsal katkı performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

#### Kanıtlar

- CEP301\_TSP\_Ders\_İzlenesi.pdf
- SKS\_Ogrenci\_Etkinlikleri\_Listesi.xlsx
- Sanayi\_Isbirligi\_1.jpg
- Altın Havan Odulleri\_.jpg
- Eczacı\_Gorusu\_.jpg
- Sportif Faaliyetler\_1.jpg

## E. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

### Liderlik, Yönetim ve Kalite

Fenerbahçe Üniversitesi şeffaf ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda; yönetim anlayışının bir gereği olarak Program, Bölüm, Fakülte ve Üniversite ile ilgili tüm bilgileri güncel olarak Üniversitenin [www.fbu.edu.tr](http://www.fbu.edu.tr) adresli internet sayfası aracılığıyla kamuoyu ile paylaşmakta olup, iç paydaşların bilgi talepleri de bu anlayışla karşılanmaktadır. Üniversite, tüm etkinliklerini e-posta yoluyla Kurumsal İletişim Direktörlüğü'nün yeni ismi olan "**Marka ve İletişim Direktörlüğü**" aracılığıyla internet ortamından, medya ortamından paylaşılmaktadır.

Rektörlük, kurum içi hesap verebilirlik adına; yönetim ve idare kararları için bölüm ve fakültelerden gelen Yönetim Kurulu, Fakülte Kurulu, EBYS yazışmaları ile geri bildirimlere bakılmaktadır. Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu kararları, görevlendirmeler e-posta ve EBYS yoluyla akademiye iletilmektedir. Üniversite iç paydaş toplantıları yüz yüze veya Microsoft Teams çevrimiçi sistemi kullanılarak düzenlenmektedir.

Üniversitemiz bünyesindeki akademik atama ve görevlendirmeler, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Atama ve yükseltme süreçlerinin kurum içinde hızlı ve doğru bir şekilde yürütülebilmesi için dokümantasyon çalışmaları başlatılmış olup, ilgili mevzuata uygun iş akışları çalışılmaktadır.

2021-2022 akademik yılında ders veren öğretim elemanlarının eğitimlerini ve uzmanlık alanları ile verdikleri derslerin uyumuna azami özen gösterilmiştir. Akademik kadroya alınan yeni öğretim elemanlarının birlikte özellikle lisans eğitiminde ders verecek öğretim elemanlarının doktora ve doçentlik alanlarının, ön lisans programlarında ders veren öğretim elemanlarının ise lisans ve yüksek lisans alanlarının atandıkları alanlara uyumuna ve uzmanlık alanları ile görev yapacakları alan uyumuna hassasiyetle dikkat edilmiştir.

Stratejik Plan Geliştirme Komisyonu ile Fenerbahçe Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planı oluşturulmuştur. 2022 yılı itibarıyla birimlerin Stratejik Plan Komisyonları tarafından stratejik planları çalışılmış, web sayfasında birim sayfalarında paydaşlar ile paylaşılmıştır.

2022 yılında Fenerbahçe Üniversitesi Kalite Komisyonu tarafından **Birim İyileştirme İzleme ve Takip Formu, Bilimsel Görevlendirme Faaliyet Raporu Formu, Akademik Etkinlik Katılım Rapor Formu** çalışılmış, uygulanabilirliği kararı alınmış ve web sayfamızda yer verilmiştir.

2022 yılında **Dış Paydaş Anketi, Hazırlık Sınıfları için Hazırlık Program Modül Değerlendirme Anketi, Preparatory Program Module Evaluation Survey** çalışılmış ve web sayfamızda ilgili kısımda bu değerlendirme araçlarına yer verilmiştir. Düzenlenen anketlerin değerlendirmeleri **Kalite Güvence Koordinatörlüğü Alt Komisyonu, Kalite Güvence Koordinatörlüğü ve Kalite Komisyonu** tarafından değerlendirilmesi neticesinde, Kalite Komisyonu'nun yönerge kapsamında yılda en az üç kez toplantı yapılarak esasları oluşturulması ile, Rektörlük makamına sunulmaktadır. KİDR-2022 raporu hazırlanması konusunda ilgili komisyon Kalite Komisyonu tarafından yapılan toplantı ile karara alınmıştır.

Üniversite'nin akademik kadrosu alınan yeni öğretim elemanları ile güçlendirilmiş olup, Dekan, Müdür atamalarımızın tümü asaleten olarak tamamlanmıştır. 1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 tarihlerini kapsayan personel sayıları; Akademik personel sayısı: 173 İdari Personel Sayısı: 37 iken, 1 Ocak 2022-31 Aralık 2022 tarihlerini kapsayan personel sayıları Akademik personel sayısı: 200, İdari personel sayısı: 52 şeklindedir.

Üniversitemiz bütçesi her akademik yılda senato ve Mütevelli heyet kararları alınarak Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına bildirilmektedir.

Oluşturulan Yenilikçi Eğitim Ekosistemi ile, Üniversite Eczacılık Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi ile, MBA okulları ile proje çalışmalarında, ders etkinliklerinde, Yabancı Diller Bölümü ile Medicana Sağlık Grubu Hemşire grubuna İngilizce eğitimi verilmiştir.

İç paydaşımız olan öğrencilerimiz Kısmi Zamanlı öğrenci, olarak çalışarak, Üniversite idari ve akademik işlerinde yardımcı olarak, süreçler hakkında bilgi sahibi olmaktadır. Ayrıca, personel kadrosunda da çalışan öğrencilerimiz de bulunmaktadır.

Uluslararası öğrencilere yönelik bir oryantasyon toplantısı yapılmış, öğrencilerden geri bildirimler alınmış, uluslararası öğrencilerin kampüs üzerinde deneyimlerini zenginleştirmek için toplantılar yapılmıştır. Gerek uluslararası gerekse değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrencilerin üniversitemiz ve şehre uyum sağlayabilmeleri için “Uluslararası Öğrenci İlişkileri Komitesi” kurulması için talep iletilmiştir. Ayrıca, 2022 yılında Akran Danışmanlığı projesi çalışmalarına başlanmıştır.

Uluslararası öğrenci temini süreçlerini iyileştirmek için Hizmet İhracatçıları Birliği'ne HİSER proje başvurusu yapılmış ve başvuru olumlu sonuçlanmıştır.

2022 Yılında Uluslararası Sıralama kuruluşu olan Times Higher Education (THE)' yayımladığı etki faktörü (THE IMPACT) sıralama başvurusu yapılmıştır.



2022 Yılında FBU diplomasının uluslararası platformda tanınması için girişimlerde bulunulmuştur. 2022 yılı içerisinde Filistin Devleti tarafından diploma tanınırlığı onaylanmıştır.

**Güçlü Yönler:** Kalite güvence sistemi ile entegre Üniversite Stratejik Plan 2022-2026 ve hazırlanan birim stratejik plan ile tüm birimlerde uygulanması,

**İyileşmeye Açık Yönler:** Tüm birimlerin bütünlük bilgi yönetim sistemini benimseyerek zamanında veri girişi yapması.

## Eğitim-öğretim

Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde bulunan Fakülte, Meslek Yüksekokulu ve Enstitümüzde Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından aranan öğretim görevlisi ve öğretim üyesi kriterlere uygun olup, 2021-2022 akademik yılında öğretim elemanı eksikliğimiz bulunmamaktadır.

Fenerbahçe Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim Yönetmeliği üzerinde yeni düzenlemeler yapılmış ve yeni yönetmelik 26 Eylül 2022 tarihli ve 31965 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanmıştır.

Üniversitemiz Ataşehir Yerleşkesi mevcut eğitim binasına ilave olarak aynı lokasyonda toplam kapalı alan 12.834 m<sup>2</sup> eğitim binası kiralanmış ve eğitime hazır hale gelecek şekilde inşaat, donanım, laboratuvar, sınıf oluşturulması süreçleri tamamlanmış olup, eğitim-öğretime hazır hale getirilmiştir. Üniversitemiz bünyesinde bulunan İletişim Fakültesi, İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi, Yabancı Diller Bölümü ve Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER) Ataşehir’de bulunan yeni binaya taşınmıştır. Yeni binada farklı kapasitelere sahip 30 adet yeni derslik ve bir adet 250 kişi kapasiteli Konferans Salonu bulunmaktadır. Yeni dersliklerin tüm altyapı ve teknik donanımları sağlanmıştır. Ayrıca, Üniversite Dergilerine ait ofisler, Kariyer Planlama Merkezi, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kurumsal Planlama ve Gelişim Direktörlüğü, Hukuk Müşavirliği yeni binaya taşınmıştır. Yeni binada Ergoterapi Bölümü, Dil ve Konuşma Terapisi Bölümü ve Psikoloji Bölümüne ait laboratuvarların kurulum ve altyapı çalışmaları devam etmektedir. Yeni binanın tasarımı yapılırken, engelli bireyler için de uygun hale getirilmiştir.

Fenerbahçe Üniversitesi, 2022-2023 Eğitim-öğretim yılında var olan yapılanmaya ek olarak; Eczacılık Fakültesi, Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi’ne bağlı İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı (İngilizce), Endüstri Mühendisliği (İngilizce), İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi’ne bağlı Psikoloji (İngilizce) bölümü için gerekli öğretim üyesi, derslik ve müfredat çalışması yapılmış, öğrenci alımı gerçekleştirilmiştir. Fakülte ve programların kuruluş adımları için, eğitim-öğretim planlaması, akademik kadro yapılanması, Eczacılık Fakültesi laboratuvar dersleri için laboratuvar yapılanması, cihaz tedariki sağlanmış, Eğitim-öğretim programı, Eczacılık Fakülteleri Ulusal Çekirdek Eğitim Programı (ÇEP)" göre hazırlanmış, Fakülte Genişletilmiş Eğitim Programı (GEP) çalışmalarına da devam etmektedir.

İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü için mevcut yerleşke içerisinde farklı bir hacim oluşturulmuş ve sadece bu bölümün kullanabileceği atölyeler ve sınıflar yeni eğitim-öğretim yılına hazırlanmıştır. Üniversitemiz 2021-2022 eğitim-öğretim döneminde İletişim Fakültesi çatısı altında Medya Merkezi yapılandırılmıştır.

Üniversitemize kayıtlı öğrenci sayısının artması ile Bilgisayar Laboratuvarlarının kapasiteleri artırılmıştır ve iki adet yeni 50 öğrenci kapasiteli Bilgisayar Laboratuvarları kurulmuştur.

2020-2021 akademik yılında kurulan Lisansüstü Eğitim Enstitümüz bünyesine Spor Bilimleri (Tezli), Spor Bilimleri (Tezsiz), İç Hastalıkları Hemşireliği (Tezli) programlarının yanında İşletme (Tezli), İşletme (Tezsiz) ve Spor Bilimleri (Doktora) programları açılmıştır. Enstitü bünyesinde faaliyet gösteren programların öğrencilerine yönelik Tez Konusu Belirleme, Danışman Belirleme, Proje Konusu Belirleme, Yeterlik Sınavı Başvuru Formu, Yeterlik Sınavı Tutanağı gibi formlar hazırlanarak web sitemiz üzerinden öğrencilerle paylaşılmıştır.

T.C. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından bildirilen ve Türkiye Cihaz ve Tıbbi Cihaz Kurumunun (TİTCK) uygun ön lisans ve lisans bölümlerine dair tıbbi cihaz alanında ders önerileri dikkate alınmış olup, ilgili dersler üniversitemiz Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bünyesinde bulunan uygun programlarda zorunlu ve seçmeli dersler olarak açılmış olup, bu kapsamda müfredat güncellemesine gidilmiştir.

2022-2023 akademik yılında Üniversitemiz kütüphanesi hem akademik kadro ve öğrencilerine hem de kurum dışı kullanıcılarına 7/24 hizmet verilmiştir. Ayrıca 7/24 hizmet yaz dönemi de dahil olmak üzere vermeye devam etmektedir. Elektronik kaynakların etkin kullanımı için Bilgi Okuryazarlığı eğitimleri akademisyenler, lisans ve lisansüstü öğrencilerine düzenlenmekte ve TÜBİTAK tarafından düzenlenen eğitim programlarına kullanıcıların katılımı sağlanmaktadır.

Üniversitemizin Erasmus ECHE başvurusu 29.10.2021 tarihinde onaylanmış olup, Yükseköğretim alanında dünya çapında mevcut programlarını destekleyici ortaklıklar çerçevesinde gerçekleştirmeyi hedeflediği projeler ile öğrenci değişimi, akademisyen değişimi, ortak diploma programları ve benzeri iş birlikleri ile küresel deneyimlere ve gelişime açık bir uluslararasılaşma politikası izlemeyi hedeflemektedir. Bu bağlamda ikili değişim programları anlaşmaları için görüşmeler yapılmakta ve başvurusu yapılmış olan ERASMUS+ Projesi onaylanmıştır. 2022 yılında Erasmus+ KA131 yükseköğretim öğrenci ve personel hareketlilikleri projesine başvuru yapılmış ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından üniversitemize 45.100 Euro bütçe tahsis edilmiştir.

Erasmus+ KA131 projesinin adil ve şeffaf bir şekilde yürütülmesi için Erasmus+ Değişim Programları Yönergesi oluşturulmuş ve 2022 yılında üniversitemiz ilk hareketlilikleri organize etmek için öğrenci/personel seçme süreçlerini başlatmıştır. Uluslararası öğrenci temini ve Erasmus+ programına katılım için başvuruların alınması ve değerlendirilmesi amacıyla bir portal yazılımı yapılmış ve portal 2022 yılında kullanılmaya başlanmıştır. Ancak, portali iyileştirme süreçleri halen devam etmektedir.

Üniversite Staj süreçleri kurgulanmasında rasyonel hareket edebilmek adına Üniversite Staj komisyonu kurulmuş, birimlerde yaşanan staj sorunları, staj yer bulma zorlukları Staj komisyonu toplantıları yapılarak, iç ve dış paydaş görüşmeleri yapılarak giderilmeye çalışılmıştır. Lisans ve ön lisans programında staj yapacak öğrencilere “İş Sağlığı ve Güvenliği” eğitimi aldırılarak, yeterlilikleri onaylanan öğrencilere sertifikaları verilmiştir. 2021-2022, 2022-2023 Eğitim – Öğretim yılında öğrencilerimiz güz, bahar ve yaz dönemlerinde zorunlu ve gönüllü staj/işletmede mesleki eğitim faaliyetlerinde bulunmuşlardır.

Kariyer Merkezimiz tarafından öğrencilerimize; CV hazırlama, iyi niyet mektubu hazırlama, staj ve iş başvurusu yapma, mülakat hazırlıkları vb. konularda danışmanlık verilmekte olup öğrencilerimize mentorluk uygulaması sağlanmaktadır.

Fenerbahçe Üniversitesi bünyesinde öğrencilerin akademik, sosyal ve kültürel gelişimlerine yönelik çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmektedir. 2021-2022 Eğitim Öğretim Yılı Bahar Döneminde Endüstri Mühendisliği Kulübü tarafından 50. TEMÖB (50. Türkiye Endüstri Mühendisliği Bölümü Öğrencileri Buluşayı) 13-15 Mayıs 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

2016 Yılında kurulan, 2019 yılında ilk öğrenci alımı yapan Fenerbahçe Üniversitesi, 2021-2022 Eğitim-Öğretim döneminde Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu olarak ilk mezunlarını vermiştir. 4 Yıllık eğitim-öğretim yapan Fakültelerimiz 2022-2023 döneminde mezun vereceklerdir.

**Güçlü Yönler:** Program kazanımlarının doğrudan ölçümünün yaygınlaştırılması sürecinin birimler tarafından içselleştirilerek yaygınlaşması ve bilgi yönetim sistemine aktarılması, altyapı iyileştirmeleri, operasyon ve altyapıya verilen önem, kurgulanan yapının öğrencilere 360 derece destek sistemi sunması,

**İyileşmeye Açık Yönler:** Eğitimde kalite çalışmalarının lisansüstü programlar arası yaygınlaştırılması, eğitim amaçlarına ve program çıktıklarına ulaşma seviyesinin ölçülmesi. Eğitim-öğretim veren birimlerin Akreditasyon programları tarafından akredite edilmesi.

## Araştırma-Geliştirme

2021 yılında Kalite güvence sistemini tamamlayıp kamuoyu ile paylaşan Üniversitemizde performans yönetimi henüz bulunmamaktadır. Ancak, Araştırmadan sorumlu Rektör yardımcısı tarafından oluşturulan Akademik Takip sistemi formatı birimler ile eposta yoluyla gönderilerek, birimlerin yayın, bildiri, kitap, kitap bölümü, patent, proje gibi bilimsel odaklı bilgileri toplanmakta, Rektör yardımcısı ve Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğünün dosyalar üzerinde çalışması ile, 2022-Yayınlar, 2022-Bildiriler şeklinde dosyalar hazırlanmış, öğretim üyelerinin performansları Web sayfasında Araştırma çıktıları sekmesinde yer verilmiştir. KİDR-2021'de belirtildiği gibi, KİDR-2022'de de Fenerbahçe Üniversitesi adresli Akademik çalışmalarını desteklemek adına Akademik Yayın Destekleme Yönergesi kapsamında Akademik Yayınları Destekleme Komisyonu Nisan, Haziran, Ekim ve Ocak aylarının son haftasında yılda dört kez toplanarak başvuruları değerlendirmektedir. Araştırmacıların Birincil indeksli uluslararası (Q indeksli dergiler), ikincil alan indeksli dergiler, Scopus, ESCI, Ulakbim, TR Dizin de indekslenmiş yayınları Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğü onayı ve Komisyon kararı ile yönerge kapsamında ödüllendirilmiştir. Akademik Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi kapsamında da Fenerbahçe Üniversitesi adresli bilimsel sunumlar Birim Yönetim Kurulu kararı ile Müttevelli Heyeti tarafından maddi katkı ile desteklenmektedir.

Araştırma ve Yayın Etik Kurulu Yönergesi oluşturmuş Üniversite, ilgili ihtiyacın belirlenmesi ile 2021 yılında kurulmuş Girişimsel Olmayan Klinik Araştırmalar Etik Kurulu ve Sosyal ve Beşerî Bilimsel Araştırmalar Etik Kurulu yönergeleri ve komisyonları ile etik kurul toplantıları yapılmıştır.

Ocak-Aralık 2022 döneminde araştırma ve geliştirmeden sorumlu Rektör yardımcısı başkanlığında bir seri "Akademik Gelişim Birimi Etkinliği" düzenlenmiş, proje yazma çalıştay, yayın yazma çalıştay, bilimsel alanda görünürlük ve Etik kurul süreçleri anlatım süreçleri sağlanmıştır.

Yurt dışı Araştırma Bursu kapsamında (TÜBİTAK, SWP, CAST vs.); öğretim üyeleri yurt dışında araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yapmışlardır.

2020-2021 akademik yılında hem ulusal hem de uluslararası bilimsel toplantıların sayısı artış göstermiş olup, idari ve akademik personelin kongre yapma kültürü geliştirilmiştir. Üniversitemizde 2022 yılında ulusal ve uluslararası toplam 17 adet Üniversite etkinliği, 8 adet Uygulama ve Araştırma Merkezleri'nin faaliyetleri gerçekleşmiştir. Eczacılık Fakültesi ev sahipliğinde, Eczacılık Fakültesi ve Farmasötik Kimya Derneği ile 26-29 Ağustos 2022 tarihlerinde VI.Ulusal Farmasötik Kimya Kongresi, Spor Bilimleri Fakültesi ve Spor Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Medicana Sağlık Grubu işbirliği ile 27-30 Ekim 2022 tarihlerinde Spor 4.0 teması ile Hareket ve Antrenman Bilimleri Kongresi, İktisadi, İdari ve sosyal Bilimler Fakültesi ve USBED Journal işbirliği ile 21-22 Ekim tarihlerinde **2nd International Conference on Social Science, Humanities and Education Üniversite bünyesinde düzenlenmiştir.** Üniversitemiz 12-14 Mayıs 2022 tarihleri arasında gerçekleşen 8. Dünya Kadın Çalışmaları Konferansının Üniversitemiz akademik partneri olarak yer almıştır.

Üniversitemiz Stratejik Plan 2022-2026 bağlamında; 2022 yılı içinde Üniversite-Sanayi İş birliği kapsamında; staj, lisansüstü eğitim, danışmanlık, Ar-Ge çalışmaları içeren PİMTAŞ A.Ş., ONKA A.Ş., Kampotu İlaç Sanayi A.Ş. ile işbirliği protokolleri imza altına alınmıştır.

KİDR- 2021 belirtildiği gibi, Üniversite dört adet (FBÜ Tasarım, Mimarlık ve Mühendislik Dergisi, FBÜ Sağlık Bilimleri Dergisi, FBÜ – Spor Bilimleri Dergisi ve FBÜ Sosyal Bilimler Dergisi) web sayfalarında tüm araştırmacılara açık erişim ve online hizmeti vermekte, çeşitli ulusal ve uluslararası indekslerde endekslenmiştir.

Üniversite bünyesinde; Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, İnovasyon, teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Siber Alan Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Spor Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezleri ulusal ve uluslararası proje işbirlikleri, bilimsel faaliyetler yapılmış, YÖK UYGAR sistemi üzerinde faaliyetlerini belirli dönemlerde tanımlama yapılmıştır. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi'ne bağlı Medicana İngilizce Eğitimi sertifika programı ve İŞKUR ile protokol ile yapılan Nitelikli Bilişim uzmanlığı sertifika programları yapılmaktadır.

Üniversitemizde öğretim üyelerimiz danışmanlığında Üniversitemiz lisans öğrencileri 2022 yılında TÜBİTAK 2209-A proje desteği kapsamında 2 adet projeyi tamamlamış; 7 adet proje desteği kazanmıştır.

2022 yılında başvurusu yapılan Erasmus+ Jean Monnet Module projesi Avrupa Komisyonu tarafından onaylanmış ve proje kapsamında 25.500 Euro bütçe üniversitemize tahsis edilmiştir.

Fenerbahçe Üniversitesi 28.03.2023 tarihi itibarıyla WOS kaynağına göre 177 yayın, h indeks 5, atıf sayısı 152 (başkası tarafından atıf sayısı 141)'dir. Üniversite 2018 yılı 5 yayın, 1 atıf, 2019 yılında 9 yayın 4 atıf, 2020 yılında 22 yayın 10 atıf, 2021 yılında 53 yayın 36 atıf, 2022 yılında 81 yayın 72 atıf, 2023 yılında 7 yayın 29 atıf şeklinde artan bir süreç yaşamıştır.

URAP Türkiye Sıralamasında, kuruluş yılı 4 yılı aşmış ve lisans mezunu vermiş üniversiteler sıralanmaktadır (<https://newtr.urapcenter.org/Methodology>) bilgisine istinaden Üniversite URAP sıralaması konusunda bilgi yer almamaktadır.

**Güçlü Yönler:** Üniversite kalite güvence sistemi araştırma ve geliştirme politikası ve Stratejik plan 2022-2026 göre uygulama yapması,

**İyileşmeye Açık Yönler:** Yayın ve proje performansının hedeflenen düzeye henüz erişmemiş olması.

## Toplumsal Katkı

Üniversitemiz akademik kadrosunda yer alan öğretim üyelerimiz Bakanlık, Meslek örgütleri ve Kalite Dernekleri, sivil toplumun dinamiğini oluşturan ve toplumsal katkı sağlayan derneklerin yanı sıra sektörün ihtiyacı doğrultusunda danışmanlık hizmeti de verilmektedir.

Üniversitemiz yerleşkesine ait binalarımızın tüm katlarında engelli öğrenci ve personele yönelik olarak kat yönlendirme tabelası ile bant şeritleri mevcuttur.

Araştırma ve Uygulama Merkezleri tarafından Kalite Güvence sistemi Araştırma ve Geliştirme politikasına yönelik projeler ve kongreler yapılmıştır.

Radio Yayın Odası'nda internet üzerinden faaliyet gösteren ve ticari bir amaç gütmeyen Radyo FBÜ'de öğrenci ve öğretim üyelerinin hazırladığı radyo programlarının yanı sıra yerli ve yabancı müzik eserleri 7 gün 24 saat, herkesin erişimine açık bir şekilde internet üzerinden yayınlanmaktadır.

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde spordan iletişime, bilişimden sanata kadar çeşitli eğitimler düzenlenmektedir. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ile, İŞKUR Nitelikli Bilişim Uzmanlı Yetiştirme Programı WEB ve Mobil programlama, Sistem ve Ağ Yönetimi, Bulut Bilişim Uzmanlığı, Kurumsal Kaynak Planlama ve Veri Analizi, Oyun Geliştirme Uzmanlığı, Siber Güvenlik Uzmanlığı eğitimleri yapılmıştır. Dış paydaşımız olan İBB ile kurumsal eğitimler yapılmıştır. Medicana Sağlık Grubu ile Yabancı dil Seviyesini geliştirmek adına sağlık grubuna Yabancı Diller Bölümü katkıları ile eğitim verilmiştir.

Medicana Sağlık çalışanlarına yönelik haftada 14 saatlik İngilizce eğitim verilmiştir.

Üniversitemiz lisans programlarına müfredatına CEP301- Toplumsal Sosyal Sorumluluk dersi eklenmiştir. Bu ders ile öğrencilerin toplumsal yaşamın çok kültürlülüğünü sorunları ile anlamasını, çeşitlilik içinde birlik anlayışını geliştirmelerini, doğa ve insan önceliğini pekiştirmelerini, birey olarak kendilerini tanımlarını, birey ve ekip olarak neler yapabileceklerini keşfetmelerini, yaratacakları katkının mutluluğunu ve değerini fark etmelerini ve parçası oldukları topluma karşı sorumluluk üstlenmelerini desteklemek amacıyla tasarlanmıştır. Ayrıca bu derste geliştirilen projelerle öğrencilerin toplumsal sosyal sorumluluk bilinçlerini geliştirmeleri ve projelerde aktif rol almaları sağlanmaktadır. 2022-23 Güz döneminde açılan bu dersi toplamda 199 öğrenci almış ve ders 8 gruba ayrılmıştır.

Üniversitemiz Sağlık, Spor ve Kültür bağlı 44 öğrenci kulübü, Ocak - Aralık 2022 tarihleri arasında toplamda 138 etkinlik gerçekleştirmiştir.

1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 tarihleri arasında Üniversitemizin farklı birimlerinde 59 öğrencimiz, kısmi zamanlı öğrenci olarak işe girişi sağlanmıştır.

Profesyonel sporcular tarafından tercih edilen Fenerbahçe Üniversitesi kurduğu spor takımları ile düzenlenen spor müsabakalarında da adından söz ettirmektedir.

**Güçlü Yönler:** Kalite güvence sistemi topluma katkı politikasının uygulamada olması, araştırma hacminin artması Kamu ve STK'lar ile güçlü iş birliklerinin kurulmuş olması,

**İyileşmeye Açık Yönler:** Toplumsal katkı için yapılan giderlerin sistemli bir şekilde hesaplanmasının henüz tamamlanmamış olması, sosyal etkinin ölçülmesi.

2016 yılında kurulan 2019 yılında eğitim-öğretim hayatına başlayan Üniversitemiz Dış Değerlendirme süreci geçirmemiştir.